



العبارات من الوسائل التي تستخدم في الانتقال بين ديرة وبر دبي

وفي عام 1998م صدر الأمر المحلي رقم (6) بشأن تنظيم حركة العبارات في خور دبي، وهو أول أمر محلي يصدر بتنظيم حركة العبارات وتضمن الآتي :-

- 1- تنظيم قواعد وشروط تشغيل العبارات في الخور .
- 2- تولي البلدية مهام الإشراف والرقابة في تشغيل العبارات .
- 3- منح البلدية صلاحية تحديد المحطات التي يصرح للعبارات بنقل الركاب منها واليها، وكذلك تحديدها للمسارات التي تسلكها العبارات بين المحطات .
- 4- تحديد مواعيد التشغيل اليومي للعبرة في الخور وكذلك الحمولة القصوى لها.
- 5- تحديد تعريفة النقل بالعبارة للراكب الواحد بنصف درهم .

ثم صدر القرار الإداري رقم (299) في نفس العام بشأن اللائحة التنفيذية للأمر المحلي رقم (6) والذي اشتمل على الآتي :-

- 1- تنظيم عمليات الفحص الفني للعبارات والحصول على تصريح عمل لها .
- 2- تحديد المحطات التي يصرح للعبارات بنقل الركاب منها واليها .
- 3- تحديد التجهيزات الفنية للعبارات لتحديد مدى صلاحية العبرة للعمل .
- 4- تحديد الحمولة القصوى لها بعد (20) راكباً فقط للنفقة الواحدة .
- 5- تحديد مواعيد تشغيل العبرة من الساعة الخامسة صباحاً حتى الساعة الثانية عشر مساءً.
- 6- تحديد أنواع المخالفات للقوانين والتعليمات ومقدار الغرامة المالية لكل مخالفة.

ادارة  
الصرف المدعي والري

كانت مدينة دبي قدّيماً تعتمد كغيرها من المدن في المنطقة في عمليات الصرف الصحي للنفايات السائلة على استخدام خزانات التحليل (septic tanks) والحفر الامتصاصية، إلى أن تم في عام 1965م وبتوجيهات المغفور له الشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم وضع أول مخطط لشبكة صرف صحي لمدينة دبي تخدم حوالي (60) ألف نسمة، وقد تم اعتماد المخطط وبدئ بتنفيذه والإشراف عليه من قبل مكتب الحاكم، وفي عام 1971م تم إنشاء أول محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي وتم ربط بعض الأحياء السكنية والتجارية في المناطق القديمة من المدينة بشبكة لصرف الصحي، وقد بدأت تلك المحطة العمل بطاقة استيعابية بلغت (3,400) متر مكعب في اليوم، وكان قد اختير موقعها على الخور في برببي بعيداً عن المناطق السكنية.

وفي عام 1974م أصدر المغفور له الشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم رحمة الله مرسوماً بتكليف البلدية، لتأخذ على عاتقها رسم الخطة والبرامج التنموية لدعم وبناء البنية التحتية للإمارة، وكان على رأس أولوياتها مشاريع الصرف الصحي، وكان لا بد لهذه المشاريع من وجود جهة فنية تتولى الإشراف على تخطيطها وتنفيذها وإدارتها، فأنشأت البلدية في نفس العام قسم المجاري كما هو موضح في الشكل رقم (1).

### الشكل رقم (1) الهيكل التنظيمي لقسم المجاري عام 1974م



ونتيجة للزيادة الكبيرة في حجم المشاريع المنفذة واتساع وتشعب أنظمة الصرف الصحي والري وتصريف مياه الأمطار، وما واكب ذلك من زيادة في حجم العمل في مجال التشغيل والصيانة، وارتفاع عدد الموظفين في القسم إلى أكثر من (600) موظف، ولرفع

القدرة الإشرافية والاستغلال الأمثل للقوى العاملة، واستجابة متطلبات النمو المطرد تم في عام 1990م رفع مستوى قسم المخاري إلى إدارة تحت مسمى إدارة المخاري كما هو موضح في الشكل رقم (2).

الشكل رقم (2) الهيكل التنظيمي لإدارة المدارس (عام 1990م)



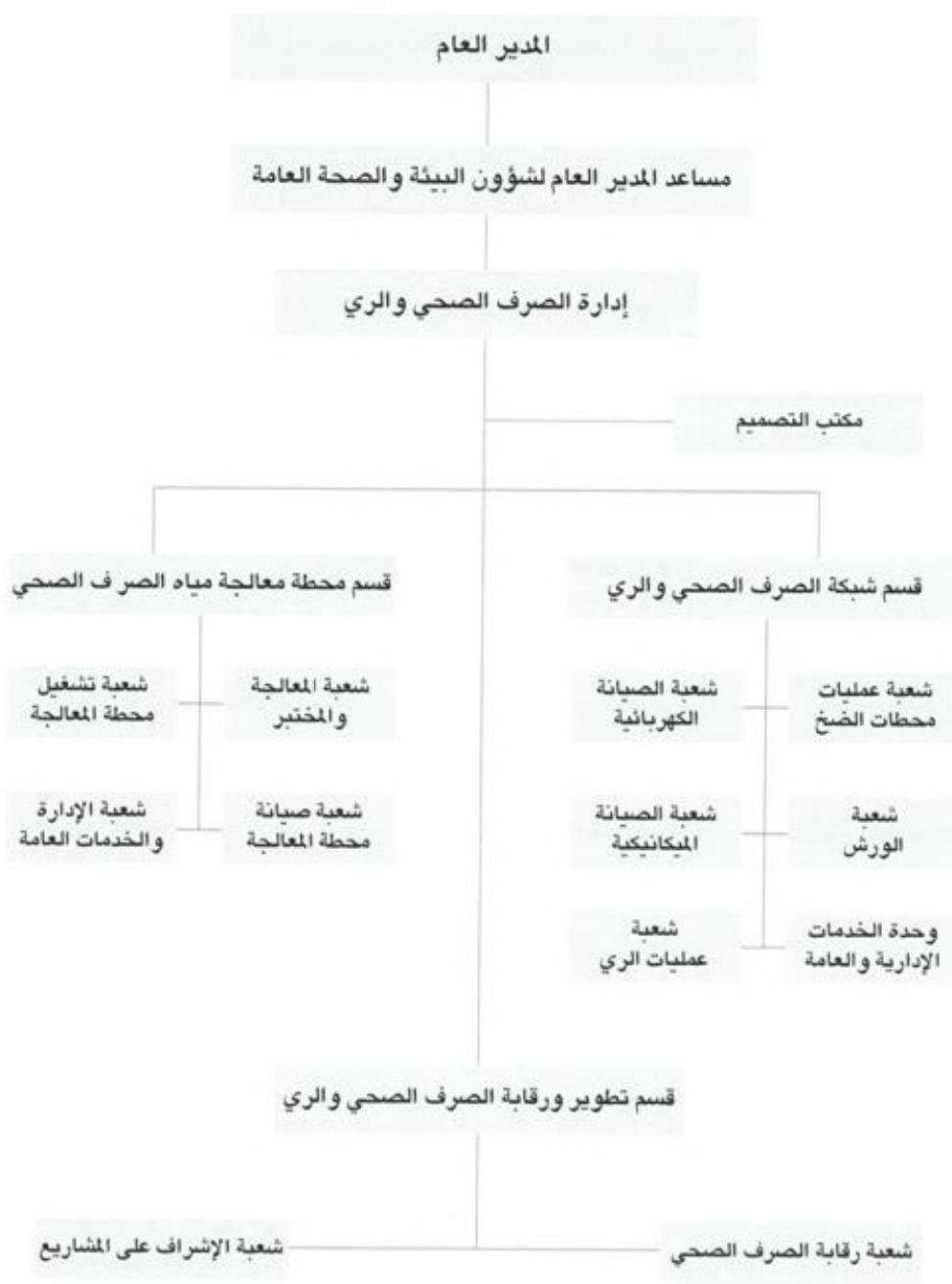
وفي عام 1995م تم إعادة تشكيل الهيكل التنظيمي للإدارة وتعديل المسمى إلى إدارة الصرف الصحي والري لتتابع مساعد المدير العام لشؤون البيئة والصحة العامة، وأصبحت تضم ثلاثة أقسام رئيسية بالإضافة إلى مكتب التصميم، كما هو موضح في الشكل رقم (3).

### الشكل رقم (3) الهيكل التنظيمي لإدارة الصرف الصحي والري عام 1995م



وقد لازم هذا التوسيع في مشاريع الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار زيادة في عدد العاملين في الإدارة حيث بلغ ما يزيد على (741) موظف خلال عام 2002م.

**الشكل رقم (4) الهيكل التنظيمي لإدارة الصرف الصحي والري (عام 2001م)**



### أهم مهام وواجبات إدارة الصرف الصحي والري والأقسام التابعة لها :

تم وضع واعتماد وصف مهام لإدارة الصرف الصحي والري والوحدات التنظيمية التي تتشكل منها، وطرأت التعديلات الازمة والمعاقبة على تلك المهام وفق التطورات والمستجدات، بدأت بتشكيل قسم المجرى عام 1974م وكان آخرها عند إعادة تشكيل الهيكل التنظيمي للإدارة عام 2001م.

#### 1- قسم تطوير ورقابة الصرف الصحي والري

يتولى قسم تطوير ورقابة الصرف الصحي والري مسؤولية اقتراح وتنفيذ سياسة وقوانين وتجهيزات وإجراءات البلدية المتعلقة بتنمية ورقابة مشاريع شبكات الصرف الصحي وشبكات الري وشبكات تصريف مياه الأمطار، ويشمل ذلك الرقابة على تنفيذ تلك المشاريع طبقاً للشروط والمواصفات التي تضعها البلدية من حيث التصميم وخطوطات التنفيذ، ونوعية المواد المستخدمة، ومواعيد التنفيذ. بالإضافة إلى الرقابة الفعالة على الأنواع المختلفة من النفايات الصناعية وغيرها التي يتم طرحها في شبكات الصرف الصحي.

#### 2- قسم شبكة الصرف الصحي والري

يتولى قسم شبكة الصرف الصحي والري مسؤولية اقتراح وتنفيذ سياسة وقوانين وإجراءات البلدية المتعلقة بالتشغيل والصيانة الكفؤة لجميع شبكات الصرف الصحي وشبكات الري وشبكات تصريف مياه الأمطار، بما في ذلك الإشراف على عمليات تشغيل وصيانة جميع محطات الضخ الواقعة على خطوط تلك الشبكات، وتنفيذ أعمال الصيانة الوقائية والبرمجة لها. هذا بالإضافة إلى تصريف مياه الأمطار وتوزيع مياه الصرف الصحي المعالجة لغايات الري، وإجراء عمليات الصيانة الكهربائية والميكانيكية للمضخات ولوحات التحكم... الخ.

#### 3- قسم محطة معالجة مياه الصرف الصحي

يتولى قسم محطة معالجة مياه الصرف الصحي مسؤولية اقتراح وتنفيذ سياسة وقوانين وتجهيزات وإجراءات البلدية المتعلقة بتشغيل محطة معالجة مياه الصرف الصحي وصيانتها ورقابة نوعية المياه المعالجة الناتجة عنها والتأكد من أنها ضمن المواصفات النوعية التي تجيز إعادة استخدامها لغايات الري وغيرها من الاستخدامات المفيدة دون أن تشكل أي أخطار صحية أو بيئية. كما يقوم هذا القسم بإجراء الفحوص الفيزيائية والكيميائية والمايكروبيولوجية على عينات من المياه العادمة الداخلة للمحطة ومن المياه الخارجة منها للتأكد من كفاءة المعالجة ومن خلو تلك المياه من المواد الضارة، بالإضافة إلى إجراء عملية المعالجة للمخلفات الصلبة (الحمأة) الناتجة عنها وتحويلها إلى سماد عضوي يستخدم في الزراعة.

#### 4- مكتب التصميم

يتولى مكتب التصميم بإدارة الصرف الصحي والري مسؤولية اقتراح وتنفيذ سياسة وتوجيهات وإجراءات البلدية المتعلقة بتحطيط وتصميم مشروعات الصرف الصحي والري وتصريف مياه الأمطار، وإعداد مستندات التأهيل الخاصة باختيار الاستشاريين المناسبين لمشاريع الصرف الصحي والري، ودراسة الاقتراحات المقدمة من الاستشاريين الخاصة بالدراسات وال تصاميم والمواصفات وجداول الكميات وتقدير التكاليف، بالإضافة إلى اقتراح الخطط الطويلة والمتوسطة المدى لتطوير خدمات الصرف الصحي والري.

#### تطور مشاريع الصرف الصحي والري والمناطق الخدومة

تم خلال الفترة بين عامي 1970م - 1976م توسيع الشبكة، وأضيفت إليها مناطق أخرى شملت الرقة غرب، وأجزاء من شارع آل مكتوم، ومصلى بر دبي، والرفاعية، بالإضافة إلى منطقة زعبيل شرق.

وخلال الفترة بين عامي 1976م و 1978م أضيفت إلى الشبكة مناطق أخرى شملت كلاً من البراحة، والأجزاء الأخرى من شارع آل مكتوم، والصفية، وقيادة شرطة دبي، وأجزاء من منطقة القصيص، والحضيبة، ومعسكر المنطقة الوسطى، وفلل حدائق الصفا).



صورة جوية لمحطة معالجة مياه الصرف الصحي بالعوير

جدول رقم (1) يوضح تطور عدد العاملين في الصرف الصحي  
منذ عام 1961م ولغاية عام 2002م.

										السنة
512	547	415	445	147	84	15	4	3	مجموع عدد الموظفين الوافدين	
62	48	46	31	3	1	1	-	-	عدد المواطنين	
%12.1	% 8.8	% 11.1	% 7.0	% 2.1	% 1.2	% 6.7	0	0	النسبة المئوية للمواطنين	
229	228	182	202	74	38	2	5	-	عدد العمال والمستخدمين **	
741	775	597	647	221	122	17	9	3	المجموع الكلي للعاملين ***	

\* يمثل عدد الموظفين من عام 1961م - 1975م العمال ومساندي التناكر التابعين آنذاك لقسم الصحة.

\*\* لا يوجد ضمن العاملين في هذه الفترة مواطنين.

\*\*\* المجموع الكلي للعاملين في الإدارة = مجموع عدد الموظفين + عدد العمال والمستخدمين.

وفي عام 2001م طرأ تعديل آخر على الهيكل التنظيمي لإدارة الصرف الصحي كما هو موضح في الشكل (4)، لكي يواكب التوسيع في المشاريع التي تنفذها الإدارة سواء في شبكات المجاري العامة أو في شبكات تصريف مياه الأمطار والمياه السطحية، أو في شبكات الري الرئيسية والفرعية بالإضافة إلى التوسيع في عمليات المعالجة وإعادة استخدام المياه المعالجة لغايات الري، حيث تم تعديل مسميات بعض الوحدات التنظيمية في الإدارة لكي تتفق مع المهام التي تقوم بها والصلاحيات التي أستندت إليها.



خزانات التخمير للحمأة

وتم الانتهاء من العمل بالتوسعات الجديدة للمحطة في عام 1979م بعد أن أضيفت إليها أحواض تهوية، الأمر الذي أدى إلى إنتاج مياه صالحة للري تم استخدامها في ري الزراعة التجميلية لجوانب الطرق (بمنطقة بر دبي وحدائق الصفا ومصنع الإسمنت).

وخلال الفترة من عام 1979م - 1980م تم توصيل عدد من المناطق الأخرى بشبكة الصرف الصحي وهي: المصلى، والمطينة ، الرقة شرق، ورقة البطين، والمرقبات، ومنطقة المركز التجاري، السطوة شرق، الحضيبة في بر دبي.

وفي نهاية عام 1980م بلغ معدل تدفق مياه الصرف إلى محطة المعالجة (22) ألف متر مكعب يومياً وهذا ما فاق القدرة الاستيعابية لها وهي (21,400) متر مكعب من مياه الصرف يومياً، مما تطلب عمل توسعات إضافية لرفع طاقتها إلى (38) ألف متر مكعب في اليوم لتخدم (190) ألف نسمة من السكان وانتهت أعمال التوسعات بالمحطة في نهاية عام 1983م.

على ضوء هذه التوسعات تمت إضافة مناطق سكنية وتجارية أخرى إلى الشبكة ضمت كلاً من أبوهيل وبور سعيد، الخبيصي ، الأجزاء الباقي من زعبيل، أجزاء من منطقة المنخل، أم هرير، مبني قصور الضيافة، جامع جميرا، جزء من شارع الوصل، شارع الصفا.

ومع نهاية عام 1984م أصبحت التوصيلات المنزلية تخدم (195) ألف نسمة من السكان، أي ما يعادل 60% من عدد السكان في دبي آنذاك، وبلغت كمية مياه الصرف التي ترد إلى المحطة يومياً بمعدل(42) ألف متر مكعب.

وفي عام 1989م قامت إدارة الصرف الصحي والري بعملية مسح شاملة لشبكات الصرف الصحي للتأكد من سلامتها، وقد تبين من خلال هذه العملية بأن العديد من خطوط الشبكة وخاصة في المناطق القديمة التي أنشئت في بداية السبعينيات قد تعرضت للتلف الكبير، وذلك لأسباب متعددة منها:-

- 1- نفاذ جذور الأشجار إلى داخل خطوط الشبكة من خلال فواصل وأكواع الأنابيب.
- 2- تجمع الدهون والشحوم الناتجة من المطابخ والمطاعم وتصليها داخل الأنابيب.
- 3- انهيار بعض الخطوط وهبوطها نتيجة لأعمال الإنشاء القريبة.
- 4- تلف أنابيب الأسبيستوس التي كان استخدامها شائعاً آنذاك.

ونتيجة لذلك أصبح من الضروري التفكير في إعادة تأهيل خطوط الشبكة القديمة وتتجديدها، ونظرًا لوقوع تلك الخطوط في مناطق تجارية حساسة مثل السبخة والبطين والراس والسوق الكبير وشارع الفهدى كان لابد من تنفيذ مشروع الصيانة بطريقة لا تعرقل حركة السير ودون إرباك للحركة التجارية، فأجريت الاتصالات مع الشركات المتخصصة في مجال صيانة الخطوط القديمة، وتم تأهيل عدد منها للاشتراك

في عقود الصيانة، وقد بدأت هذه الشركات تنفيذ مشاريع صيانة وإعادة تأهيل الشبكة القائمة في جميع المناطق، حيث تم تنفيذ ذلك خلال الأعوام 1991 - 1995م، ومن أعمال إعادة التأهيل والصيانة التي قامت بها الشركات المنفذة، ما يلي :

1. إعادة تبطين المواسير المتأكلة والمنهارة.
2. توسيع أو تضييق أقطار المواسير حسب كميات التدفق.
3. استبدال الخطوط المنهارة بخطوط جديدة بدون حفر.
4. إنشاء خطوط بمقاسات كبيرة وعميقة حتى يتم الاستغناء عن أكبر عدد من محطات الضخ.
5. تلافي تكسير وقطع الشوارع في المناطق الحساسة باستخدام تقنيات حديثة في عمليات الحفر.

### **تطور شبكة صرف مياه الأمطار والمياه السطحية وأهم المشاريع ذات العلاقة**

كانت مياه الأمطار في الماضي تصريف بحسب مساراتها الطبيعية إلى الخور أو بامتصاص التربة لها نظراً للمسامية الجيدة التي تتميز بها التربة الرملية، ونتيجة لتزايد الرقعة العمرانية بنسبة كبيرة أصبحت المباني ومواقف السيارات والطرق تتغطي مساحات واسعة من أماكن التصريف الطبيعي لمياه الأمطار سواءً بالتسرب إلى باطن الأرض، أو بالانسياب نحو المناطق المنخفضة باتجاه الخور، بالإضافة إلى ارتفاع منسوب المياه الجوفية نتيجة زيادة كميات المياه التي تتسرب إلى باطن الأرض من شبكة توزيع مياه الشرب ومياه الري وما يتسرب من خزانات التحليل وحفر الصرف الخاصة بالمباني، كل هذه المصادر عملت على رفع ملحوظ لمنسوب المياه الجوفية، مما أدى إلى تجمع مياه الأمطار على شكل برك ومستنقعات في المناطق المنخفضة.

ولقد كانت مياه الأمطار تشكل عائقاً في المدينة، ولعلاج تلك الحالة والعمل على خفض منسوب المياه الجوفية، أنشئت في بداية السبعينيات خطوط لتصريف المياه الراكدة في المناطق المتضررة بالانسياب الطبيعي إلى الخور، كما لجأت البلدية إلى استخدام نظام الصرف الجوفي في المناطق قليلة العمران كحل سريع وقليل التكاليف، الأمر الذي كان له الأثر الكبير في إزالة المستنقعات ورفع المستوى الصحي بالمدينة.

بعد ذلك تم إنشاء نظام لتصريف مياه الأمطار عن طريق شبكة خاصة وسحبها بالانسياب الطبيعي أو بالضخ إلى البحر أو الخور أو إلى بحيرات اصناعية عملت البلدية على إنشائها في المناطق المختلفة والجدول التالي يوضح موقع ومساحة هذه البحيرات وعددتها.

الرقم	المنطقة	تاريخ الإنشاء	المساحة
1	القصيص	مايو 1990	82,707 متر مربع
2	الصفا	أغسطس 1992	42,000 متر مربع
3	القوز	يناير 2001	27,353 متر مربع
4	نَد الشبا	فبراير 2002	20,000 متر مربع

كما بدأ العمل في البحيرات التالية وسينتهي العمل بها في عام 2003م

الرقم	المنطقة	تاريخ الإنشاء	المساحة
1	القصيص	يوليو 2003	55,000 متر مربع
2	القصيص	يونيو 2003	173,433 متر مربع
3	نَد الشبا	يناير 2003	26,000 متر مربع
4	نَد الشبا	يناير 2003	20,000 متر مربع
5	البرشاء	ديسمبر 2003	57,000 متر مربع

بالإضافة إلى (6) بحيرات اصطناعية مخطط لإنشائها حتى عام 2009م في المناطق المختلفة بهدف تسريع عملية التخلص من تجمعات المياه السطحية و المياه الأمطار. هذا وقد تم توصيل جزء كبير من مساحة المدينة في كل من ديرة وبر دبي بنظام تصريف مياه الأمطار.



نموذج من بحيرات نَد الشبا



نموذج من بحيرات الفورز

ونظراً لارتفاع منسوب المياه الجوفية وال الحاجة إلى مواكبة التطور العمراني بدأت البلدية في استخدام أساليب حديثة للتحكم في منسوب المياه الجوفية بصورة تلقائية وربط ذلك بشبكات مياه الأمطار وسحب المياه الجوفية الزائدة عن المنسوب المقرر إلى المناطق المشار إليها أعلاه، الأمر الذي أدى إلى :-

- زيادة القدرة الاستيعابية للتربة.

- زيادة معدل تصريف مياه الأمطار وعدم ركودها.

- تحسين عمليات ري الأشجار بإزالة الأملام عن منطقة الجذور.

- حماية البنية التحتية في المدينة بشكل عام.

ولتشغيل نظام تصريف مياه الأمطار بشكل فعال عمدت البلدية إلى إنشاء العديد من محطات ضخ مياه الأمطار في معظم مناطق المدينة، منها :

- محطة ضخ في هور العنز طاقتها (2,000) لتر / ثانية، أنشئت عام 1984م.

- محطة ضخ في القرهود طاقتها (1,800) لتر / ثانية، أنشئت عام 1985م.

- محطة ضخ بجانب مرفا السفن بطاقة (3,200) لتر / ثانية، أنشئت عام 1991م.

- محطة ضخ في منطقة السطوة بطاقة (3,200) لتر / ثانية، أنشئت عام 1991م.

- محطة ضخ في منطقة الشندغة بطاقة (800) لتر / ثانية، أنشئت عام 1995م.

- محطة ضخ في الكرامة بطاقة (3,000) لتر / ثانية، أنشئت عام 1995م.

## تطور الإدارة

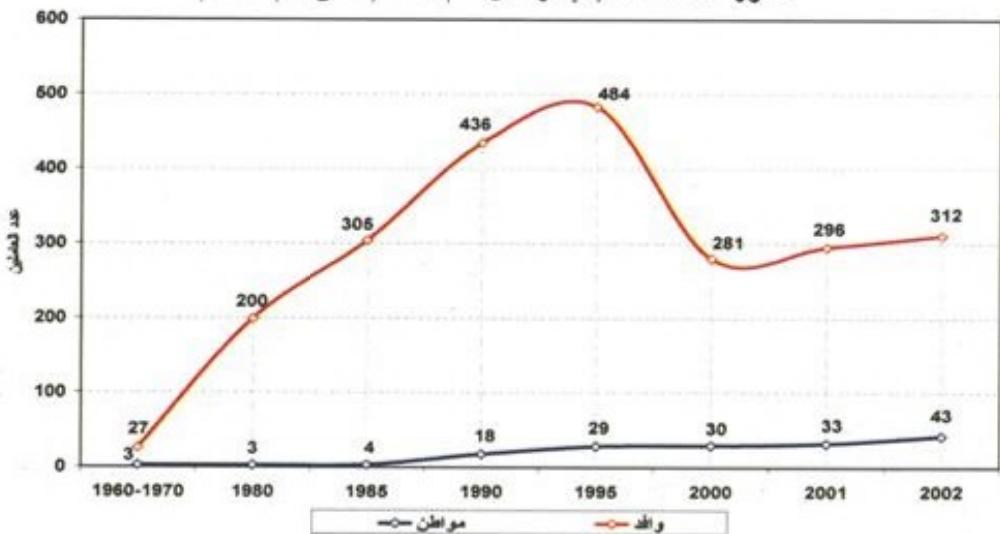
### 1. القوى العاملة:

- لقد شكل عقد السبعينات والثمانينات النواة الأولى لإدارة النقليات بعدد محدود من الأيدي العاملة بلغ (10) موظفين منها وظيفة واحدة مواطنة ما بين عامي 1960م و1970م وارتفع العدد تدريجياً حتى بلغ (202) وظيفة حيث لم تتعد نسبة الوظائف المواطنة 1% من إجمالي الوظائف.
- وشهد عقد الثمانينات الانطلاقـة الحقيقة لاستقطاب الكوادر الوطنية المؤهلة لإدارة النقليات للعمل على تطور العمل حسب أفضل النظم والممارسات العالمية، حيث بلغت نسبة المواطنين في العقد الأخير من الثمانينات 4%， وتطورت هذه النسبة حتى بلغت 10% في نهاية التسعينات.

والجدول التالي يوضح تطور عدد العمالة بالإدارة من عام 1960م حتى عام 2002م

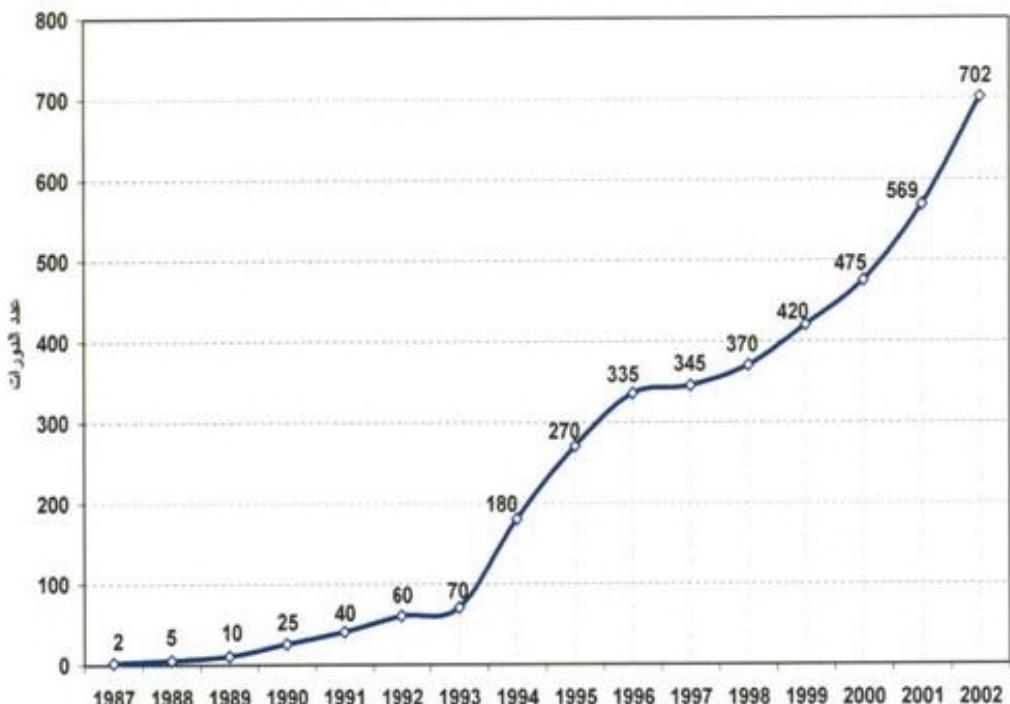
العام	مواطن	وأهـدـ
1970 - 1960	3	27
1980	3	200
1985	4	305
1990	18	436
1995	29	484
2000	30	281
2001	33	296
2002	43	312

تطور عدد العمالة بالإدارة من عام 1960م حتى عام 2002م



وتطبيقاً للسياسة العامة للدائرة في تأهيل وتدريب الكوادر الوظيفية لمواكبة أحدث التطورات في مجال العمل أخذت إدارة النقليات على عاتقها تطوير برامجها التدريبية في شتى المجالات الإدارية و الفنية، وقد بلغ عدد الدورات التدريبية (702) دورة في عام 2002م.

#### تطور الدورات التدريبية من عام 1987 حتى عام 2002م



إحدى الدورات التدريبية للسائقين

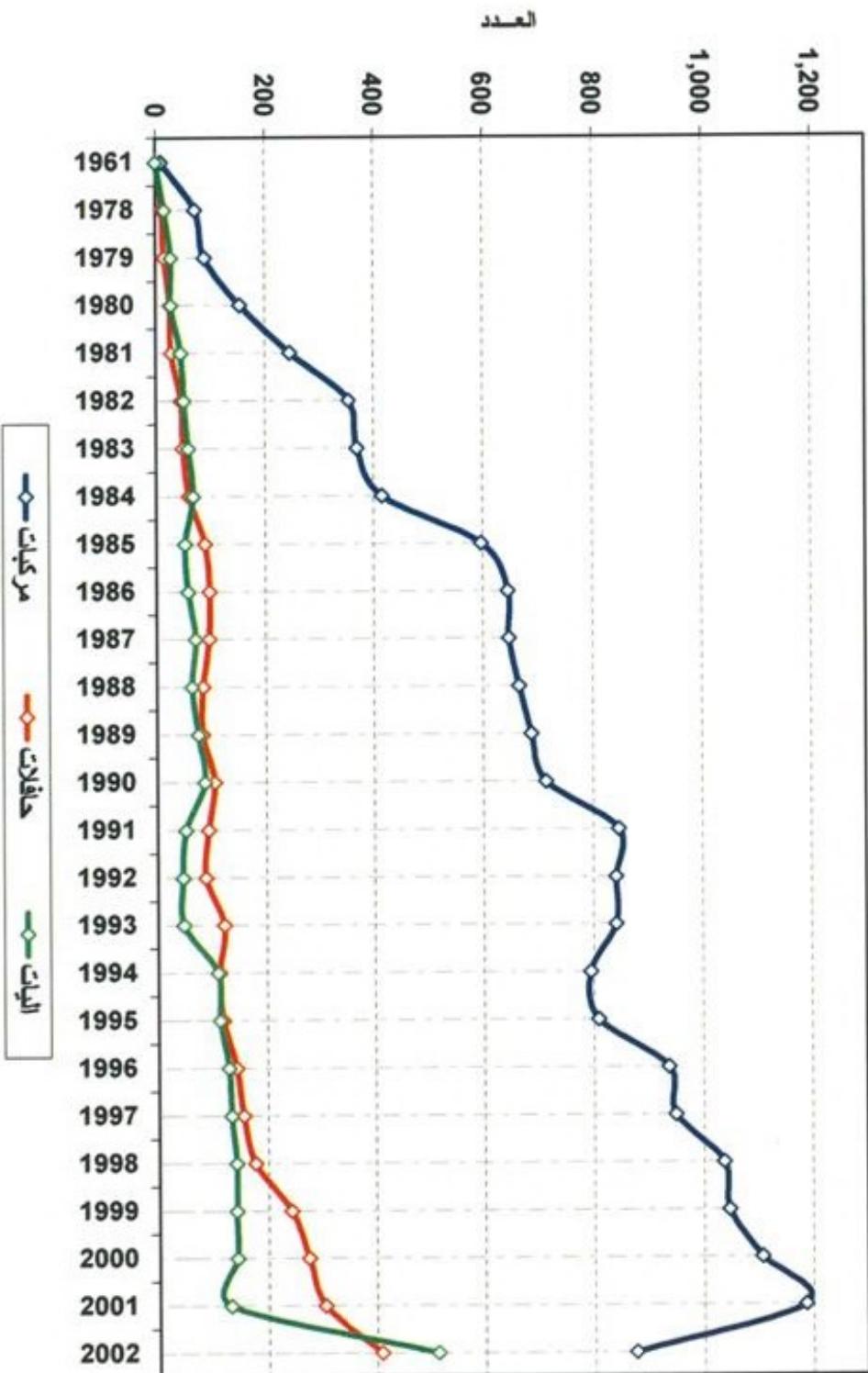
## 2. المركبات:

- مع التطور العمراني لمدينة دبي وازدياد المشروعات الخدمية المقدمة من الدائرة للمجتمع حدث تطور في أعداد وفئات المركبات والآليات المستخدمة وذلك لسد احتياجات كافة خدمات الوحدات الإدارية. وقد اتسمت فترة الثمانينيات بتطور ملحوظ في أعداد المركبات حيث بلغ عددها (848) مركبة في نهاية عام 1989م في حين لم تتجاوز أعداد مركبات الدائرة (133) مركبة في نهاية عام 1979م.

الجدول التالي يوضح تطور ونمو أعداد المركبات من عام 1961م حتى عام 2002م :-

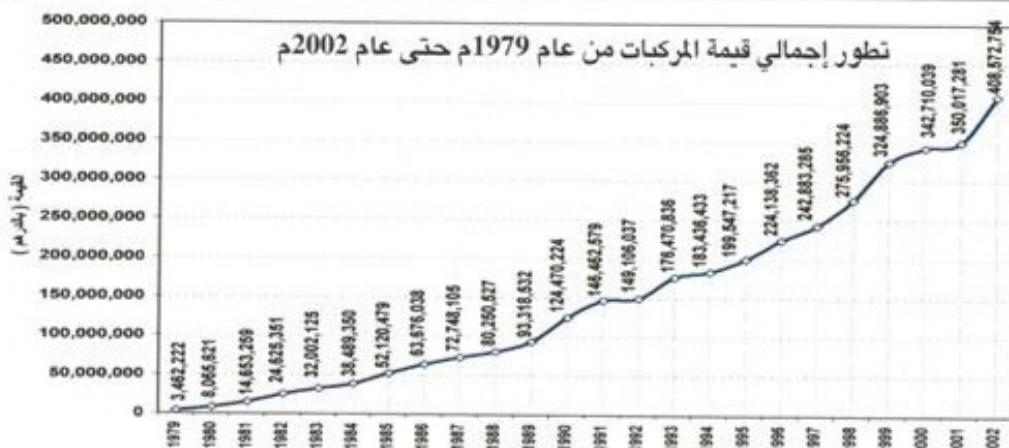
المجموع	آليات	حافلات	مركبات	السنة
10	0	0	10	1961
99	16	11	72	1978
133	28	15	90	1979
208	28	26	154	1980
320	46	28	246	1981
451	51	46	354	1982
478	59	49	370	1983
544	68	60	416	1984
740	53	89	598	1985
801	58	97	646	1986
815	71	96	648	1987
815	64	85	666	1988
848	76	84	688	1989
907	87	105	715	1990
992	52	93	847	1991
977	47	88	842	1992
1,012	48	122	842	1993
1,017	109	113	795	1994
1,041	113	119	809	1995
1,209	129	143	937	1996
1,237	133	155	949	1997
1,355	142	176	1,037	1998
1,431	142	242	1,047	1999
1,524	143	274	1,107	2000
1,622	131	304	1,187	2001
1,798	513	409	876	2002

تطور المركبات والاباصات والآليات من عام 1961م حتى عام 2002م



**جدول التكلفة الإجمالية بقيمة مركبات الدائرة من عام 1979م حتى عام 2002م**

تكلفة شراء السيارات	السنوات
3,462,222	1979
8,065,621	1980
14,653,259	1981
24,625,351	1982
32,002,125	1983
38,489,350	1984
52,120,479	1985
63,676,038	1986
72,748,105	1987
80,250,527	1988
93,318,532	1989
124,470,224	1990
146,462,579	1991
149,106,037	1992
176,470,836	1993
183,436,433	1994
199,547,217	1995
224,138,362	1996
242,883,285	1997
275,956,224	1998
324,886,903	1999
342,710,039	2000
350,017,281	2001
408,572,754	2002



## جدول بأنواع المركبات حتى عام 2002م

النوع	العدد
دفع رباعي	409
إسعاف	5
حافلة	409
قارب	6
صالون	156
منظف الشواطئ	2
ضاغطة نفايات	77
رافعة لإلزارة طرق	4
معدة زراعية (دمبر)	18
معدة ترابية (بلدوزر)	13
حفار	4
رافعة شوكية	9
جرار (تراكتور)	19
رافعة ثقيلة (حمولة 30 طنا)	3
دراجة نارية	46
مركبة نقل خفيف	311
حامل حاويات النفايات	19
قطار	3
جرافة (شيوول كبير / صغير)	47
معدة كنس	21
مقطورة (تريليا)	3
صهريج	77
شاحنة	114

### 3. الخدمات:

#### الخدمات الإدارية

- تطورت الخدمات المقدمة من الإدارة على كافة الأصعدة الإدارية والفنية كما يلي:

- تقديم خدمة توفير سائقين احتياط بكافة فئاتها للوحدات الإدارية لسد العجز ولعدم تأثر خدمات الوحدات الإدارية المقدمة للمجتمع حيث بلغ عدد سائقي الدائرة 918 سائقاً وعدد الاحتياط 60 سائقاً.

والجدول التالي يوضح عدد سائقي الدائرة من عام 1980م حتى عام 2002م

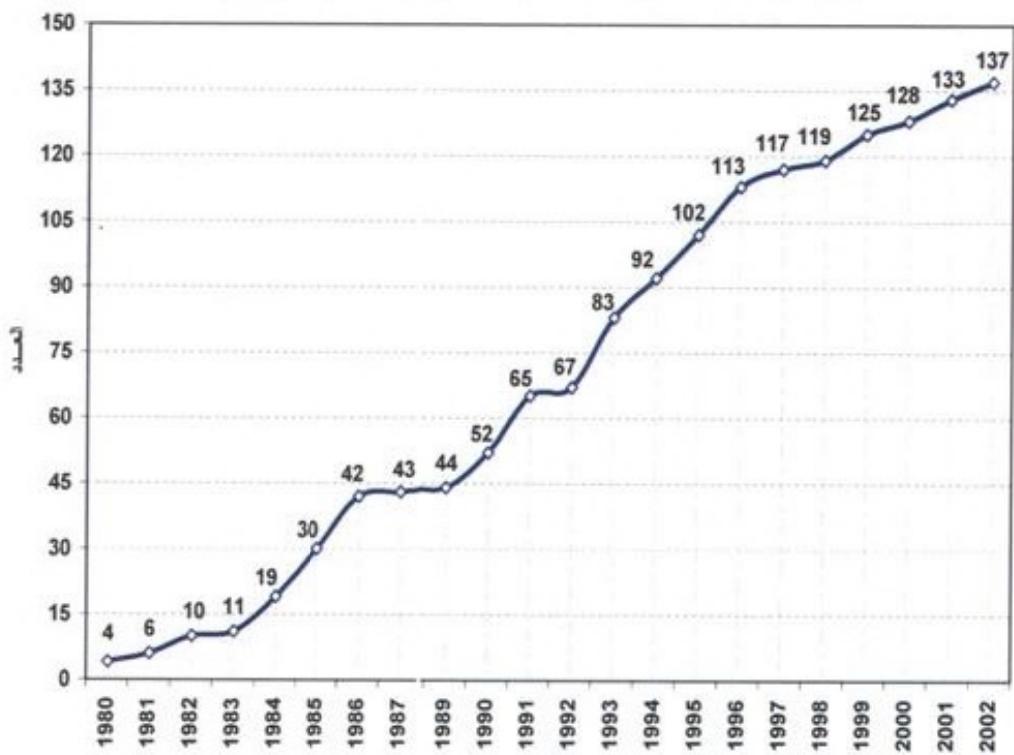
إجمالي العدد	السنة	إجمالي العدد	السنة
293	1992	21	1980
323	1993	25	1981
344	1994	67	1982
379	1995	74	1983
415	1996	96	1984
472	1997	124	1985
528	1998	173	1986
736	1999	175	1987
871	2000	184	1988
1,090	2001	209	1989
1,279	2002	241	1990
		274	1991



الجدول التالي يوضح تطور تعبيّنات سائقي إداره النقليات من عام 1980م حتى عام 2002م

العدد الإجمالي	السنة
4	1980
6	1981
10	1982
11	1983
19	1984
30	1985
42	1986
43	1987
44	1989
52	1990
65	1991
67	1992
83	1993
92	1994
102	1995
113	1996
117	1997
119	1998
125	1999
128	2000
133	2001
137	2002

تطور تعيينات سائقي إدارة النقليات من عام 1980م حتى عام 2002م



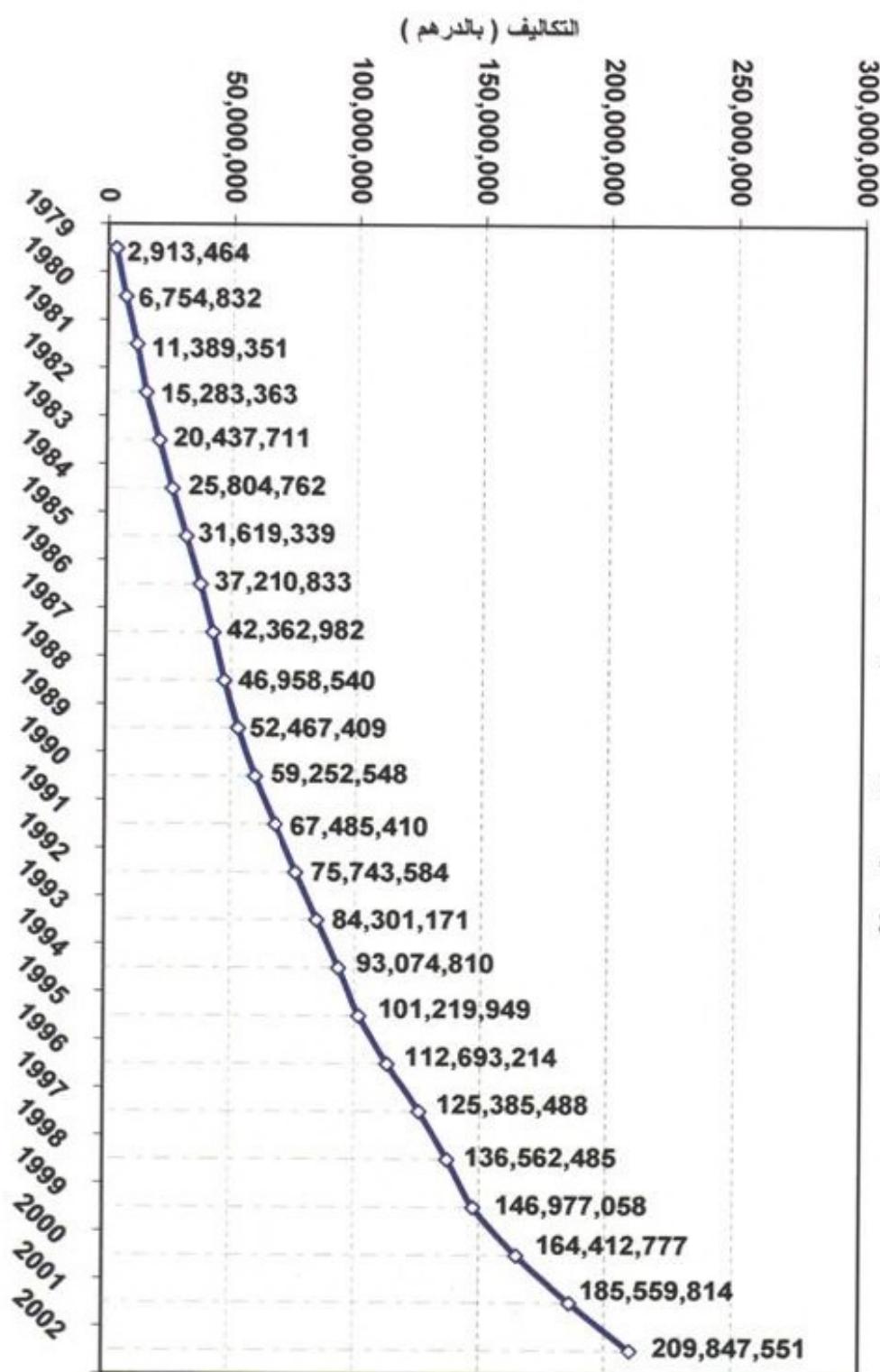
الباصات أثناء إجراء عمليات الصيانة الدورية

2. تطوير تقديم خدمة التزود بالوقود بإنشاء محطة جديدة في عام 1995م وتقديم هذه الخدمة لمحطات خارجية تابعة للدائرة وذلك لتسهيل التزود بالوقود لتشمل جميع مركبات وأليات الدائرة.

#### تطور تكاليف المحروقات من عام 1979م حتى عام 2002م

إجمالي تكاليف المحروقات	السنة
2,913,464	1979
6,754,832	1980
11,389,351	1981
15,283,363	1982
20,437,711	1983
25,804,762	1984
31,619,339	1985
37,210,833	1986
42,362,982	1987
46,958,540	1988
52,467,409	1989
59,252,548	1990
67,485,410	1991
75,743,584	1992
84,301,171	1993
93,074,810	1994
101,219,949	1995
112,693,214	1996
125,385,488	1997
136,562,485	1998
146,977,058	1999
164,412,777	2000
185,559,814	2001
209,847,551	2002

تطور تكاليف المروقات من عام 1979 حتى 2002م



3. تقديم خدمة شراء قطع الغيار اللازمة لسد احتياجات الصيانة لجميع مركبات الدائرة.  
الجدول التالي يوضح تكاليف شراء قطع الغيار من عام 1979م حتى عام 2002م

إجمالي تكاليف شراء قطع الغيار	السنة
2,019,987	1979
4,810,623	1980
8,568,546	1981
12,076,709	1982
15,601,142	1983
18,754,126	1984
21,930,372	1985
25,432,357	1986
29,762,631	1987
35,621,816	1988
43,015,623	1989
51,824,204	1990
59,716,590	1991
66,521,730	1992
74,932,603	1993
84,143,364	1994
93,253,789	1995
109,304,996	1996
123,675,498	1997
136,149,404	1998
145,667,821	1999
158,517,329	2000
176,588,279	2001
196,378,725	2002



## الخدمات الفنية

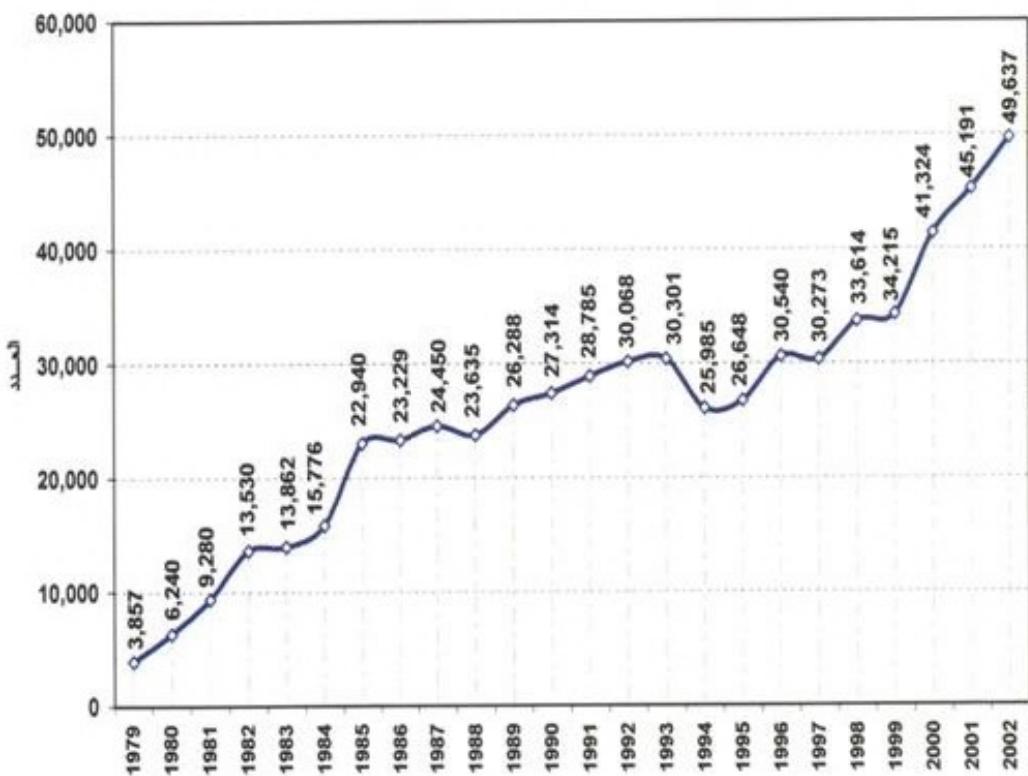
أنشئ في عام 1987م مكتب الاستقبال الفني لتولى مسؤولية استقبال وفحص مركبات وأليات الدائرة، وتحديد احتياجاتها من صيانة وإصلاح، ويتولى الرد على جميع استفسارات مستخدميها.

كما تطورت الخدمات الفنية المقدمة مع تطور المركبات والأليات حيث تم إنشاء ورشة حديثة البناء في عام 1995م مجهزة بأحدث المعدات والتجهيزات لتنفيذ جميع أعمال الصيانة الوقائية بطاقة استيعابية 1,500 مركبة، حيث كانت الطاقة الاستيعابية للورشة القديمة لا تتعدي (500) مركبة في عام 1980م.

الجدول التالي يوضح أعداد أعمال الصيانة الإجمالية السنوية من عام 1979م حتى عام 2002م

السنة	إجمالي عدد بطاقات الصيانة
1979	3,857
1980	6,240
1981	9,280
1982	13,530
1983	13,862
1984	15,776
1985	22,940
1986	23,229
1987	24,450
1988	23,635
1989	26,288
1990	27,314
1991	28,785
1992	30,068
1993	30,301
1994	25,985
1995	26,648
1996	30,540
1997	30,273
1998	33,614
1999	34,215
2000	41,324
2001	45,191
2002	49,637

تطور أعداد أعمال الصيانة من عام 1979م حتى عام 2002م



الفحص الفني بالورشة

**التكاليف الإجمالية للصيانة من عام 1987م حتى عام 2002م**

السنة	إجمالي تكاليف الصيانة
1987	8,368,602
1988	17,430,578
1989	25,157,200
1990	41,872,647
1991	57,669,674
1992	74,066,245
1993	90,984,223
1994	107,649,947
1995	124,169,006
1996	141,113,068
1997	160,004,155
1998	180,237,025
1999	201,655,570
2000	224,436,655
2001	254,699,121
2002	320,090,293



#### 4. تطور النظم:

- تنفيذاً لسياسة البلدية في تطوير العمل والنظم واستخدام التكنولوجيا، تم في عام 1996 استخدام نظام اللامركزية في اعتماد الإجازات لموظفي إدارة النقليات.

- وفي عام 2000م طورت إدارة النقليات نظاماً آلياً لإعادة بناء المخزون وإدارة تخزين قطع الغيار للمركبات والآليات باستخدام الحاسوب الآلي متصلًا بالنظام الرئيسي للمشتريات والمخازن، ولقد تم تطبيقه استعداداً للانضمام إلى شبكة الحكومة الإلكترونية، وقد بلغ العدد الإجمالي لأوامر الشراء الصادرة من النظام 4,495 أمر شراء. ومن أهم فوائده:

1. تقليل وقت توقف المركبات والآليات خارج الخدمة انتظاراً لقطع الغيار.
2. عمل خطط مستقبلية لسد حاجات المركبات والآليات من قطع الغيار آلياً.
3. تأمين وجود المخزون من قطع الغيار وعدم نفاده.
4. إدارة ومداولة المخزون بشكل منظم وعلمي .
5. مراقبة وتحديد منسوب الحد الأدنى من المخزون لكل قطعة غيار آلياً.
6. الحد الاقتصادي لكمية الطلب والت تخزين آلياً (Economic Order quantity).
7. تصنيف قطع الغيار آلياً لقطع سريعة الحركة وأخرى بطيئة الحركة حسب التصنيف العالمي .

كما قامت إدارة النقليات بتأسيس واستخدام نظام حاسب آلي متتطور في قسم الصيانة وحساب ومراقبة الكلفة (Maintenance Management system) وتم تشغيل النظام في عام 1999م ومن أهم فوائده:

- تحطيط وإنشاء برامج صيانة المركبات.
- حساب تكلفة التشغيل والصيانة لكل مركبة وآلية.
- وضع قاعدة بيانات عريضة وشاملة لكافية الاستخدامات.
- وضع الميزانيات السنوية.
- سهولة الحصول على البيانات المطلوبة بالسرعة والدقة المتناهية.
- إعداد التقارير الدورية.
- خدمات شراء قطع الغيار ومراقبة المخزون.
- قابلية ربطه بشبكة الإنترنت وخدمات الحكومة الإلكترونية.
- ربط الإدارة بنظم العقود والمشتريات والمخازن بالدائرة.
- سعة النظام لاحتواء بيانات عدد (3,000) مركبة.

ادارة  
المشروع العام

تفاughtت إدارة المشاريع العامة تفاعلاً ملحوظاً مع سياسة التطوير في خطة العمران والتنمية، كي تسابر التزايد المستمر للمتغيرات المصاحبة لسياسة البلدية، والتي تتطلب بدورها تحقيق الآليات الفعالة للتطوير والتحديث المستمر.

وإدارة المشاريع العامة كغيرها من الإدارات بدأت صغيرة حيث كانت المشاريع الهندسية الصغيرة يتولاها قسم الهندسة ببلدية دبي طبقاً للهيكل الموضح في الشكل رقم (1)، وحتى عام 1986م حيث أنشئ قسم التنفيذ، ومع تطور الأعمال الهندسية أنشئ كذلك عدد من الأقسام فكان هيكل الأقسام الهندسية كما هو موضح في الشكل رقم (2).

### الشكل رقم (1)

مدير البلدية

مساعد المدير للشؤون الفنية

قسم الهندسة

### الشكل رقم (2)

المدير العام

مساعد المدير للشؤون الفنية

رئيس قسم الهندسة

نائب رئيس القسم الهندسي



## **تطور الهيكل التنظيمي خلال الأعوام من 1988 م - 2001 م**

أنشئ قسم المشاريع ليتبع إدارة التخطيط وذلك حسب القرار الإداري رقم 326/1988م باستثناء الطرق والصرف الصحي - من شعبتين حيث أنيط بمهام التصميم والإشراف على تنفيذ المشاريع العامة في البلدية والتي تتطلب مساعدة جهات ذات تخصصات متعددة، إلى جانب التأكيد من تنفيذ تلك المشروعات وفقاً للمعايير والمقاييس الملائمة لظروف البيئة الاجتماعية والاقتصادية لإمارة دبي ، كما هو موضح في الشكل رقم «3».

**الشكل رقم (3)**



ومع توسيع وتطور القسم ، تم في عام 1991م استحداث وحدة ترميم المباني الأثرية وذلك حسب الأمر الإداري رقم (267) كما هو موضح في الشكل رقم «4».

**الشكل رقم (4)**



في عام 1994 تم إنشاء إدارة المشاريع العامة والصيانة، وذلك حسب الأمر الإداري رقم 131/1994م وتضمنت قسمين هما قسم المشاريع العامة وقسم صيانة المباني والورشة كما هو موضح في الشكل رقم «5».

### الشكل رقم (5) الهيكل التنظيمي لإدارة المشاريع لعام 1994م



وفي عام 1995م تم تعديل الهيكل التنظيمي لإدارة المشاريع العامة والصيانة حسب القرار الإداري رقم (591) ليكون من ثلاثة أقسام كما هو موضح في الشكل رقم (6) على النحو التالي:

- قسم المشاريع العامة .
- قسم صيانة المباني و الورشة .
- قسم المباني التاريخية .

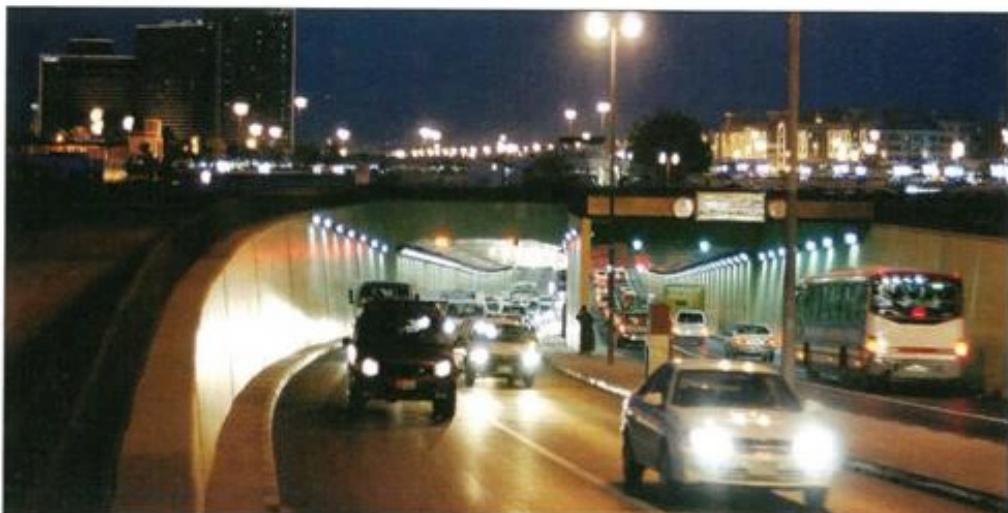
### الشكل رقم (6) الهيكل التنظيمي لإدارة المشاريع لعام 1995م



وفي عام 1998م تم استحداث إدارة الصيانة العامة بموجب القرار الإداري رقم (185) كما هو موضح في الشكل رقم (7) حيث تم نقل قسم صيانة المباني والمرافق العامة إليها ليكون هيكلها على النحو التالي:

- قسم صيانة المباني والمراافق .
  - قسم صيانة الطرق .
  - مكتب تخطيط الصيانة (سيرد ذكره في إدارة الصيانة العامة) .

الشكل رقم (7) الهيكل التنظيمي لادارة المشاريع لعام 1998م



نفق الشفاعة

وفي عام 1999م بعد استحداث إدارة الصيانة العامة ونقل قسم صيانة المباني والورشة إليها تم تعديل مسمى إدارة المشاريع العامة والصيانة ليصبح إدارة المشاريع العامة فقط، وذلك حسب القرار الإداري رقم (10) لعام 1999م كما هو موضح في الشكل رقم «8»، لتشمل ثلاثة أقسام كالتالي:

- قسم تصميم المشاريع.
- قسم تنفيذ المشاريع.
- قسم المباني التاريخية.

### الشكل رقم (8) الهيكل التنظيمي لإدارة المشاريع لعام 1999م



هذا ونظراً للتتوسيع في المهام الموكلة للإدارة خلال السنوات السابقة وبصورة مطردة تم تحديث هيكلها التنظيمي لضمان حسن سير العمل ورفع كفاءة الأداء من خلال إضافة وحدات إدارية واستحداث واستقطاب كوادر فنية متخصصة :

- حيث تمت إضافة شعبة التصميم الداخلي إلى قسم المباني التاريخية لتتولى مهام إجراء عمليات التأثيث الداخلي للمباني التاريخية والمتحاف وتمت إضافة وحدة إدارية لتوفير الدعم والمساندة للمشروعات .
- كما نتج عن هذا التوسيع استحداث شعبة البستنة والتجميل في قسم تصميم المشاريع وأوكلت إليها كافة مشاريع الحدائق والمنتزهات بالإمارة مع تقديم الدعم الكامل للوحدات الإدارية الأخرى في البلدية فيما يخص المجال السابق.
- كما تم استحداث الشعبة البحرية لدراسة شواطئ إمارة دبي وتتأثير المنشآت البحرية عليها وكذلك طرح التصورات المستقبلية لحالة تلك الشواطئ .

## **تطور الأنشطة والاختصاصات**

صاحب مسيرة تطور الإدارة خلال السنوات الثمان الماضية زيادة كبيرة في الأنشطة والفعاليات نوعاً وكم، حيث بدأت الإدارة في إنجاز المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتطور النشاط إلى إنجاز المشاريع الكبيرة والنوعية والمتخصصة ل مختلف قطاعات الإمارة من مشاريع حكومية ومشاريع لخدمة دوائر أخرى بالإمارة وتوفير سكن لذوي الدخل المحدود إلى جانب المشاريع الترفيهية مثل مشاريع الأندية الرياضية والمنتديات - ومشاريع الحدائق والمتزهات العامة وكذلك مشاريع التعليم العالي والمتوسط ومشاريع الأسواق التجارية ومشروعات الحفاظ على التراث العمراني والمعماري بترميم الأبنية التاريخية ، بالإضافة إلى المساهمة في تطوير البنية التشريعية للنظام العمراني من خلال إعداد مسودة قوانين للمحافظة على المباني التاريخية وتنظيم عملية إقامة المنشآت على شواطئ الإمارة - وتوفير الدعم والمساندة لإقامة تلك المنشآت وتقديم الدراسات ل مختلف القطاعات العامة والخاصة وتوفير المعلومات والبيانات البحرية الالزمة وغيرها من مشروعات خدمة المجتمع، هذا إلى جانب المساهمة في النواحي التطويرية المختلفة بالدائرة .

ولم تقصر تلك الجهود على المستوى المحلي بل تعدت ذلك لتشمل المساعدات الفنية في عمليات ترميم بعض المناطق التاريخية داخل وخارج الدولة ، كما ساهمت في مجال الدراسات البحرية في المشاركة في ثلاث أوراق عمل في مؤتمرات دولية جرت في كل من السويد ومدينة العين ومدينة سنغافورة، أيضاً قامت الإدارة بدراسات فنية عالية المستوى في المؤتمر الذي أجرته بلدية دبي في مجال العزل الحراري للأبنية السكنية وتمت صياغة أمر محلي وفقاً لتلك الدراسة يحدد شروط وكيفية تطبيق ذلك .

### **أهم مهام وواجبات إدارة المشاريع العامة والأقسام التابعة لها**

- 1- التأكد من سير معاملات إبرام العقود وفقاً لأنظمة وإجراءات البلدية وتفويض الصالحيات المعتمدة، وذلك بالتنسيق التام مع قسم العقود والمناقصات ورقابة التكاليف في إدارة العقود والمشتريات.
- 2- مراقبة أعمال وأنشطة الاستشاريين والمقاولين المكلفين بتنفيذ مشاريع الإدارة والتأكد من التزامهم بشروط وبنود الاتفاقيات والعقود المبرمة معهم ، وتقديم تقارير تقييم دورية حول أدائهم - مشفوعة بالتوصيات الالزمة بهذا الشأن - إلى مساعد المدير العام لشؤون الطرق والمشاريع العامة .
- 3- القيام بالدراسات والأبحاث الخاصة لتحديد احتياجات المستفيدين من المشروعات المختلفة وعلى وجه الخصوص المشاريع العامة ومباني وتجهيزات البلدية .
- 4- تحديد المشروعات الكبرى التي يتذرع على الإدارة القيام بها والتي يقترح إسناد تنفيذها إلى استشاريين ومقاولين خارجيين ومتابعة تنفيذ ما يعتمد منها.

- 5- المبادرة إلى اقتراح مشروعات أعمال وخدمات الترميم الخاصة بالمباني التاريخية والتنفيذ وفق ما يتم اعتماده في هذا الشأن.
- 6- التنسيق الفعال مع الإدارات والأقسام الأخرى المعنية وعلى وجه الخصوص إدارة العقود والمشتريات وقسم بحوث البناء ومراقبة الجودة بعرض ضمان التعاون التام في مجال تنفيذ المشروعات والرقابة عليها .
- 7- التأكيد من الاستخدام الكفء والأمثل لعناصر العمل بما في ذلك القوى العاملة والمعدات والمواد وبأسلوب اقتصاد التكاليف .
- 8- اقتراح وإعداد الدراسات والأبحاث الفنية المتخصصة ذات العلاقة بمعايير التصميم والتنفيذ والصيانة والإشراف لبلوغ غاية رفع كفاءة الأداء في الإدارة .
- 9- القيام بالتعاون مع إدارة شؤون الموظفين بتدريب الموظفين والعاملين في الإدارة على مجالات العمل المتنوعة واقتراح برامج التطوير والتدريب الازمة لهم وخاصة الكوادر المواطنـة .
- 10- إعداد ورفع تقارير شهرية وربع سنوية ، والمعاونة في إعداد تقارير سنوية حول فعاليات وأنشطة وإنجازات الإدارة وفقاً لنظام إعداد وتقديم التقارير الدورية المعتمدة في الدائرة مع تحديد مدى الالتزام بالخطط والبرامج .

تتكون إدارة المشاريع العامة من ثلاثة أقسام رئيسية تدرج تحتها مجموعة من الشعب والوحدات الفرعية لضمان سير العمل وتختص الإدارة بالقيام بأعمال التصميم والرقابة على التنفيذ وتنفيذ المشروعات المعمارية من المباني العامة ومشروعات الحفاظ على التراث العثماني على مستوى إمارة دبي وضواحيها وتلك الأقسام هي:

#### قسم تصميم المشاريع

- الشعبة المعمارية.
- شعبة أعمال البناء والتجميل.

#### قسم تنفيذ المشاريع

- شعبة الإشراف على أعمال البناء.
- شعبة الأعمال البحرية .
- شعبة خدمات الدعم الهندسي.

#### قسم المباني التاريخية

- شعبة أعمال التصميم.
- شعبة التنفيذ والإشراف على أعمال الترميم .
- شعبة التصميم الداخلي .

## **قسم تصميم المشاريع**

يتولى القسم القيام بالدراسات والتصاميم الأولية للمشاريع الخاصة بالبلدية بالإضافة لبعض المشاريع الحكومية الأخرى، كما يقوم بالمتابعة والإشراف وإعداد النقاط المهمة لأعمال التصميم والدراسات المنفذة بواسطة المكاتب الاستشارية.

وتحتل مسؤوليات و اختصاصات القسم كالتالي:

- 1- وضع السياسات والتشريعات وال المجالات البحثية التطويرية للرفع من الكفاءة في الأداء والتطوير النوعي للأعمال والمشاريع.
- 2- القيام بدراسة وتصميم المشاريع المعمارية وال عمرانية وذلك بوضع الخطط والبرامج الحديثة.
- 3- اقتراح وسائل تطويرية في تقنيات تصميم وتنفيذ أعمال الترميم من خلال التجارب المحلية على مستوى الدولة.
- 4- التنسيق الإداري والفنى مع باقى الجهات الإدارية والفنية داخل إطار البلدية.
- 5- متابعة مشاريع الدراسات ذات الحساسية الخاصة أو ذات الطبيعة المعقدة من حيث الوسائل الفنية الحديثة ومستجدات الحالة لكل مشروع على حدة.
- 6- التأكيد من ملاءمة وتوافق المشاريع مع المواصفات الفنية لتنفيذ المشاريع التي يقوم بها القسم ذاتياً وخارجياً.
- 7- التأكيد على مفاهيم الهندسة القيمية في أعمال التصميم للمشروعات المختلفة.
- 8- مراقبة وتقدير أعمال الاستشاريين، والتأكيد من التزامهم بالعقود المبرمة معهم وتقديم تقارير شهرية عن سير الأعمال والأداء المستجدات المختلفة.
- 9- القيام بإعداد دراسات وتقارير عن المشاريع التي في حاجة للصيانة الدورية والمؤقتة.
- 10- القيام بالتنسيق مع إدارة شؤون الموظفين لعمل التدريب والدورات الالزمة للرفع من كفاءة الموظفين والعاملين في القسم.
- 11- عمل دورات داخلية تطويرية لموظفي القسم من خلال المحاضرات والندوات التي يقدمها رؤساء الشعب والمهندسوں للموظفين للرفع من الخبرة النظرية والعملية للموظف.

## **قسم تنفيذ المشاريع**

يختص القسم بالإشراف والمراقبة على الأعمال الإنسانية للتأكد من الالتزام بالتصميم والمواصفات المعتمدة ، كما يقوم بأعمال الدعم الهندسي للوحدات التنظيمية في البلدية.

وتمثل مسؤوليات و اختصاصات القسم كالتالي:

- 1- تنفيذ سياسات ولوائح وأنظمة البلدية الخاصة بتنفيذ المشاريع والتأكد من التزام الاستشاريين والمقاولين بشروط ومواصفات العقود بالإضافة لمتابعة تنفيذ كافة المراحل باستخدام وسائل الرقابة الفعالة.
- 2- القيام بمراجعة التصميمات الأولية والنهائية المقدمة من قبل متعدد الأعمال والاستشاريين والمقاولين وتدقيق الدراسات المتخصصة كالكهربو ميكانيكية والإنسانية والبحرية.
- 3- القيام بإعداد الأعمال من خلال التصاميم الإنسانية والكهربو ميكانيكية للمشاريع الذاتية ومن ثم المتابعة والتنسيق للتنفيذ ذاتياً مع الإدارات المختلفة.
- 4- تأهيل الاستشاريين والمقاولين حسب الإجراءات الإدارية المعتمدة في بلدية دبي بالتنسيق مع الجهات الإدارية.
- 5- التنسيق مع الأقسام والإدارات المختلفة من داخل البلدية وخارجها لضمان مشاركتها الفعالة في تصميم وتنفيذ المشاريع كل حسب اختصاصه.
- 6- القيام بمراجعة وتدقيق طلبات الدفعات والأوامر التغيرية والبدائل المقترحة لمواد البناء وفقاً لسياسات ومعايير البلدية.
- 7- المبادرة بتنفيذ ما تعتمده البلدية من سياسات وتشريعات تتعلق بتنفيذ المشاريع وخاصة المباني والمشروعات التي تتطلب مساهمة جهات ذات تخصصات متعددة مثل الحدائق وبستنة الواقع والمشروعات البحرية.
- 8- العمل على إعداد وتطوير قاعدة البيانات المتعلقة بالبيئة البحرية مثل الرياح والحرارة والتيارات وبرمجتها للاستفادة منها في مشاريع البلدية أو المشاريع المتعلقة بالدوافر المحلية الأخرى.

### **الشعبة البحرية**

أما فيما يخص الشعبة البحرية فإنها معنية بتوفير القرارات والخبرات الضرورية وكذلك وسائل المراقبة وتسجيل البيانات وتحليلها وأعمال البرمجة الحاسوبية فيما يختص بأعمال الهندسة الساحلية ضمن الهيكل العام لبلدية دبي، ويشمل هذا المجال الأجهزة والمعدات والبرامج الحاسوبية والأنظمة والقوانين المنظمة إلى جانب الخبرات البشرية القادره على تطبيق وتطوير هذه الموارد لتواء الحاجات المستجدة للبيئة والسكان والتطورات العالمية في هذا المجال مع التركيز بشكل كبير على تنمية الكوادر المواطنـة حيث نجحت الشعبة في استقطاب خبير بحري وفني ببيانات مساعد من المواطنين ويتم تدريبيـهم داخل وخارج البلدية وتأمل الشعبة في استقطاب المزيد خلال الفترة القادمة، مما سيعطيـها زخماً إضافياً لتنبـيـ في تأدية مهامـتها الحـيـوية.

### **قسم المباني التاريخية**

يقوم القسم بالدراسات والبحوث ووضع الخطط والتقنيات الالزمة للمحافظة على المباني والمنشآت التاريخية وترميمها، كما يتولى التنفيذ واقتراح البدائل المناسبة لاستخداماتها والتأثير المناسب لها .

وتحتمل مسؤوليات و اختصاصات القسم كالتالي :

- 1- اقتراح سياسات وتشريعات و مجالات بحثية تطويرية لرفع الكفاءة في الأداء والتطوير النوعي للأعمال والمشاريع.
- 2- القيام بدراسة وتنفيذ مشاريع المحافظة على المباني التاريخية والقيم التراثية في المجتمع المتعلقة بالجوانب الاجتماعية والثقافية والتاريخية.



واجهات الخور

- 3- التنسيق الشامل لمفهوم المحافظة على المباني التاريخية مع الجهات الدولية المتخصصة للقيام بتطوير التجربة الذاتية وفق المعايير الدولية لتسجيل المشاريع المحلية ضمن سجلات التراث العالمي.
- 4- اقتراح وسائل تطويرية في تقنيات تصميم وتنفيذ أعمال الترميم من خلال التجارب المحلية على مستوى الدولة.
- 5- التنسيق الإداري والفنى مع باقى الجهات الإدارية والفنية داخل إطار البلدية.
- 6- التأكيد من ملاءمة وتوافق الأعمال مع المواصفات الفنية لتنفيذ المشاريع التي يقوم بها القسم ذاتياً وخارجياً.
- 7- مراقبة وتقييم أعمال المتعهدين كالمقاولين والاستشاريين، وتقديم تقارير شهرية عن سير الأعمال والأداء.
- 8- القيام بالتنسيق مع إدارة شؤون الموظفين لعمل التدريب والدورات الازمة لرفع كفاءة الموظفين والعاملين في القسم، وإجراء دورات داخلية تطويرية لموظفي القسم.

### **تطور الهيكل الفنى للادارة**

في إطار زيادة نطاق الخدمات التي تقدمها الإدارة ، وبناءً على ما جاء في وصف المهام والمسؤوليات المترتبة على إنشائها للقيام والنهوض وتحقيق أعلى مستويات تقديم الخدمات ، فقد تطور الهيكل الفنى خلال السنوات السابقة وفقاً لخطة مدروسة ليحوى كافة التخصصات الفنية والمساعدة ومن خلال تدرج هرمي يضمن حسن الأداء كما وكيفاً مع استقطاب عدد من الكوادر الفنية المتخصصة ب المجالات الإدارية المختلفة حيث أصبحت الإدارة مع العام 2002م تضم المهندسين حسب كوادرهم الوظيفية والأخصائيين في المجالات المختلفة إلى جانب كادر فنى مساعد مؤهل للقيام بالأعمال المختلفة إلى جانب فريق من العمالقة المدربة التي من شأنها الاضطلاع بمهام التنفيذية خاصة في مجالات الحفاظ على التراث المعماري والعمانى في الإمارة .

### **أعداد الكادر الوظيفي الفنى**

ارتفاع عدد الكادر الفنى في الإدارة من (23) موظفاً عام 1994م إلى (60) موظفاً عام 2002م ليشمل كافة التخصصات والكوادر الفنية المؤهلة للاضطلاع بمهام التنمية الشاملة ، حيث ارتفع عدد الكادر الإداري بالإدارة من (9) إداريين عام 1994م إلى (35) إدارياً وإداري دعم عام 2002م موزعة على كافة الأقسام كما ارتفع الكادر الفنى المساعد ليصل إلى (48) موظفاً عام 2002م وحالياً يبلغ عدد العاملين في الإدارة في المجال الهندسى التقنى (60) فرداً تشكل الكوادر المواطنـة المتخصصة بها نسبة 34% .

## أعداد الكادر المواطن على مستوى الإدارة

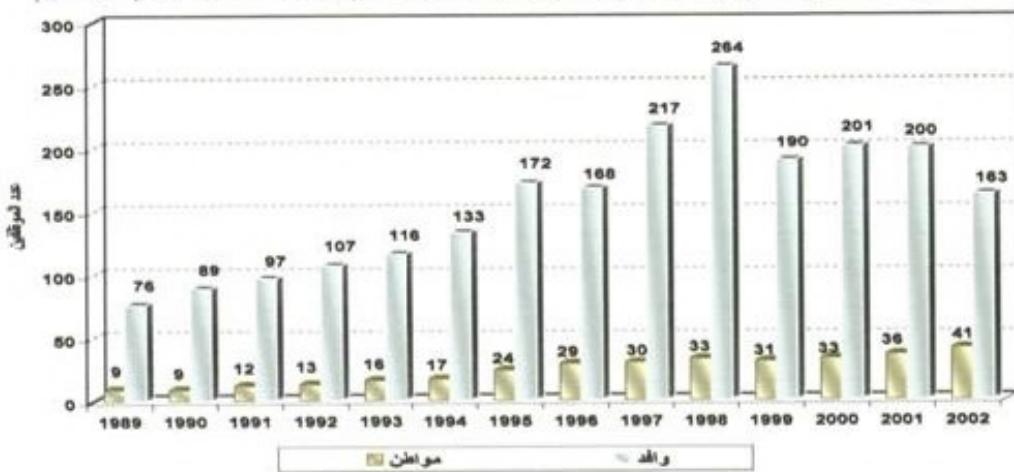
تطورت أعداد الكوادر المواطن بالسنوات السابقة وفقاً لخطة مدرسوسة لتحتوي التخصصات الإدارية والفنية المساعدة ومن خلال تدرج هرمي يضمن حسن الأداء كماً وكيفاً مع التركيز على تدريب عدد من الكوادر الفنية ب مجالات عمل الإدارة المختلفة، حيث أصبحت نسبة الكوادر المواطن في التخصصات الفنية على مستوى الإدارة مع عام 2002م ما يقرب من 34% حيث بلغت نسبة التوطين في الوظائف العليا 100% ويظهر في الجدول التالي بيان بتطور أعداد المواطنين في الكوادر الوظيفية المختلفة للإدارة من عام 1989م حتى عام 2002م:

السنة	إداري	فني	فني مساعد	إجمالي
1989	1	6	2	9
1990	1	6	2	9
1991	1	9	2	12
1992	1	10	2	13
1993	3	10	3	16
1994	3	11	3	17
1995	6	12	6	24
1996	6	16	7	29
1997	6	17	7	30
1998	6	17	10	33
1999	5	18	8	31
2000	11	16	6	33
2001	14	15	7	36
2002	24	28	9	61

**مقارنة بين أعداد المواطنين والوافد بالإدارة خلال السنوات المختلفة (1989م-2002م)**

النسبة	مجموع	وافد	مواطن	السنة
%10	85	76	9	1989
%9	98	89	9	1990
%11	109	97	12	1991
%11	120	107	13	1992
%12	132	116	16	1993
%11.50	150	133	17	1994
%14	196	172	24	1995
%15	197	168	29	1996
%12.50	247	217	30	1997
%11	297	264	33	1998
%14.50	221	190	31	1999
%14.50	234	201	33	2000
%15.50	236	200	36	2001
%20	204	163	41	2002

**تطور أعداد المواطنين والوافد بالإدارة خلال السنوات المختلفة (1989م-2002م)**



## بيان بالمشروعات التي قامت بها الادارة موزعة على السنوات المختلفة:

مشاريع عام 1982 م	
	سكن الموظفين. مرحلة (1)
مشاريع عام 1983 م	
مساكن عمال الصحة بالعوifer	مركز الخدمات الصحية
مشاريع عام 1984 م	
سوق الحمرية المركزي	تطوير حديقة مشرف - مرحلة (1)
مشروع إضافات بكراج البلدية	محطة سيارات الأجرة بدبي
تطوير حديقة الصفا - المرحلة ا	إضافات لمختبر علم الأحياء
مشاريع عام 1985 م	
مساكن العمال بالقصيصين	مخازن جديدة في مستودعات الراسدية
زراعة الملاعب الرئيسية لأندية دبي بالنجيل الطبيعي - مرحلة (1)	أعمال تجديد في عيادة البلدية
تعديلات بسوق الحمرية المركزي	تعديلات بعيادة الصحة
إضافات لمبنى مختبر المواد / مرحلة (1)	
مشاريع عام 1986 م	
إضافات مكتب الصحة/ طوي الليسي	إنشاء (4) صالات رياضية مغلقة لأندية دبي
إضافات لمدرسة حتا للبنات	تأثيث قاعة المجلس البلدي
إعادة بناء بيت الشيخ سعيد بالشندغة	تجديد مصاعد البلدية
تسوية مجمع النفايات السامة بجبل علي	مقبرة الفوز
تسوية مجمع النفايات في حتا	دوره مياه وتعديلات في عيادة الصحة
تسوية المانطقة الأثرية بجميرا	إضافات لمبنى مختبر المواد
مدرسة بالخوانيج	إنشاء مختبر الميكروبولوجي - علم الأحياء
صيانة الأرصدة البحرية	سور وموافق مقبرة القصيصين
بستنة وتجميل دوار المركز التجاري	تركيب العاب ومعدات لحديقة الصفا
مباني خدمات المقبرة الرفاعة	إنشاء محطات تحويل القمامه
إضافات مكاتب الصحة بالراسدية	زراعة الملاعب الرئيسية لأندية دبي بالنجيل / مرحلة (2)
نصب نذكري لأولبياد الشطرنج	صيانة مصاعد البلدية
مسجد لسكن العمال بالقصيصين	سوق الراسدية
مشاريع عام 1987 م	
مسجد لسكن العمال بالقصيصين	صيانة مسجد زعبيل
سور مقبرة القصصين	المعرض العام لمشروعات البلدية

مسح دراسة وسائل الحماية من الحرائق	تعديلات مصعد كبار الشخصيات بالبلدية
إضافات مكاتب قسم الطرق بالراشدية	عيادة بيطرية وسكن للعمال بالقوز
تصميم وتركيب لوحات مكاتب البلدية	تسوير مقبرة الرفاعة
شبكة الري للمعايادة البيطرية	تسوير مقبرة الرولة
حدائق الأحياء بالحمرية	تسوير مقبرة الحمرية - دبي
الساحات الشعبية بالطوار	تسوير مقبرة الرقة غرب
خدمات المزاد العلني للسيارات بالقصيص	صيانة بلدية حتا
مظللات لوقف الحافلات بالبلدية	تسوير مقبرة الطوار
تسوير سكن عمال البلدية بالقصيص	مصلحة العيد بالراشدية
6 محطات لجمع وتحويل القمامه	تسوير مقبرتي جميرا وأم سقیم
إنشاء مراكز صحية بأم سقیم	تعديلات لختير البلدية
إنشاء مراكز صحية بالكرامة	خدمات مجمع السكرياب
	مراكز البلدية الفرعية (أم سقیم والكرامة)

### مشاريع عام 1988 م

مصاعد الزوار بالبلدية	ساحات شعبية بالسطوة والمنخلو
سور بمكتب بريد الراشدية	حدائق الأحياء (الراشدية)
بستنة وتجميل نادي الوصل والشباب	أعمال تجديد بوابة مبنى الاتحاد
حماية الصالات المغلقة من الطيور	تعديلات لمكتب الصحة بهور العنز
دورات مياه بسوق الجملة	توسيعات مكاتب البلدية بميدان الاتحاد
معدات تبريد مسلح بلدية دبي	صيانة النادي الأهلي
معدات استخلاص فضلات مسلح بلدية دبي	ساحات شعبية في ندر اشد
معدات معالجة مسلح بلدية دبي	صيانة مبنى البلدية
مقصبي بلدية دبي	صيانة مكاتب الصحة العامة بالعوير
الصوبية الزجاجية بمشتل القرهود	صيانة حديقة الحيوان بجميرا
النصب التذكاري لمدرسة دبي الثانوية	الساحات الشعبية / الحمرية
توسيعات في المكتبة العامة بدبي	صيانة مسبح الرجال بحديقة مشرف
نافورات دوار الضيافة	سوق نايف
بستنة وتجميل النادي الأهلي	سوق السمك والخضار بالراس
الساحات الشعبية	إضافة صفين للجمعية النسائية
رصف ساحة متحف دبي	حديقة شاطئي جميرا - مرحلة (1)
صيانة نظام الحريق/مبني البلدية	بستانة وتجميل نادي النصر
	تأثيث بيت الشيخ سعيد آل مكتوم بالشندغة

### مشاريع عام 1989 م

تأثيث غرف الاجتماعات بمبنى البداية	حديقة الخزان
مركز الحجز البيطري المؤقت	معدات المطابخ والمغسلة لمكتب بلدية دبي
صيانة مدارس دبي مجموعة (أ)	صيانة أجهزة مبني البلدية
صيانة مدارس دبي مجموعة (ب)	المكتبات التنموية الفرعية
صيانة مدارس دبي مجموعة (ج)	إضافات لختبر المواد
صيانة مدارس دبي مجموعة (د)	تطوير حديقة مشرف / مرحلة (2)
صيانة مدارس دبي مجموعة (و)	تجهيز كورنيش ديرة ومدخل الخور
صيانة مدارس دبي مجموعة (هـ)	سياج لحديقة الحيوان بدبي
سوق الأغذية بالفرق/ديرة	مكتب دبي المركزي
أعمال الصيانة لمسجد زعبل	مجمس لمشروع ترميم قرية هنا الأثرية
صيانة وأضافات لمركز الدفاع المدني بالكرامة	مكتبات الأحياء (أم سقيم/الصفا/هور العنز/الراشدية)
	سياج لمساكن البلدية بالقصيص

### مشاريع عام 1990 م

حديقة شاطئ جميرا - مرحلة (2)	تطوير حديقة مشرف
------------------------------	------------------

### مشاريع عام 1991 م

صيانة أرضية خشبية-النادي الأهلي	سياج لدرسة جميرا - بنا
تحويل غرفة مختبر مكتب بلدية لمختبر	إضافات لمسجد سكن العمال بالقصيص
الساحات الشعبية/المربمات/المزهر/الخوانيج	موقع تجميع النفايات بالعوير
امتداد مشتل القرهود- مرحلة (1)	صيانة مدرجات أندية الأهلي/الوصل
الساحات الشعبية/أم سقيم/بدع	إضافات حديقة الحيوان بجميرا - مرحلة (1)
صيانة مدارس دبي 1991 المجموعة (أ)	محطة الحافلات وسيارات الأجرة (بردبني)
صيانة مدارس دبي 1991 المجموعة (ب)	تسوية منطقة ألعاب الأطفال بحديقة مشرف
صيانة مدارس دبي 1991 المجموعة (ج)	إنشاء مكاتب لقسم صيانة سكن الموظفين/القصص
صيانة مدارس دبي 1991 المجموعة (د)	سوق المواشي بالقصص - مرحلة (1)
صيانة مدارس دبي 1991 المجموعة (هـ)	إضافات مركز الدفاع المدني بالكرامة
وقاية من الطيور لعدد (4) صالات مغلقة	مبني للهليكوپتر بحديقة شاطئ جميرا
تجهيز دوار النهدة	مشروع صيانة التوافير العامة
صيانة نظام الحريق بمبنى البلدية/مرحلة (2)	إضافات حديقة الحيوان بجميرا- المرحلة (2)
سور لحديقة أم سقيم	إضافات لمبني مختبر البلدية
	موقف متعدد الطوابق بشارع بنى ياس

**مشاريع عام 1992م**

صيانة مدارس دبي 92- مجموعة (ج)	تركيب أجهزة مكافحة الحريق
صيانة مدارس دبي 92- مجموعة (د)	مخازن الملفات المركزية بلدية دبي
صيانة مدارس دبي 92- مجموعة (ه)	صيانة درجات الأندية/ الشباب والنصر
صيانة مدارس دبي 92- مجموعة (و)	إنشاء دورات المياه العامة بديرة- المرحلة (1)
تجديد وصيانة نادي حتا الرياضي	أعمال صيانة عاجلة لقصر و مسجد زعبيل
دورات مياه عامة في دبي- مرحلة (2)	تسوير حديقة مشرف
إنشاء دورات مياه عامة في دبي - مرحلة (3)	حماية بيت الشيخ سعيد من مخلفات الطيور
دورات مياه عامة في دبي- مرحلة (2 - ا)	تطوير حديقة الصفا - مرحلة (2)
ترميم برج الساعة	صيانة وتجديد المرافق العامة بنادي الوصل
أنخلمة وقاية وسلامة من الحرائق لمبنى البلدية	ترميم وإضافات قلعة الفهيدى- مرحلة (1)
ترميم برج نهار	سوق الخضار والأغذية بالشندغة
إضافات لمركز البلدية بالكرامة	صيانة المبنى الرئيسي بلدية دبي
محطة تحويل التفريقات بشارع ياس	تجهيزية الأسواق التقليدية
صيانة وتجديد مدرسة السعيدية بالكرامة	سور حول النصب التذكاري للشطرنج
مركز للبيطرة في حتا	مقصبه بر دبي
مشاريع صيانة متفرقة	صيانة مدارس دبي 92 - مجموعة (أ)
توسيعة مكتب العلاقات العامة بلدية	صيانة مدارس دبي 92 - مجموعة (ب)

**مشاريع عام 1993م**

حماية سوق الشندغة من الطيور	بسنة وتجهيز شارع آل مكتوم
تسوية مخازن وحدة ترميم المباني الأثرية	مظلات وورش للدفاع المدني
إضاءة ملعب كرة القدم بنادي حتا	مجسم لنبيت الشيخ سعيد آل مكتوم
تعديلات سوق الأغذية بالشندغة	سور حديقة شاطيء جميرا- المرحلة (2)
تجديد وبناء مخازن في القرهود ونـد الشبا	إضافات مقصبه دبي (ديرة)
صيانة مدارس دبي (العام 93) مجموعة- هـ	تسوير مزارع في مرغم
صيانة مدارس دبي (العام 93) مجموعة- وـ	تعديل مدخل سوق الراشدية المركزـي
مركز خدمات للصحة العامة	سور لمكتب الصحة في السطوة
حديقة الخور	مظلات لواقف الباصـات
مشروع مسح قلعة نـايف	حديقة خور المـزرـ
تجهيز دوار الرـاس	إنشاء مكاتب لمخازن الملفات المركزـي
مسح مباني أثرية في الشندـغـة	مسجد في زـعـبـيل
خدمـات مـوقع التـفـارـقـات بـنـدـ الـحـمرـ	مظلـات بـمـدرـسـة الـخـنسـاء

عرض مشروعات البلدية بواسطة الحاسوب الآلي	إنشاء صالات الرسامين في البلدية
إنشاء دورات مياه عامة ديرة/دبي	تعقيم خور المفرز
المربعات الدعائية (برج نهار- الشندغة- الوعيل- البراحة)	امتداد لمبني البلدية الرئيسي
صيانة التواقير	صيانة مدارس دبي (عام 1993) مجموعة (أ)
ترميم قلعة الفهيدى	صيانة مدارس دبي (عام 1993) مجموعة (ب)
إضافات بحديقة الخور	صيانة مدارس دبي (عام 1993) مجموعة (ج)
مسابقة مركز المؤتمرات والثقافة	صيانة مدارس دبي لعام 1993 مجموعة (د)
<b>مشاريع عام 1994 م</b>	
تطوير مواني الصيد بجميرا	خدمات المقبرة حتى
صيانة مدارس دبي لعام 1994 المجموعة (أ)	صيانة سكن موظفي البلدية/بنية (4)
صيانة مدارس دبي لعام 1994 المجموعة (ب)	بسنة وتجهيز شارع القصيص والمرقبات
صيانة مدارس دبي لعام 1994 المجموعة (ج)	سور لمقبرتي أم سقيم والسطوة
صيانة مدارس دبي لعام 1994 المجموعة (د)	تطوير وحماية شواطئ منطقة جميرا
إنشاء فصول إضافية لمدارس دبي	تغير نظام التكييف المركزي لمسجد جميرا
مركز مكافحة الحشرات	تغطية أحواض السباحة في سكن الموظفين بالمرقبات
ترميم قرية حتا التراثية	توسيعات عيادة البيطرة بالراشدية
حاجز لمنع التلوث بمحمية خور دبي	متحف دبي
تجهيز دوار السلطة	مظلات بموقعي معالجة النفايات بالقصيص
إضافات لمركز مراقبة الأغذية	أسوار مقابر حتا
ترميم مجلس أثري (بأم الشيف)	أعمال التجميل حول حديقة نايف
صيانة عامة لمسجد زعبيل وجميرا والراشدية	حماية مبني البلدية من الطيور
تجهيز وإضافة بيت الشيخ سعيد	مظلات وخدمات لمرتادي شاطئ جبل علي
ترميم مبني في السوق الكبير ديرة	سوق الوانسي بالقصيص
حديقة خور المفرز	تغير نظام التكييف لحديقة الصفا
ترميم مباني أثرية	تغير نظام التكييف لأندية دبي
مجسم دبي الحديقة	مجسم دبي القديمة (1950)
<b>مشاريع عام 1995 م</b>	
إنشاء مخازن مركزية للبلدية	تأثيث إضافي لمتحف دبي
تغطية السوق القديم في ديرة	عرض مشروعات البلدية
صيانة نظام حريق بمبني البلدية	إعادة بناء مسجد لوتاه بالراس
صيانة مدارس دبي لعام 1995 المجموعة (ب)	ترميم بيت التراث
حديقة أم سقيم	ترميم المدرسة الأحمدية

تجهيز وبنائه شارع نايف	تجهيز وبنائه شارع نايف
جسم دبي (1833)	جسم دبي (1833)
تعديلات المقبرة الفوز - مرحلة (2)	تعديلات المقبرة الفوز - مرحلة (2)
تطوير قاعة المدينة بالبلدية	تطوير قاعة المدينة بالبلدية
حماية بحرية لأحد القصور الخاصة	حماية بحرية لأحد القصور الخاصة
جسم لحديقة الوصل	جسم لحديقة الوصل
تأثيث بيت الشيخ سعيد آل مكتوم بالشندغة	تأثيث بيت الشيخ سعيد آل مكتوم بالشندغة
دراسة لتحسين خور دبي	دراسة لتحسين خور دبي
تعديل وتوسيع كراج البلدية بالرمول	تعديل وتوسيع كراج البلدية بالرمول
مسجد لسوق السمك بديرة	مسجد لسوق السمك بديرة
إنشاء بوابة لحديقة الصفا	إنشاء بوابة لحديقة الصفا
تسوير مجمع التفريقات في القصيص	تسوير مجمع التفريقات في القصيص
إنشاء مجمع التفريقات خلف مركز المثال	إنشاء مجمع التفريقات خلف مركز المثال
إضافات وصيانة لسوق السمك بديرة	إضافات وصيانة لسوق السمك بديرة
جسم حديقة الخور	جسم حديقة الخور
نقطة الأقنية الداخلية للمكتبة العامة	نقطة الأقنية الداخلية للمكتبة العامة
عيادة البلدية	عيادة البلدية
صيانة عامة لمساكن العمال بالليسيلى	صيانة عامة لمساكن العمال بالليسيلى
تطوير مصاعد مبني البلدية الرئيسي	تطوير مصاعد مبني البلدية الرئيسي
كراج حكومة دبي	كراج حكومة دبي
<b>مشاريع عام 1996 م</b>	
ساحة شعبية في الطوار	جسم منطقة الشندغة 1950
تجهيز شارع الضيافة	تسوير متحف دبي
صيانة مدارس دبي لعام 1996 مرحلة (أ)	إعداد موسوعة تاريخ دبي
صيانة مدارس لعام 1996 مرحلة (ب)	تعديلات لجسم مركز المدينة
صيانة مدارس لعام 1996 مرحلة (ج)	تأثيث مدرسة الأحمدية
صيانة مدارس لعام 1996 مرحلة (د)	صيانة مساكن موظفي البلدية
توسيعة مكتبة هور العنز	ترميم قلعة حتا التاريخية - مرحلة (2)
إضافات لمبني البلدية الرئيسي	إنشاء حديقة مجلس الغرفة
توسيعات جمعية الاصلاح والتوجيه الاجتماعي	ترميم مبني بالسوق الكبير بر دبي
تطوير أنظمة الحريق لمبني البلدية	دورات مياه عامة بنى ياس
مسح لمدينة دبي 1950	متحف الصور والوثائق التاريخية لإمارة دبي (بيت الشيخ سعيد)

حديقة الطوار	ترميم بيت الوكيل
ترميم المساجد القديمة بالشندغة	حديقة مشرف مرحلة (3)
سكن الصيادين بالقور	بناء بيت الهاشمي بمنطقة الراس
صيانته قرية حتا الأثرية	جسم مدينة دبي في حديقة مشرف
دليل العمارة التقليدية في دبي	كليات التقنية العليا للطلابات
حديقة شاطئ جميرا - مرحلة (2)	صيانة أحجحة التكيف لمسجد زعبل
ترميم البرج الشمالي للفهيدي	مجسمات ملابني الإسكان الحكومي
	متحف الصور والوثائق التاريخية لإمارة دبي (بيت الشيخ سعيد)
دليل الزخارف التقليدية في دبي	مخازن الأعلاف في سوق المواشي
تنفيذ مقاعد تقليدية باماكن عامة	مظللات إضافية في سوق المواشي
توثيق دليل أعمال الترميم	محطة الحافلات الجديدة في بر ديرة
ترميم واجهات الخور في بر دبي	مظللات في حديقة المفرز
سوق الأغذية بالجملة	تغطية الأسواق القديمة ببر ديرة - مرحلة (3)
الساحات الشعبية - مرحلة (4)	مستودعات لشعبة الرصف بالرمول
ترميم بيت البراجيل	نادي السيدات بجميرا
ترميم مجلس غرفة أم الشيف	مظللات لواقف الباصات
ترميم مباني بالبستكية	تغطية سوق بر دبي
توسيعة جمعية الاتحاد في الحمرية	إنشاء (15) محل في سوق الحمرية
<b>مشاريع عام 1997 م</b>	
بستانة وتجهيز مختبر دبي المركزي	إضافات لاختبار الراشدية
تطوير حديقة ميدان الاتحاد	تجهيز ميدان بنى ياس
مساكن العمال بالقصيص	تطوير مسابح ومقاصف حديقة مشرف
الألعاب بحديقة الطوار	أعمال تنسيق لنادي دبي البحري
مقصبه في حتا	خدمات لشواظي حديقة المفرز
جسم بحديقة شاطئ جميرا	صيانة مبنى البلدية الرئيسي
حماية وتطوير شاطئ جميرا مرحلة (2)	تغطية الألعاب بالساحات الشعبية - مرحلة (2)
تطوير خدمات خفر السواحل بمبنياء راشد	تأثيث بيت بن جمعان
خدمات سائقى إدارة الصحة	تكيف نادي السيدات
حديقة أم سقیم	قرىتي الفوض وتراث
تجهيز مدخل الديوان وشارع السيف	موقع تجميع النفايات بحثا
مختبر دبي المركزي	صيانة عامة لمسجد زعبل - مرحلة (1)

ترميم واجهات السوق الكبير مرحلة (2)	دراسة لمحطات الحجر البيطري
مركز تأهيل المعاقين بدبي	مركز المعلومات السياحية
حديقة عود مبتاء وميدان الانحدار	سوق ومقصبه حتا
صيانة وتعديلات مقاصب دبي	تطوير خور دبي
صيانة مدارس لعام 1997 - مجموعة (ب)	تأثيث بيت الوكيل
صيانة مدارس لعام 1997 - مجموعة (ج)	إضاءة المسرح الخارجي بحديقة المزر
أعمال تجميلية لسوق الذهب	إنشاء قاعة المعاملات بوزارة العمل والشؤون الاجتماعية
تطوير حديقة برج نهار	صيانة مباني متفرقة في حتا
رصف العبرات في حديقة الخور	صيانة مدارس العام 1997 مجموعة (أ)
صيانة مسبح حديقة المزر	صيانة مدارس العام 1997 مجموعة (د)
مظللات واداشاش جبل علي مرحلة (2)	تطوير شارع السيف
الصالات الرياضية لمدارس دبي	تطوير الأرصفة البحرية لخور دبي
	تطوير مصاعد مبنى موافق الرقة

### مشاريع عام 1998 م

تأثيث بيت الفرات	توسيعة مسرح حديقة الخور
كليات التقنية العليا للطلابات - مرحلة (2)	ترميم واجهات السوق الكبير دبي
مبني مكاتب إدارة الصحة بالقوز	مساجدين بصغير وسهيلة
محطة باصات في السطوة وجبل علي	صيانة عامة لحديقة الصفا
إنشاء مبني لإدارة الجمارك المركزية	مكاتب للبلدية في حتا
خدمات لموانئ الصيد أم سقيم	مجسم الشعلة في حديقة شارع الاتحاد
نادي موظفي البلدية	سكن ذوي الدخل المحدود لأوقاف والشؤون الإسلامية
مسجد ومبولات مرفأ السفن	نادي دبي للشطرنج والثقافة
بسنتة وتجميل مركز رعاية المعاقين	ترميم مباني في البستكية
تطوير دوار السمكة	سكن للعيادة البيطرية باللسيلي
نادي الفتيات للشطرنج	حديقة هور العنز
بسنتة وتجميل نادي موظفي البلدية	تطوير نادي حتا الرياضي
صيانة سكن العمال في حتا	تأثيث قرية حتا الأثرية
سوق مؤقت للمواشي بحثا	خدمات بنادي السيدات
مخابر دبي المركزي	مبني لانتظار السواقين مبناء راشد
ترميم مبان بالسوق الكبير (بردبي وديرة)	مقصبه منطقة زعبيل

صيانة (14) ساحة شعبية	مجمع سوق السيارات المستعملة ترميم المساجد القديمة بالشندغة
<b>مشاريع عام 1999 م</b>	
صيانة المسابح في حديقة مشرف	معلم الحجر الصحي بمبني الحمرية
مضمار بحديقة المزر والخور	نقطية المسابح بحديقة المزر
صيانة المدارس لعام 1999 - مجموعة (أ)	محطة معالجة النفايات الخطرة بجبل علي
صيانة المدارس لعام 1999 - مجموعة (ب)	صيانة وتأهيل مبني بحوث البناء
صيانة المدارس لعام 1999 - مجموعة (ج)	موقف الحالات في هور العنز والراشدية
صيانة المدارس لعام 1999 - مجموعة (د)	إضافات للمسجد الكبير في حتا
صيانة المدارس لعام 1999 - مجموعة (ه)	إنشاء دورات مياه عامة في شارع السيف
المبني المركزي للدفاع المدني	مكتب لقسم العبرات ببر دبي
تطوير سوق الشندغة	تأثيث نادي البلدية
حماية مؤقتة لشاطئ جميرا	مظللات للقطار في حديقة المزر
حديقة مشرف (المرحلة الثالثة)	أسواق تقليدية بمنطقة الشبا
إنشاء ورش بمدرسة السعادة بهور العنز	مجسم لقرية حتا التراثية
تطوير نظام الإنارة لملاعب الأندية الرياضية	مرافق عامة لوقف شاحنات بالحمرية
ترميم مبني بمنطقة البستكية	ترميم بيت البارجيل
ترميم بيت الضيافة بالبستكية	مجسم ميكانيكي لمحطة المخاري
توسيعة جامع بسكن العمال القصيصين	قاعدة حرس الحدود والسوائل
سكن ذوي الدخل المحدود	صيانة مخيم راشد الكشافي بالعوير
ترميم بيت التراث	صيانة مسبح حديقة شاطئ جميرا
مركز إمارة دبي لتأهيل ورعاية المعاقين	صيانة جامع جميرا الكبير
إنشاء المبني المركزي لإدارة الجمارك	تصميم بيت الخير في القصيص
تصميم حديقة بمنطقة الصفوح	محطة خدمة وكراج للباصات بالقصيص
(4) صالات رياضية لمدارس دبي	
<b>مشاريع عام 2000 م</b>	
صيانة المدارس لعام 2000 مجموعة (أ)	تطوير الحدائق الرئيسية بدبي
صيانة المدارس لعام 2000 مجموعة (ب)	أدشاش ومبظلات في شاطئ جميرا
صيانة المدارس لعام 2000 مجموعة (ج)	توسيعة وصيانة المكتبات الفرعية في الصفا والراشدية
صيانة المدارس لعام 2000 مجموعة (د)	صيانة الصالات الرياضية بأندية دبي

<b>مشاريع عام 2001 م</b>	<b>مشاريع عام 2002 م</b>
توسيعة مخزن البلدية بالكرامة إضافات في كراج البلدية تأثيث غرفة الاجتماعات بمبنى البلدية حماية بحرية على طول شاطئ جميرا دورات مياه على كورنيش بر دبي	مسجد في حنا توسيعة مسجد القصيص نادي دبي للمعاقين مبني لجمعية الفنون الشعبية بإمارة دبي تسوير موقع سوق الخضار والفواكه إنشاء غرف الحاويات في مخزن القصيص
تصميم حديقة ند شما تعديلات مكتبة الراس الصيانة السنوية لشو اطليء إمارة دبي العيادة البيطرية و مكاتب لإدارة البيئة محطة خدمة الحالات توسيعة عيادة البلدية تسوير منطقة الورقاء نظام إطفاء الحرائق لساحة الخردة مخازن البلدية في الكرامة	الحجر البيطري بمبنائے الحمرية إضافات إلى نادي السيدات في جميرا دراسة مصادر رمال البحر توسيعة الكليات التقنية العليا للطلبة في أبو هيل ساحات شعبية في القصيص توسيعة مكاتب البلدية في هور العز و القصيص تغطية الأسواق - مرحلة (5) مدينة الطفل سارية علم دار الاتحاد تطوير نظام الإنارة لملاعب الأندية بدبي
<b>مشاريع عام 2001 م</b>	<b>مشاريع عام 2002 م</b>
الصالات الرياضية المغلقة لمدارس منتحلة دبي التعليمية بالراشدية والبرشاء مجسم جائزة دبي الدولية لأفضل الممارسات في مجال تحسين ظروف المعيشة بشارع السيف ببر دبي إضافات لمخابر دبي المركزي حوض سباحة وغرفة تبديل في نادي موظفي البلدية كلية دبي للطلابات (المراحل الثانوية) بالقصيص ساحات شعبية في ند شما والقصيص والراشدية محطة عبرات عائلة يعبرة بر دبي مكاتب لإدارة البيئة في المزهر تعديل مخازن البلدية بالراشدية	مدينة الطفل في حديقة الخور ورش لحرس الحدود في مبنائے راشد تغطية أسواق ديرة القديمة إضافات وتعديلات في المكتبة العامة بالرأس سور حديقة زعبيل بمنطقة زعبيل سكن العمال بالعوير مظللات لمشتل ند الشبا امتداد مسجد مقبرة القصيص نظام الإطفاء الآلي لساحة الخردة بالقصيص أسوار في الورقاء والهباب وأعمال إضافة في الخوانيج أعمال الديكور لمدخل مبني البلدية الرئيسي بسقنة وتجمیل مقر جمعیة بیوت الشباب بالقصیص



سمو الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم أثناء اطلاعه على خطط مشاريع البلدية

**وفيما يلي أهم المشاريع التي تم إنجازها ما بين عام 1984م وعام 2002م حيث تشمل هذه المشاريع الاحتياجات الخدمية.**

#### **سوق الحمرية المركزي**

- التكلفة : 13.5 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1984م
- الموقع : الحمرية

يعتبر سوق الحمرية المركزي أحد أسواق الأحياء السكنية الذي تم إنشاؤه من قبل البلدية لخدمة المنطقة التي يقع فيها والمناطق الأخرى المجاورة ويكون السوق من عدد (72) محلًا متنوعة الأنشطة وتمثل في محلات لبيع الملابس الجاهزة والعطور والإكسسوارات كما يحتوي السوق على مكاتب خدمات السياحة والسفر والشحن ، محلات لبيع اللحوم والخضار والفواكه، فرع لجمعية الاتحاد التعاونية، فرع لبيك دبي الوطني، مطعم، صالونات نسائية، صالونات حلقة للرجال، محلات خياطة، محلات لغسيل وكي للملابس ومسجد يتسع إلى (400) مصلي.

#### **محطة سيارات الأجرة بديرة**

- التكلفة : 5 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1984م
- الموقع : حديقة الاتحاد أمام مبنى البلدية

يهدف المشروع إلى تنظيم عملية الانتقال بين إمارة دبي والإمارات الأخرى حيث تحتوي على خطوط خاصة بكل إمارة بالنسبة لسيارات الأجرة وكذلك الخدمات الأساسية لمرتادي المحطة بالإضافة إلى إعمال البيستنة والتجميل.

### تطوير حديقة الصفا

- تاريخ انتهاء المشروع:

المرحلة الأولى عام 1984م

- التكلفة: 5 مليون درهم

المرحلة الثانية عام 1992م

- التكلفة: 56 مليون درهم

تم في المرحلة الأولى استبدال سور الحديقة الرئيسي وإنشاء بوابات لتنظيم الدخول إلى الحديقة بالإضافة إلى المرافق الخدمية الرئيسية والمرات الداخلية للحديقة.

وفي شهر نوفمبر عام 1992م تم استكمال المرحلة الثانية لتطوير الحديقة، حيث تمت إضافة العديد من المرافق الخدمية والترويجية الحديثة وأماكن الترفيه مثل: «منطقة الشلال والبحيرة» والقطار الذي يطوف بالحديقة، كما تم تخصيص جزء من الحديقة للسيدات والأطفال وتم تجهيزه باستراحة لامهات وأماكن الترفيه للأطفال وما يلزمها من مرافق العامة.

### موقف السيارات متعدد الطوابق بالسبخة

- التكلفة : 14 مليون درهم

● تاريخ انتهاء المشروع : 1985م

● الموقع : السبخة

يتكون المشروع من (16) طابق مختلف لاستيعاب (460) سيارة، بالإضافة إلى الخدمات الأخرى من مكاتب وحمامات عامة لخدمة الجمهور.

### زراعة الملاعب الرئيسية لأندية دبي بالنجيل الطبيعي

- التكلفة : 5.5 مليون درهم

● تاريخ انتهاء المشروع : 1985م

● الموقع : أندية الأهلي - الشباب - النصر - الوصل

تم في هذا المشروع إزالة النجيل الصناعي والاستعاضة عنه بنجيل طبيعي بالإضافة إلى نظام ري حديث ومتكملاً وكذلك نظام خاص لتصريفمياه الري للتحكم بنسبة الملوحة بالترابة الزراعية.

### مدرسة بالخوانيج

- التكلفة : 4 مليون درهم

● تاريخ انتهاء المشروع : 1986م

● الموقع : الخوانيج

تناول المدرسة من طابق واحد يحتوي على غرفة للمدير والسكرتارية وأحد عشر فصل دراسي وصالة متعددة الاستعمال وستوديو وصالة للمعارض - وغرفة للرعاية الصحية - ومكتبة وكذلك

غرفة للمشرف الاجتماعي - ومخبرات وصالة موسيقى - وغرفة تحضير المواد المخبرية.

#### **إنشاء 4 صالات رياضية مغلقة لأندية دبي**

- التكلفة : 91 مليون درهم

● تاريخ انتهاء المشروع : 1986م

- الموقع : أندية الأهلي - الشباب - النصر - الوصل

يتكون المشروع من إنشاء أربع صالات رياضية لأندية دبي حيث يشمل المجمع على صالة ألعاب رئيسية بأبعاد  $40 \times 60$  متر مع مقاعد للمتفرجين حيث يمتاز المشروع بإمكانية تقسيمه إلى ثلاثة صالات منفصلة لـ مزاولة الأنشطة التدريبية بنفس الوقت وكذلك يحتوي المجمع على حارات للبولينغ وكافة الخدمات المساعدة الأخرى للفعاليات المقامة على الصالة.

#### **نصب تذكاري لألمبياد الشطرنج**

- التكلفة : 140,000 درهم

● تاريخ انتهاء المشروع : 1986م

- الموقع : أمام مبني البلدية

تم إقامة نصب تذكاري بمناسبة إستضافة مدينة دبي لألمبياد الشطرنج السابع والعشرين باشتراك (111) دولة عام 1986م وذلك أمام مبني البلدية وهو عبارة عن مجسم لجمل بارتفاع مترين يعلوه نموذج لأحد أحجار الشطرنج (القلعة) وتم تسويير المجسم بسور معدني صغير الارتفاع وتوفير إضاءة مناسبة لإبراز الجانب الجمالي مساءً.

#### **مراكز البلدية الفرعية (أم سقيم ، الكرامة)**

- التكلفة : 2.2 مليون درهم

● تاريخ انتهاء المشروع : 1987م

رغبة من بلدية دبي في تقديم أفضل وأسهل الخدمات للجمهور فقد قامت بإنشاء عدة فروع لها في مناطق متعددة من دبي منها فرع البلدية في الكرامة وأم سقيم الذي تم إنشاؤه لخدمات الجمهور وهو عبارة عن مبني من دور واحد يحتوي على مكاتب مختلفة للموظفين وبعض الإدارات التابعة للبلدية بحيث يتم تقديم الخدمات في تلك المناطق وتشمل الخدمات تقديميات التراخيص بالإضافة إلى الأنشطة الفرعية الأخرى .

#### **مظللات لواقف الحافلات بالمدينة**

- التكلفة : 1.7 مليون درهم

● تاريخ انتهاء المشروع : 1987م

- الموقع : كافة شوارع المدينة

يهدف المشروع إلى إنشاء مظللات لتسهيل عملية الصعود والنزول إلى الباصات والإعلان عن خط سير الحافلات من خلال أماكن مظللة بتصميم عصري حيث تم استغلال تلك المظللات لتحقيق إيرادات وذلك بتأجيرها لشركات الدعاية والإعلان وتم بناء ما يقارب (200) مظلة موزعة على كافة شوارع الإمارة.

### **ترميم بيت الشيخ سعيد آل مكتوم بالشندغة**

- التكلفة : 11 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1988م
- الموقع : الشندغة

يرجع تاريخ المبنى إلى عام 1896م ، وتبين قيمته التاريخية من كونه استخدم مقراً للحاكم في حقبة مهمة من تاريخ الإمارة بالإضافة إلى ثراء عمارته، ويقع المبنى في مركز منطقة الشندغة التراثية على مساحة 3600 م<sup>2</sup>.

قررت البلدية في عام 1981م ترميم المبنى للحفاظ عليه من عوامل التدهور الشديد حيث كلف الاستشاري بإعداد المخططات التنفيذية التي روعي فيها الحفاظ على العناصر التشكيلية الأصلية للمبنى وشمل مشروع الترميم التقوية الالازمة للمبني والأساسات والأسقف مع إضافة التركيبات الالكتروميکانية الالازمة، وقد تم تأثيث المبني ليستخدمنا متحفًا للصور والوثائق التاريخية لإمارة دبي وذلك باستخدام التقنيات الحديثة، وتم تقسيم المبني ليشمل صور دبي القديمة، وجناح الحياة الاجتماعية، وجناح الحياة البرية، وجناح العملات المستخدمة، وجناح الوثائق القديمة، وجناح الخرائط القديمة، وتصور مجموعة الصور والوثائق أسلوب الحياة في الخمسينيات بالإمارة، وتم عرض الصور باسلوب تراثي يمزج بين الحداثة والتراث وتم افتتاح المبني عام 1996م من قبل سمو الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم.

### **سوق نايف**

- التكلفة : 4 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1988م
- الموقع : خلف برج نايف

تم استخدامات المشروع ليكون بديلاً لسوق الصناديق التقليدية حيث يتالف هذا المشروع من محلات تجارية صغيرة الحجم نسبياً وتم توفير الخدمات المساعدة من مكتب للأمن ومرافق عامة بالإضافة إلى أنه مجهز بأنظمة لمكافحة الحرائق والأعمال الكهربائية المناسبة وتم عمل تغطية عامة للمرمرات بالعناصر الخشبية ليوفر تخليل كامل لمرتادي السوق.

### **مكتبات الأحياء ( أم سقيم، الصفا، هور العنز، الراسدية )**

- التكلفة: 35 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1989م
- الموقع : تتنوع مناطق المشروع حسب الاحتياجات والتوزيع العمراني في مناطق الانتشار السكاني ( الراسدية / الصفا / أم سقيم / هور العنز / حتا ) .

يحتوى المشروع على مبني رئيسي وأخر للخدمات حيث روعيت جماليات الطابع التراثي، ويحتوى المبني الرئيسي على قاعة مطالعة وقاعة للأطفال ومنطقة للاستقبال، إلى جانب قاعة متعددة الأغراض، كما تم تزويد المكتبة بنظام صوتي مرنّي متكامل وروعى في المشروع فصل قاعة مطالعة الإناث عن قاعة الرجال .

### **مصبب دبي المركزي**

- التكلفة: 23 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع: 1989م
- الموقع: يقع المشروع في منطقة القصرين .  
يتكون المشروع من مسطحات ذبح رئيسية وملحق به ثلاجات لحفظ اللحوم ، كما تم توفير خطائز للمواشي، وقد زود المشروع بمكاتب إدارية ومكتب لتحصيل الرسوم ، وملحق بالمقصب ومنفذ للتوزيع والبيع ، وروعي كذلك احتواء المشروع على عيادة بيطرية لضمان سلامة اللحوم والذباائح ويمتاز المصبب بطاقته الاستيعابية العالية وموارنه حيث إنه مجهز للتعامل مع كافة انواع الحيوانات من ماعز وأبقار وجمال .

### **حديقة الغزان**

- التكلفة : 2.5 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1989م
- الموقع : البدع  
ويتألف هذا المشروع من حديقة مسورة لخدمة سكان المنطقة بالإضافة إلى البوابات التي تسهل عملية الدخول وكذلك الخدمات الأساسية وأماكن للتخزين ومرات لل المشاة ومناطق مجهرة بالألعاب ونظام رى إلكتروني .

### **تطوير حديقة مشرف**

- التكلفة: 66 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع: 1990م
- الموقع: تقع الحديقة على شارع الخوانين على بعد (15) كم من قلب دبي.  
تتميز الحديقة بوجود القرية العالمية التي تحتوي على بيوت من مختلف أنحاء العالم وكذلك تحتوي على منطقة ألعاب وحمام سباحة وأماكن لركوب الخيل والجمال وأماكن مخصصة للشواء ومطاعم، وتبلغ مساحتها حوالي (125) هكتار، والحقت بها منطقة شاسعة تبلغ مساحتها (400) هكتار تقرر استغلالها كغابة طبيعية، وتشتمل الحديقة كذلك على العديد من المميزات والمناطق الترفيهية لتقديم خدمات متعددة للزوار، وتم افتتاحها في احتفالات العيد الوطني الثامن عشر.

### **حديقة شاطئ جميرا**

- التكلفة: 31 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع: 1990م
- الموقع: جميرا .  
تغطي مساحة 13.5 هكتار، تحتوي على شاطئ ومقاهي وملعب ومسطحات خضراء ، وتحتوي على مهبط للمروريات ، كما تم توفير مساحة عامة وملعب أطفال وأماكن للشواء وحديقة صحراوية وتعتبر من الوجهات الرئيسية للسياح المرتادي لشاطئ جميرا.

### موقف متعدد الطوابق بشارع بنى ياس

- التكلفة : 10 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1991م
- الموقع : شارع بنى ياس

ويتكون المبني من خمسة طوابق ويتوفر (833) موقف للسيارات بالإضافة لـ (61) محل تجاري وذلك لمواجهة النقص الحاصل بالموافق بالمنطقة، وتم توفير كافة الخدمات المساعدة من مكاتب وغرفة للأمن بالإضافة إلى محطة تحويل وغرفة لتجمیع وضغط النفايات وحمامات وكافيتيريا ومكاتب للمشرفين وغرفة تحكم.

### محطة العافلات وسيارات الأجرة (بردبي)

- التكلفة : 11.5 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1991م
- الموقع : الشندغة

نظراً للنمو المطرد في استعمالات سيارات الأجرة ووسائل النقل المختلفة داخل الإمارة وخارجها فقد تم إنشاء هذه المحطة لتحتوي على خطوط خاصة لسيارات الأجرة للتنقل بين مركز المدينة ومناطق (السطوة ، الصفا ، البدع ...) وخطوط خاصة للتنقل بين إمارة دبي وإمارة أبوظبي ومدينة العين بالإضافة إلى خطوط للباصات داخل إمارة دبي . كما يحتوي المشروع على كافة الخدمات الضرورية.

### مخازن الملفات المركزية بلدية دبي

- التكلفة : 5 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1992م
- الموقع : ديرة

إيماناً من البلدية بأهمية الحفاظ على الوثائق وكافة المعاملات وذلك حسب أسس علمية صحيحة فقد قامت البلدية بإنشاء مبني خاص مجهز بكل الوسائل الضرورية لضمان الحفاظ على وثائقها، ويحتوي المبني على مستويين لحفظ الوثائق مع نظام خاص لمكافحة الحرائق بالإضافة إلى المكاتب والخدمات الضرورية لموظفي الأرشفة.

### سوق الخضار والأغذية بالشندغة

- التكلفة : 46 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1992م
- الموقع : الشندغة

يتكون المشروع من ثلاثة فراغات رئيسية محاطة بال محلات وأماكن للجلوس والمرات التي تربط بين الأجزاء المختلفة في السوق يخدم السوق السكان المتواجدون في المنطقة حيث تم توفير مناطق مخصصة لبيع الأسماك وأخرى لبيع اللحوم ومناطق مخصصة لبيع الخضروات والفاكه ويحاط السوق بالموافق المخصص لخدمة الجمهور والتجار.

### **نصب تذكاري لأول مدرسة ثانوية بدبي**

● تاريخ انتهاء المشروع : 1992م

● التكلفة : 3.3 مليون درهم

● الموقع : شارع آل مكتوم

يقع هذا النصب بحديقة الاتحاد بارتفاع (10) أمتار وقد تم وضع النصب في ساحة مجهزة بأعمدة للإنارة بالإضافة إلى نافورة مائية محاطة بمقاعد للجلوس ويمثل هذا النصب ذكرى تأسيس أول ثانوية في دبي عام 1960م-1961م .

### **ترميم برج الساعة**

● تاريخ انتهاء المشروع : 1992م

● التكلفة : 6.6 درهم

● الموقع : دوار الساعة عند تقاطع شارع آل مكتوم مع شارع أبي بكر الصديق

تم ترميم دوار الساعة بعد مرور ثلاثين عاماً على بنائه أول مرة في عام 1963م وذلك من أثر العوامل المناخية وتم استبدال الساعة بأخرى حديثة بينما تمت المحافظة على العقارب القديمة ومن ناحية أخرى تمت إضافة نافورة مائية وإنارة ملونة مناسبة حتى أصبحت أحد معالم دبي البارزة.

### **تغطية الأسواق التقليدية**

● تاريخ انتهاء المشروع : 1992م

● التكلفة : 10 مليون درهم

● الموقع : يقع المشروع في منطقة بر دبي وببر ديره (الأسواق القديمة مثل بندر طالب ، سوق الذهب ، سوق ديره ، سوق بر دبي).

المشروع عبارة عن أعمال تغطية وإضاءة وتبليط لمنطقة السوق القديمة للحماية من الشمس والأمطار ، وتجميل الممرات والطرق ، ويشمل المشروع كذلك تركيب نظام مكافحة حريق حديث للمناطق التي يصعب الوصول إليها ، والتصميم يراعي إحياء التراث القديم بإضافة عناصر محلية زخرفية بروؤية معاصرة ترتبط بالنسيج العثماني للسوق وتنسجم مع مشروعات الترميم التي يقوم بها قسم المباني التاريخية.

### **مقص布 بر دبي**

● تاريخ انتهاء المشروع : 1992م

● التكلفة : 6 مليون درهم

● الموقع : الشندغة

الهدف الرئيسي من المشروع خدمة سكان منطقة بر دبي حيث يحتوي المشروع على صالة للذبح مع كافة الخدمات المصاحبة لها لتوفير خدمة صحية لمستهلكي اللحوم من قبل السكان ومرتادي السوق .

### حديقة الخور

- التكلفة : 172 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1993م
- الموقع : يقع المشروع على خور دبي بين جسر آل مكتوم وجسر الفرهود .

تغطي الحديقة مساحة حوالي (100) هكتار ، تحت زراعة (280) نوعاً من النباتات بها ، كما تضم الحديقة العديد من الممرات وملعب الأطفال ومسرح مكشوف يستوعب 4000 شخص ، كما يوجد تلفريك يمكن من خلاله رؤية الحديقة بأكملها وتعتبر الحديقة أحد الركائز الرئيسية لأنشطة مهرجان دبي للتسوق بالإضافة إلى الفعاليات الأخرى كما تضم الحديقة ملعباً نموذجياً صغيراً للعبة الجولف يضم (18) حفرة ملحة هواة هذه اللعبة، كما توجد فيها أربعة مراحيض تستقبل العبرات من ديرة إلى بر دبي إضافة إلى القطار الذي يجب الحديقة، وخدمات متعددة أخرى.

### ترميم قلعة الفهيدى

- التكلفة : 13 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1993م
- الموقع : الفهيدى

يعتبر المبنى أقدم المباني بدبي ويرجع تاريخ إنشائه إلى 1799 كما يكتسب قيمته من تمثيله لعناصر العمارة الدفاعية ، ويقع المبنى في مركز المدينة التاريخية ببر دبي وكان قد افتتحه المغفور له سمو الشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم في عام 1971م.

وفي عام 1991 تم ترميم المبنى من خلال استخدام المواد التقليدية سواءً في عمليات تقوية الأساسات وترميم الأبراج إلى جانب معالجة شروخ الجدران للحفاظ على طابع المبنى وقررت البلدية إعادة توظيف المبنى متحفاً للتاريخ الحضاري لإمارة دبي، كما تمت إضافة امتداد وظيفي روحي في عدم تشويه الصورة البصرية والقيمة التاريخية للمبنى حيث تم استخدام أحدث أساليب العرض المتحفي التقني كاستخدام الحاسوب ووسائل المرئيات والسمعيات وتم توسيع قاعات العرض المجاورة للمتحف لتتضمن مجموعة الآثار والترااث، والحياة البحرية والاجتماعية والسوق القديمة بدبي، ويحتوي المتحف على قاعات لعرض أدوات الدفع والآلات الموسيقية القديمة وحياة الباادية وتم افتتاح المتحف مرة أخرى في عام 1994م.

### المربعات الدفاعية (برج نهار - الشندغة - الوعيل - البراحة)

- التكلفة : 135,000 درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1993م
- الموقع : أماكن مختلفة

يكتسب المشروع أهميته نظراً للدور الذي قام به تلك المباني في الماضي في أو قات السلم وال الحرب كذلك ما تحتويه من قيم تصميمية ، وتتنوع مواقع تلك المربعات فمنها ما يقع داخل حدود النطاق التاريخي (الشندغة) ومنها ما يقع خارجه (الوعيل والبراحة وبرج نهار).



حاجز منع التلوث بمحمية خور دبي

#### **حاجز لمنع التلوث بمحمية خور دبي**

- التكلفة : 1.5 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1994م
- الموقع : نهاية الخور

الهدف من المشروع إنشاء حاجز لمنع التلوث بطول 1,300 متر يقطع رأس الخور عرضاً حيث يقوم بتجمیع الترسبات والنفايات المسببة للتلوث الخور تمہیداً لإزالتها بصفة دورية وذلك حفاظاً على محمية الخور الطبيعية والحياة البحرية والطيور المستوطنة بالمحمية .

#### **سوق المواشي بالقصيص**

- التكلفة : 26 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1994م
- الموقع : يقع المشروع في منطقة القصيص بالقرب من مقصب البلدية .
- يحتوى المشروع على عدد (146) حظيرة حيوانات وأرفف شحن وتفریغ إلى جانب سقیفة لحفظ الأغذیة ، كما يحتوى كذلك على عيادات وحظائر خاصة لعزل الحيوانات المصابة ، وقد زود كذلك بسكن خاص للعمال مزود بالخدمات ، إلى جانب مسطحات إدارية لإدارة المشروع .

#### **تطوير موانئ الصيد بجميرا**

- التكلفة : 1.3 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1994م
- الموقع : شواطئ جميرا

يهدف المشروع إلى تطوير خدمات الصيد بالمستوى المطلوب لثلاث موانئ صيد في جميرا وذلك بإنشاء ورش لصيانة المحركات للقوارب البحرية للصيادين ودورات مياه

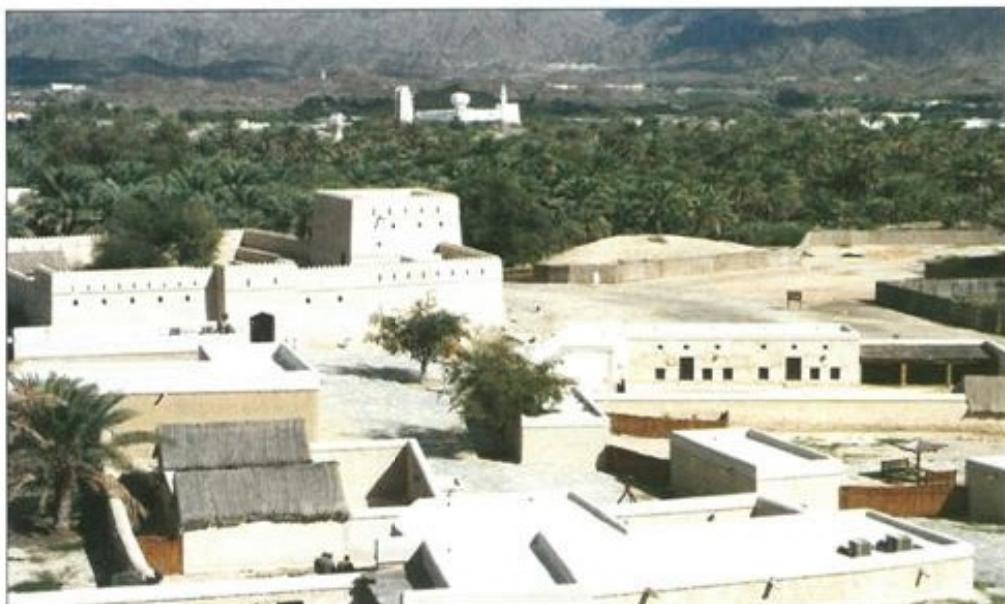
وأدشاش ومخازن مكيفة ومظلات للعمل وسور خارجي حول الموقع مجهز ببوابات للتحكم بالمنطقة بالإضافة إلى إنشاء تسهيلات لحرس الحدود والسوائل ومحطة تزود بالوقود.

### ترميم قرية حتا التراثية

- التكلفة : 7 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1994م
- الموقع : حتا

تعد القرية من أقدم المناطق الأثرية المتبقية في إمارة دبي حيث يرجع تاريخها إلى ما بين 2000 إلى 3000 سنة مضت وتحتوي على مجموعة من الأبنية الممثلة لجوانب الأنشطة في وقت السلم وال الحرب، وتقع القرية على سلسلة جبال حجرية حيث تحتوى على ثلاثة مبني مختلف الحجم والمساحة يحيط بها قمتين جبليتين وسميت القرية قديماً بالحجرتين نسبة إليهما .

وقد عهدت بلدية دبي إلى أحد الاستشاريين بعمل مسح للمباني القائمة ودراستها إنسانياً ومعمارياً مع وضع التصور الكامل لترميمها باستخدام المواد والتقنيات التقليدية مع الإشراف على تجهيزها من خلال مهندسي البلدية حيث تم ترميم الأساسات باستخدام الأحجار الجبلية والصاروج ثم ترميم وإعادة إنشاء الجدران باستخدام القوالب الطينية ، كما تم إعادة تركيب الأسقف باستخدام جذوع النخيل والدعن وتحقيقاً لترابط التسريح التخطيطي قام قسم المباني التاريخية بترميم المباني الصغيرة المنتشرة حول القرية ، وفي عام 1995م تم إسناد مهمة تأثيث القرية إلى أحد بيوت الخبرة لدراسة تأهيل القرية لتصبح مركز سياحياً ثقافياً وتم افتتاحها للجمهور عام 2000م .



قرية حتا التراثية



حدائق المزر

### **حدائق المزر**

- التكلفة : 106 مليون درهم تاريخ انتهاء المشروع : 1994م
- الموقع : تقع الحديقة شمال شرق ميناء الحمرية على خور المزر.

تغطي مساحة (90) هكتار، وتتكون من (4) شواطئ يفصلها كواسر لحمايتها وحمامات سباحة (للاطفال والبالغين)، والعديد من المسطحات الخضراء وأماكن الشواء ويوجد مقهى مصمم على الطراز التقليدي يعلوه برج الهواء (البارجيل) كما تم إنشاء برج يبلغ ارتفاعه 8 امتار، ويمكن الزائر من مشاهدة جميع أرجاء الحديقة ومعالمها المختلفة، كما يوجد بالحديقة عدد 15 مقصفاً موزعة على مختلف الأماكن لتقديم خدمات المأكولات والمشروبات، ومن خدماتها المميزة توفيرها عدد من الشاليهات مزودة بأجهزة تكييف وبها مناطق للشواء وأماكن للاستحمام، ويمكن استئجارها من إدارة الحديقة ليوم واحد وتقع على الشاطئ .

### **مركز مكافحة الحشرات**

- التكلفة : 6 مليون درهم تاريخ انتهاء المشروع : 1994م
- الموقع : القور

نظراً للدور الذي يقوم به قسم مكافحة الحشرات في توفير أفضل خدمة لسكان إمارة دبي

فقد تم بناء مركز خاص للقسم بمنطقة القوز، يحتوي المشروع على مبني الإدارة الذي يضم مكاتب وغرف للمعارض وقاعات لاستقبال الجمهور، وأيضاً مبني المختبر الذي يضم المختبر الرئيسي وغرف لحفظ العينات والمكاتب بالإضافة إلى مبني العمال وقاعة الملابس وقاعة المعدات وغرفة غسيل دورات مياه ومخازن لحفظ السموم وغرف التوزيع لصلاح المعدات ومنجرة وغرفة للحارس والمضخات ومحطة كهرباء، وتزيد المساحة الإجمالية عن (3) ألف متر مربع.

### **تطوير شاطئ جميرا**

- التكلفة : 90 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1994م
- الموقع : جميرا (1)

للحفاظ على أحد الموارد السياحية المهمة للإمارة ألا وهي شواطئها فقد قامت البلدية بتنفيذ المرحلة الأولى من حماية شاطئ جميرا من عوامل البحر وذلك بإنشاء نظام كواسر الأمواج المكون من عدة وحدات على أشكال وأطوال مختلفة لغرض الحماية وتكون شواطئ آمنة لمرتادي الشواطئ.

وتم توفير كافة التسهيلات الالزمة من دورات مياه ووحدات لغسل الملابس وأدشاش على الشاطئ المفتوح بالإضافة إلى تحديد علائم لمناطق السباحة الآمنة مع ملاعب رملية وممشي موازي للشاطئ بجانب موقف السيارات.

### **كراج حكومة دبي**

- التكلفة : 18 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1995م
- الموقع : منطقة الجداف

إنشاء كراج كامل المرافق والخدمات ويشتمل على مبني للإدارة وورشة للسيارات وذلك لخدمة كافة أنواع السيارات، وروعي بالتصميم كافة العناصر الالزمة من مبني للاستقبال ومباني خدمات تبديل الزيوت وغسيل السيارات وساحات تجميع الخردة بالإضافة إلى طرق وممرات داخلية.

### **ترميم المدرسة الأحمدية**

- التكلفة : 4.3 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1995م
- الموقع : الرأس

يرجع تاريخ المدرسة إلى عام 1912م فهى أقدم مدرسة نظامية في إمارة دبي مما أكسبها قيمة تاريخية متميزة، كما تحتوى على كم كبير من عناصر العمارة التقليدية، ويقع المبني في قلب منطقة الراس التي تتميز بكثافة الأنشطة السكنية والتجارية على مساحة 2528م<sup>2</sup>.

وقد قامت بلدية دبي بالانتهاء من ترميم المبني عام 1995م وذلك باستعمال المواد والتقنيات التقليدية وذلك لتقوية الأساسات والجدران ومعالجات البياض والأرضيات والزخارف

الجصية حفاظا على الطابع التقليدي للمبنى، هذا وقد تمت إضافة المتطلبات الخدمية والالكترونية المختلفة التي تفي بغرض الاستخدام المستقبلي، وتحقيقاً لتفعيل دور المبنى في البيئة المعاصرة فقد تقرر استخدام المبنى وإعادة تأثيثه كمتحف يعكس تطور مراحل و تاريخ التعليم في الإمارة ، وقد تم افتتاحه للجمهور عام 1999م.

#### إعادة بناء مسجد لوتاه

- التكلفة : 450.000 درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1995م
- الموقع : الرأس

يرجع تاريخ إنشاء المسجد إلى سنة 1910م متزامناً مع إنشاء المدرسة الأحمدية ويقع المسجد في منطقة الرأس ذات الاستعمالات السكنية والتجارية الكثيفة.

#### نادي السيدات بجميرا

- التكلفة : 13 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1996م
- الموقع : جميرا

تم إنشاء نادي السيدات بجانب حديقة شاطئ جميرا وذلك لمراوعة التقاليد وتشجيع النساء لزيارة الأنشطة الرياضية والترفيهية بخصوصية.

ويحتوي النادي على صالة جمنيزيوم مجهزة بكافة الأجهزة بالإضافة إلى مطعم وكافيتريا وغرفة ساونا وحمام بخار عدد (2) وملاعب خارجية للتنس الأرضي عدد (2) وحمام سباحة بالإضافة إلى وجود الموقع على الشاطئ مباشرة حيث تم فصل الشاطئ لخصوصية النادي.

#### توسيعة بجمعية الإصلاح والتوجيه الاجتماعي

- التكلفة : 400 ألف درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1996م
- الموقع : القصيص

تم تطوير المرافق العامة التابعة لجمعية الإصلاح في القصيص من خلال إنشاء غرف لتبديل الملابس وتطوير الملاعب الخارجية وتوفير أدشاش وحمامات وذلك لمساعدة الأنشطة التي توفرها الجمعية .

#### ترميم مباني بالبستكية

- التكلفة : 29 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1996م
- الموقع : يقع المشروع في منطقة البستكية

بدأ المشروع في إطار سياسة البلدية للحفاظ على التراث العثماني في إمارة دبي عام 1993م حيث تم إعداد منهاج عمل الاستشاري بمعرفة قسم المشاريع

بِإِدَارَةِ المَشَارِيعِ الْعَامَةِ وَتِمَ فِي تِلْكَ الْمَرْجَلَةِ عَمَلَ مَسْحٌ أَوْلَى لِكُلِّ الْمَبَانِيِّ الْمُنْتَهَى بِهَا (57) مَبْنًى، وَفِي عَامِ 1996-1997م تَحْوِيلُ الْمَشَارِيعِ لِقَسْمِ الْمَبَانِيِّ التَّارِيخِيَّةِ بِإِدَارَةِ المَشَارِيعِ حِيثُ قَامَ الْقَسْمُ بِالْتَّنْسِيقِ مَعَ اسْتَشَارِيِّ الْمَشَارِيعِ بِدِرَاسَةٍ وَإِعادَةٍ تَأهِيلِ لَعْدَ (9) مَبَانِيِّ بِالْمَنْطَقَةِ ثُمَّ بَدَأَ فِي عَامِ 1996م قَسْمُ الْمَبَانِيِّ التَّارِيخِيَّةِ بِأَعْمَالِ التَّرْمِيمِ لِمَبَانِيِّ الْمَنْطَقَةِ وَفَقَاءِ لِخَطَّةِ زَمْنِيَّةِ مُتَتَابِعَةِ الْمَراحلِ حِيثُ تَمَّ مِنْ خَلَالِهَا الْاِنْتِهَاءُ مِنْ تَرْمِيمِ (11) مَبْنًى حَتَّى عَامِ 2002م، يَجْرِي حَالِيًّا الْعَمَلُ فِي تَرْمِيمِ (12) مَبْنًى حَتَّى عَامِ 2003م أَيْ بِمَعْدُلِ (3.5) مَبْنًى فِي السَّنَةِ، وَخَلَالِ الْفَتَرَةِ مِنْ عَامِ 1996م حَتَّى عَامِ 2002م قَامَ الْقَسْمُ بِجَهُودِهِ الْذَّاتِيَّةِ بِإِعادَةِ تَأهِيلِ (9) مَبَانِيِّ لِاستِخدَامِ الْمَتْحَفِ وَالْمَعَارِضِ وَالْمَبَانِيِّ الإِدارِيَّةِ وَمِنْ الْمُنْتَهَى مِنْ تَرْمِيمِ كَاملِ الْمَبَانِيِّ مَعَ عَامِ 2008م، كَمَا يَجْرِي حَالِيًّا درَاسَةُ تَطْوِيرِ النَّظَامِ الْعَمَرَانِيِّ لِلْمَنْطَقَةِ بِالْكَامِلِ لِإِثْرَاءِ قِيمَتِهَا السِّيَاحِيَّةِ بِالْتَّزَامِنِ مَعَ مَشْرُوعَاتِ خَطَّةِ التَّرْمِيمِ.

#### مَتْحَفُ الصُّورِ وَالوَثَائِقِ التَّارِيخِيَّةِ لِإِمَارَةِ دُبَيِّ (بَيْتُ الشَّيْخِ سَعِيد)

- التَّكْلِيفُ : 2 مَلِيُون درَهم
- تَارِيخُ اِنْتِهَاءِ الْمَشَارِيعِ : 1996م
- الْمَوْقِعُ : يَقْعُدُ الْمَشَارِيعُ بِالشَّنْدَعَةِ



صَاحِبُ السُّمُوِّ الشَّيْخُ مَكتُومُ بْنُ رَاشِدَ آلِ مَكتُومٍ خَلَالِ تَفَقُّدِهِ لِبَيْتِ الشَّيْخِ سَعِيد

تم تصميم بيت الشیخ سعید ليكون متحفاً للصور والوثائق التاريخية لإمارة دبي وتم تقسيم المباني ليشمل :- جناح حكام دبي ، جناح صور دبي القديمة ، جناح الحياة الاجتماعية ، جناح الحياة البرية ، جناح العملات المستخدمة ، جناح الوثائق القديمة ، جناح الخرائط القديمة، وتصور مجموعة الصور والوثائق أسلوب الحياة في الخمسينيات بالإمارة وتم عرض الصور بأسلوب تراثي يمزج بين الحداثة والتراث ، وتم افتتاح المبني 1996م.

### **حدائق الطوار**

- تاريخ انتهاء المشروع : 1996م
- التكلفة : 7 مليون درهم
- الموقع : تقع في منطقة الطوار السكنية.

تغطي مساحة 4.3 هكتار ، وتحتوي على أماكن لألعاب الأطفال وملعب خاص لكرة القدم والسلة ومقاهي متنوعة وملعب ، كما تم توفير مناطق مظللة للجمهور ومقهى، حيث روعي بالتصميم احتياجات السكان.

### **سكن الصيادين**

- التكلفة : 8 ملايين درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1996م
- الموقع : القوز

يتكون المشروع من مجمع سكني يحتوي على (6) مجموعات من الأبنية وتتكون كل مجموعة من (4) أبنية منفصلة محاطة بفناء وذلك لخدمة الصيادين العاملين بموانئ الصيد بجميرا ويوفر المشروع السكن لـ 1440 عاملأ.

### **بيت الوكيل**

- التكلفة : مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1996م
- الموقع : السوق الكبير بر دبي

ترجع أهمية المبني تارياً إلى كونه أول مبنى إداري مكتبي متعدد الوظائف شيد في الإمارة حيث يرجع تشييده إلى عام 1934م، ويطل المبني على خور بر دبي من الجهة الشمالية ويشرف على السوق الكبير من الجهة الجنوبية .

### **ترميم مجلس غرفة أم الشيف**

- التكلفة : 110,000 درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1996م
- الموقع : أم سقیم

ترجع أهمية المبني التاريخية إلى بعده السياسي والذي يمثله حاكم شيشي شيد عام 1955م ليكون مقراً صيفياً للمغفور له الشیخ راشد بن سعید آل مكتوم، ويقع في منطقة أم سقیم بمساحة 3,300م<sup>2</sup> ، ويشغل المبني مساحة 100م<sup>2</sup>.

### قريتي الفووص والتراث

- التكلفة : 1.5 ملايين درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1997م
- الموقع : الشندغة

يكسب الموقع أهميته من خلال تواجده في منطقة الشندغة التراثية نظراً لأهميتها التاريخية حيث كانت مقرأ للحكم حتى منتصف الخمسينات والسياحية نظراً لإطلالتها المميزة على الخور.

تعتمد فكرة المشروع على إقامة تجمع معماري متعدد الأنشطة يحتوى على تمثيل لأنشطة التراثية والترفيهية الثقافية مع سوق تجاري تقليدي .

### مركز المعلومات السياحية

- التكلفة : 2.2 ملايين درهم
  - تاريخ انتهاء المشروع : 1997م
  - الموقع : يقع المشروع في منطقة جبل على ويطل على شارع الشيخ زايد
- يتكون المشروع من طابق أرضي تم تصميمه على الطابع التراثي المميز لعمارة الإمارات ويحتوى على قاعة انتظار بها كاوونتر خدمات للجمهور ، هذا إلى جانب توفير المكاتب الإدارية والخدمات الالازمة.

### قاعة المعاملات بوزارة العمل والشؤون الاجتماعية

- التكلفة : 1 مليون درهم
  - تاريخ انتهاء المشروع : 1997م
  - الموقع : وزارة العمل والشؤون الاجتماعية ( هور العز )
- قامت البلدية بالتنسيق مع وزارة العمل والشؤون الاجتماعية بإنشاء قاعة معاملات حديثة بالدور الأرضي لمبنى الوزارة وذلك لتنظيم معاملات الجمهور .
- ورووعي في التصميم حجم الزوار اليومي حيث تم توفير أجهزة إلكترونية لتنظيم المعاملات بالتسلاسل حسب سير المعاملة.

### تطوير خدمات لخفر السواحل بمیناء راشد

- التكلفة : 12 مليون درهم
  - تاريخ انتهاء المشروع : 1997م
  - الموقع : میناء راشد
- ويهدف المشروع إلى بناء ورشة متعددة الأغراض للقيام ب أعمال الصيانة الكهربائية والميكانيكية للمحركات. كما شملت الأعمال صيانة المراسي الخاصة برفع أسطول قوارب دوريات خفر السواحل.

### **الصالات الرياضية لمدارس دبي**

- التكلفة : 25.8 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1997م
- الموقع : يقع المشروع في مدارس بر دبي ودبيه ( مدرستين للطلبة ومدرسة للبنات )  
يشتمل المشروع على صالة ألعاب مغطاة لكرة السلة واليد والتنس الأرضي والريشة وغيرها ،  
كما يضم أماكن للاحماء وغرف تبديل الملابس والمكاتب الإدارية كما تم تزويد الصالات بمدرجات  
للجمهور وكبار الزوار .

### **حديقة أم سقيم**

- التكلفة : 10 مليون درهم
- تاريخ بدء المشروع: 1997م
- الموقع : تقع بالقرب من فندق شاطئ جميرا في منطقة أم سقيم .  
تم تخصيص الحديقة للأطفال والنساء، ويوجد بها كافيتريا وعنصر مياه يتمثل في بحيرة تربط  
بين منطقتي اللعب وتحيط بها ممرات للمشاة .

### **تطوير شارع السيف**

- التكلفة : 5.6 مليون درهم
- تاريخ بدء المشروع: 1997م
- الموقع : يقع المشروع على طول شارع السيف .  
المكونات الرئيسية: يحتوى المشروع بامتداد واجهة الخور على أماكن مظللة للجلوس  
ومسطحات خضراء وكافيتيريات لتحسين الخدمات الترفيهية، إلى جانب توفير مساحات  
للعروض الاحتفالية .

### **تطوير أرصفة الخور**

- التكلفة : 50 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1997م
- الموقع : الخور جهة بر دبي بالقرب من الديوان والسوق الكبير  
يهدف هذا المشروع إلى إيجاد خدمات رئيسية للشريان النابض لقلب دبي حيث شمل على تعميق  
الخور إلى عمق (5.5) متر في الأماكن الضحلة وذلك لتسهيل رسو السفن الخشبية بالإضافة إلى  
هذا تم إنشاء مبني خدمي عام لاستيعاب دائرة الجمارك والشرطة وحرس الحدود على مدخل  
الخور. وكذلك تم إنشاء محطة للعبارات وصيانة كافة الأرصفة البحرية بالإضافة إلى حماية  
أساسات المباني المطلة بشكل مباشر على الخور وإنشاء علامات إرشادية للسفن .

### **سوق ومقصب حتا**

- التكلفة : مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1997م
- الموقع : حتا

يهدف المشروع لتوفير خدمة ملائمة لأهالي منطقة حتا حيث تم استبدال السوق القديم بمحلات جديدة وذلك لتنظيم عملية البيع بالإضافة إلى تشييد مقshop حديث للذبح يشمل على كافة المعدات الالزمة وروعي فيه كافة الاشتراطات الصحية الالزمة للذبح.

### **مسجد صغير وسهيلة في حتا**

- التكلفة : 4 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1998م
- الموقع : حتا

بهدف توفير الخدمات الرئيسية بالمناطق النائية تم إنشاء مسجد في كل من منطقة سهيلة وصغير الشعبيتين ويسع المسجد لـ (150) مصلى بالإضافة إلى سكن لإمام المسجد ومرافق عامة، وثلاث محلات تجارية لخدمة السكان بالمنطقة .

### **نادي موظفي البلدية**

- التكلفة : 13.5 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1998م
- الموقع : الجداف

يتكون المشروع من ثلاثة مباني رئيسية وملعب خارجي وموافق للسيارات وحمام سباحة ويشتمل المبنى الأول على صالة لاستقبال كبار الزوار وصالة لألعاب السنوكر ومكتبة والمبنى الثاني مبني الألعاب الداخلية ويضم صالة الجمبازيوم وصالة لتنس الطاولة .

ورووعى في التصميم الخارجي لأعمال البستنة والتجميل إطلالة المبنى على الملاعب الخارجية لمشاهدة الفعاليات والأنشطة المقامة في النادي .

### **حديقة هور العنز**

- التكلفة : 1.2 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1998م
- الموقع : هور العنز

استكمالاً لتوفير المنتفسات بالمناطق السكنية فقد تم إنشاء حديقة بمساحة 4800 م<sup>2</sup> لخدمة السكان بالمنطقة وتضم الحديقة ملابع للأطفال وملعب لكرة الطائرة بالإضافة إلى مساحة مرصوفة .

### **تطوير نادي حتا الرياضي**

- التكلفة : 10 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1998م
- الموقع : حتا

يهدف المشروع لرفع كفاءة المرافق الرئيسية لنادي حتا وتطويره حيث تم إنشاء مدرج

مظلل للجمهور بسعة (500) متفرج والمدخل الرئيسي لكتار الزوار والاستراحات والمرافق الخدمية وغرف لتغيير ملابس اللاعبين وقد تم مراعاة تحسين أرضية ملعب كرة القدم وتزويداته بالإضاءة ونظام ري متطور وتوفير مسطح كبير مخصص لموافق السيارات .

### مختبر دبي المركزي

- التكلفة : 35 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1998م
- الموقع : يقع المشروع في منطقة الكرامة .

يحتوى المشروع على مجمع مركزي يتكون من ثلاثة مباني يضم الأول الإدارة ومختبر المواد الثمينة ومختبر الأجهزة الكهربائية الاستهلاكية، والمبني الثاني يحتوى على مختبر المواد الهندسية ( مواد البناء ومراقبة الجودة )، بينما يضم المبني الثالث مختبر المواد الغذائية ، كما تم إضافة مبنى لمختبر حماية البيئة ومبني آخر للصيانة على المشروع .

### كليات التقنية العليا للطلاب

- التكلفة : 86 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1998م
- الموقع : يقع المشروع في منطقة القصيص ، حيث تم تخصيص منطقة بمسطح إجمالي 348,000 م<sup>2</sup> لغرض إقامة المجمع التعليمي .
- يستوعب المشروع 4660 طالبة، وقد روعي في التصميم توفير القاعات الدراسية ل مختلف التخصصات والمخبرات ومعامل الحاسوب الآلي ، كما يشتمل المشروع كذلك على مطعم وملعب وصالة رياضية وحوض سباحة ومبني اتحاد الطالبات ، كما روعي تزويد المشروع بموافق السيارات ومساحات تحقق التوسع المستقبلي .



مبني كليات التقنية للطالبات

### نادي دبي للشطرنج والثقافة

- التكلفة : 5.5 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1998م
- الموقع : يقع المشروع في منطقة هور العنز شرق .

يحتوى المشروع على مكاتب إدارية وصالات رئيسية للمباريات مجهزة لاستقبال البطولات العالمية وملحق بها الخدمات الالزمة ، كما يحتوى المبنى على قاعة مخصصة لتدريب الفرق الوطنية في الدولة، وكذلك تم انشاء صالة خاصة للفتيات داخل المجمع لراعاة الخصوصية الالزمة لذلك.

### ترميم المساجد القديمة بالشندغة

- التكلفة : 2.3 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1998م
- الموقع: الشندغة

تكتسب تلك المباني أهميتها من طرازها الذي ميز نوعية المباني الدينية التقليدية من حيث بساطة البناء وصفات التشكيل إلى جانب موقعها المتميز في قلب منطقة الشندغة وثراء بعض عناصرها الزخرفية وقد وزعت تلك المباني على مسارات الحركة الرئيسية بالمنطقة .

يتم ترميم وإعادة بناء المساجد وفقاً لخطة زمنية تتناسب مع مراحل التطوير العام للمنطقة ومن خلال الالتزام الكامل بالدراسات التاريخية التي تحقق في أصول المسجد التشكيلية ، وتنتمي عمليات الترميم من خلال استخدام مواد وتقنيات البناء التقليدية وإزالة المستحدثات وفقاً للدراسة التاريخية ونتائج الكشف عن الأساسات الأصلية للمبنى ، كما روعي في مشروع الترميم توفير الخدمات الالزمة ، إلى جانب الالتزام البساطة ، وقد قررت البلدية إعادة تأهيل تلك المباني للقيام بوظائفها الأصلية .

### السوق الكبير (بردبى - ديرة)

- التكلفة : 6 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1998م
- الموقع: السوق الكبير (بردبى - ديرة)

ترجع أهمية السوق إلى تاريخ بنائه حيث شُيد حوالي عام 1850م ، ويطل السوق على ضفتي الخور في كل من ديرة ودبى، واعتمد مشروع الترميم على نوعية متكاملة من الدراسات المعمارية والإنسانية والتاريخية لتحديد الصفات الإنسانية والتشكيلية ومن خلال استخدام المواد التقليدية كما تم تقسيم العمل إلى مراحل تعدد (12) مرحلة.

### مجمع سوق السيارات المستعملة

- التكلفة : 53 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1998م
- الموقع : يقع المشروع في منطقة رأس خور دبي

يتكون المشروع من ثلاثة أقسام رئيسية : القسم الأول يضم (130) صالة عرض يتسع كل منها لعدد (16) سيارة ، والقسم الثاني يشمل منطقة المزادات حيث يحتوى على مسطحات للعرض والمزايدة ، أما القسم الثالث فيشتمل على مسطحات إدارية ومسطحات للتسجيل المروري وشركات التأمين .

#### **محطة معالجة النفايات الخطرة بجبل على**

- التكلفة : 31 مليون درهم
  - تاريخ انتهاء المشروع : 1999م
  - الموقع : يقع المشروع في منطقة جبل على .
- يتكون المشروع من ثلاثة أجزاء بالإضافة إلى مجموعة من الخدمات المساعدة حيث يشمل الجزء الأول: الإدارة ومكتب ومخابر فحص النفايات إلى جانب قاعة اجتماعات ، ويشمل الجزء الثاني منطقة المعالجة التي تتكون من المعالجة الكيميائية ومعالجة بالخلط مع الخرسانة وموقع للتخزين المؤقت ، بينما يشمل الجزء الثالث على منطقة دفن النفايات، هذا إلى جانب وجود منطقة تخزين عامة للنفايات.

#### **أسواق تقليدية بند الشبا**

- التكلفة : 4 مليون درهم
  - تاريخ انتهاء المشروع : 1999م
  - الموقع : ند الشبا
- تم توسيع السوق القائم بميدان السباق بند الشبا والمختص ببيع لوازم هجن السباق حيث شمل على إنشاء (70) محل جديد مع بسطات المزاد وموافق للسيارات والشوارع الداخلية .

#### **قاعة حرس الحدود والسوائل**

- التكلفة : 11 مليون درهم
  - تاريخ انتهاء المشروع : 1999م
  - الموقع : ميناء راشد
- يهدف المشروع إلى صيانة وتطوير خدمات حرس السواحل بما يتناسب مع المتطلبات الحالية بالصورة التي تلبي باحتياجاتهم وكذلك إضافة مراسي للقوارب على طول كاسر الأمواج بالإضافة إلى ورشة للإصلاح ومستودعات للتخزين ومكاتب للإدارة.

#### **المبنى المركزي للدفاع المدني**

- التكلفة : 12 مليون درهم
  - تاريخ انتهاء المشروع : 1999م
  - الموقع : يقع المشروع في منطقة المحيسنة
- يحتوى المشروع الذى تبلغ مساحته 4000م<sup>2</sup> على صالة للجمهور وصالة للتدريب إلى

جانب مساحات مخصصة للإدارة كما تم تزويد المبنى بقاعة متعددة الأغراض، هذا بالإضافة إلى مبنى منفصل مخصص لإدارة العمليات، كما روعي تزويد الموقع بالمساحات الكافية لانتظار السيارات.

### **إنشاء المبنى الرئيسي لإدارة الجمارك**

- التكلفة : 55 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1999م
- الموقع : يقع المشروع في منطقة الرفاعة.

صمم المشروع على شكل سفينتين متقاورتين يعلوهما شراعان كبيران للدلالة التشكيلية على وظيفة المبنى، ويكون كل مبني من أربعة أدوار ويحتوى كل منها على صالة كبيرة للمعاملات وقاعة اجتماعات مركبة إضافة إلى مجموعة من المسطحات الإدارية، مع مراعاة تزويد الموقع بموافق للسيارات فضلاً على احتواء الموقع على مسطح كافٍ لامتداد مواجهة الاحتياجات المستقبلية.

### **سكن ذوي الدخل المحدود**

- التكلفة : 56 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1999م
- الموقع : يقع المشروع في منطقة القصيص

ويحتوى على (23) مبنى سكنياً بارتفاع ثلاثة أدوار، حيث روعي في التصميم تعدد المساحات للوحدات السكنية للمبنى الواحد ما بين وحدات (غرفتين وصالة)، ووحدات (غرفة وصالة)، ووحدات نظام استوديو كما روعي عمل منطقة مركبة تشمل كافة الخدمات.

### **مركز إمارة دبي لتأهيل ورعاية المعاقين**

- التكلفة : 9.8 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1999م
- الموقع : بجانب مركز وافي

يتكون المشروع من مركز علمي متخصص لرعاية الإعاقة الحركية والعقلية والسمعية والبصرية، ويشتمل على جناح أكاديمي ومكاتب إدارية وأقسام للرعاية الصحية والعلاج الطبيعي وللرعاية الاجتماعية والتاهيل الحرفي، كما يشمل المركز صالة رياضية وحدائق بالإضافة إلى ملاعب خارجية، كما روعي توفير مساحات كافية كموافق للسيارات.

### **ترميم بيت التراث**

- التكلفة : 3.5 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 1999م
- الموقع : الرأس

يرجع تاريخ إنشاء المبنى إلى 1890م حيث يمثل عناصر العمارة السكنية التقليدية، ويشغل المبنى مساحة 942م<sup>2</sup> في منطقة الرأس شمال المدرسة الاحمدية.

شمل مشروع الترميم إعادة بناء الأجزاء المتهمة وإزالة المستحدثات التي تشوّه الطابع المعماري للمبني ، وروعي في إجراءات الترميم الحفاظ على العناصر المعمارية والزخرفية القديمة دون تغيير ، كما تمت إعادة بناء البارجيل ، هذا وقد روعي في تأثيث المبني إضافة التقنيات الحديثة من أجهزة وشاشات للعرض ، وافتتح المبني كبيت ومتحف للتراث في عام 1999م .

#### **مبني لجمعية الفنون الشعبية يامارة دبي**

- التكلفة : 500 ألف درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 2000م
- الموقع : البدع

حافظاً على الموروثات الشعبية ودور الجمعية في الحفاظ عليها فقد قامت البلدية بترميم وبناء خدمات إضافية لازمة لمقر الجمعية وذلك لتسهيل عملها للقيام بنشاطها بكفاءة لتواء ممتلكات المرحلة وتشمل غرف إضافية وقاعة متعددة الأغراض.

#### **نادي دبي للمعاقين**

- التكلفة : 10 مليون درهم
  - تاريخ انتهاء المشروع : 2000م
  - الموقع : يقع المشروع في منطقة القصيص .
- يحتوى على ملعب كرة قدم ومصمماً لأنماط القوى كما يحتوى على مكاتب إدارية وصالات متعددة الأغراض ، وزود المبني بكافيتريا ، إلى جانب تواجد مساحة مخصصة لسكن العاملين.

#### **دراسة مصادر رمال البحر**

- التكلفة : 1.3 مليون درهم
  - تاريخ انتهاء المشروع : 2001م
  - الموقع : قبالة شواطئ الإمارة
- المكونات الرئيسية : ويقع هذا المشروع ضمن المشروع الشامل لإدارة منطقة دبي الساحلية وقد شمل على القيام بأعمال مسح واستكشاف رمال قاع البحر في المنطقة المقابلة لساحل جميرا حيث أسفى عن اكتشاف احتياطي رمال مناسبة لتغذية الشواطئ المعرضة للنحر على مدى السنوات القادمة وذلك ضمن خطة البلدية للحفاظ على شواطئ الإمارة .

#### **الحجر البيطري بمیناء الحمرية**

- التكلفة : 2.5 مليون درهم
  - تاريخ انتهاء المشروع : 2001م
  - الموقع : ميناء الحمرية
- بهدف توفير الحماية اللازمة لسكان الإمارة قامت البلدية بإنشاء عدد (10) حظائر

للحيوانات بمساحة  $20 \times 20$  متر ومحر بعرض (6) أمتار بالإضافة إلى مبنى للإدارة مؤلف من 4 مكاتب وغرفة حارس وحمامات وذلك لمراقبة الحيوانات المستوردة عن طريق الميناء واتخاذ الإجراءات الالزمة حال المصايب منها.

### تطوير نظام الإنارة لملعب الأندية بدبي

- التكلفة : 15 مليون درهم
- تاريخ انتهاء المشروع : 2001م
- الموقع : أندية الأهلي والنصر والشباب والوصل .

يوفّر هذا المشروع نظام إنارة وفقاً لمتطلبات الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) للاستاد الرئيسي لأندية دبي وذلك من خلال توفير وحدات إضاءة وأعمدة ونظام آلّي للتحكم بشدة الإنارة .

كما تم استخدام نظام منفصل للحالات الطارئة من انقطاع التيار الكهربائي، وقد رفع هذا المشروع إمكانيات الملاعب ليسهل استضافتها للتجمعات الدولية مثل كأس العالم للشباب لسنة 2003 م.

ومن جانب آخر تم تطوير كافة الملاعب الفرعية بكل نادي لخدمة الألعاب الجماعية.

### سارية علم دار الاتحاد

- تاريخ انتهاء المشروع : 2001م
- التكلفة : 7 مليون درهم
- الموقع : دار الاتحاد

ترتفع سارية علم دار الاتحاد (120) متر. تم صنعها محلياً من الفولاذ الذي تم معالجته وحمايته من العوامل الجوية التي تسبّب التآكل والصدأ ويتم رفع وتثبيت العلم بشكل آلي وتم تزويد السارية بالإضافة التحذيرية الخاصة بالطائرات ويشكل هذا المشروع معلماً رئيسياً من معالم إمارة دبي حيث يبلغ حجم العلم  $40 \times 25$  متر ويمكن مشاهدته من أماكن متفرقة من إمارة دبي.

### مدينة الطفل

تم إنشاء مدينة الطفل بحديقة الخور بتكلفة مقدّرها (77) مليون درهم وتم



سارية علم دار الاتحاد

الانتهاء من تنفيذها في فبراير عام 2002م والتفاصيل في صفحة (470) حسب ما سيتم ذكرها في باب مدينة الطفل لاحقاً.

### **مشاريع المجمعات**

قام القسم خلال السنوات من 1992م إلى الآن بالتنفيذ الذاتي والإشراف على تنفيذ العديد من المجمعات التي استخدمتها البلدية في مشاركاتها في المعارض وهي:

- مجسم مدينة دبي لعام 1950م - مجسم مركز المدينة - مجسم المدرسة الأحمدية -  
مجسم متحف دبي - مجسم الساحات الشعبية - مجسم دبي 1822 - إضافات مجسم مركز المدينة - مجسمات حدائق (المزرع ، الوصل ، الخور ، جميرا ) - مجسم المعالم - برمجة مجسم مركز المدينة - مجسمات الإسكان - مجسم مشاريع البلدية - مجسم الشندغة -  
مجسم محطة تنقية الصرف الصحي .

### **مشروعات المنتفسات الترفيهية وحماية البيئة البحرية**

تهدف الإدارة من تصميم وتنفيذ تلك النوعية من المباني إلى إحداث نقلة نوعية من منظور الخدمات الترفيهية إلى جانب تحسين مستويات التفاعل والأداء البيئي للشواطئ الخاصة بالإمارة لتنمية البعد السياحي وتحقيق العلاقة الحميمة مع البيئة.

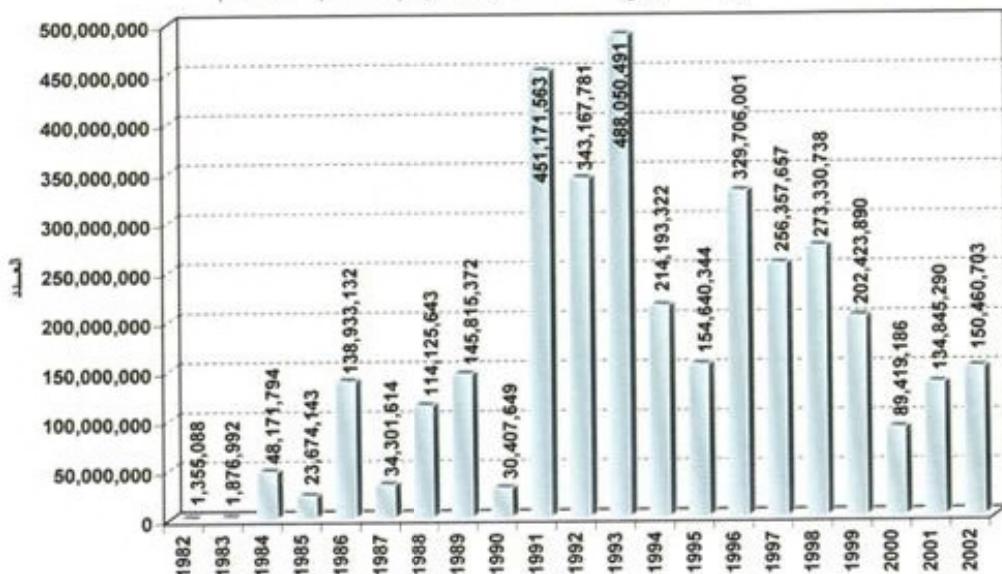


صورة جوية لشاطئ دبي المفتوح

## المشاريع المنفذة خلال الأعوام 1982م - 2002م

القيمة	الأعوام
1,355,088	1982
1,876,992	1983
48,171,794	1984
23,674,143	1985
138,933,132	1986
34,301,614	1987
114,125,643	1988
145,815,372	1989
30,407,649	1990
451,171,563	1991
343,167,781	1992
488,050,491	1993
214,193,322	1994
154,640,344	1995
329,706,001	1996
256,357,657	1997
273,330,738	1998
202,423,890	1999
89,419,186	2000
134,845,290	2001
150,460,703	2002
3,626,428,393	الاجمالي

## تطور المشاريع المنفذة خلال الأعوام 1982م - 2002م



الله محبته

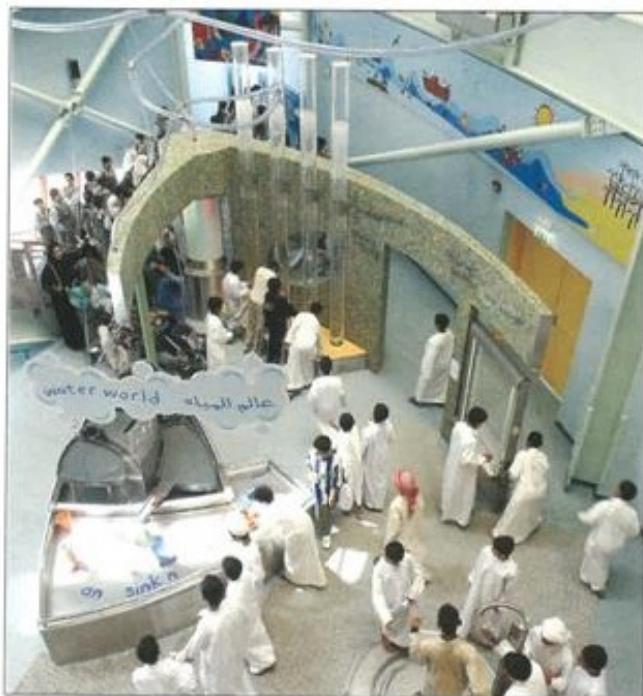


سمو الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم يقص الشريط إيذاناً بافتتاح مدينة الطفل

تعتبر مدينة الطفل إحدى المنجزات الرائدة التي نفذتها إدارة المشاريع ببلدية دبي في حديقة الخور بتكلفة (77) مليون درهم، وقد انتهت تنفيذها في 15 فبراير 2002م وتم افتتاحها من قبل سمو الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم، نائب حاكم دبي رئيس البلدية، في 5 مارس 2003م، ومدينة الطفل هي أول مدينة متكاملة في منطقة الشرق الأوسط حيث ارتأت بلدية دبي أن تكون لها الريادة والسبق في مجال مدن الأطفال، ومكانة عالمية معترف بها في مجال تقديم أفضل الخدمات التعليمية والثقافية والترفيهية للأطفال من سن (2 إلى 15) سنة وذويهم، من خلال أقسام العرض المختلفة والبرامج والأنشطة المشوقة التي يستخدم من خلالها الطفل حواسه المختلفة، كل هذا داخل مبني مكون من ثلاث طبقات، استمدت فكرة تصميمه من لعبة المكعبات الخاصة بالأطفال، ويحوي معارض وأقسام متعددة، تشمل العلوم الطبيعية كالاتصالات والحواسيب والطيران والفضاء، وثقافية تشمل واقع دبي الاقتصادي والحضاري والثقافة العالمية، ومركز الطبيعة، إضافة إلى قبة سماوية مبنية على أحدث طرق التكنولوجيا. كما ارتأت البلدية إضافة الخصوصية المحلية والعربية إلى جانب أحدث التقنيات، وذلك بإدخال إسهامات روادنا العرب في الحضارة الحالية من مفكرين عرب قدامى ومعاصريين في جميع العلوم الإنسانية. كما تحتوي مدينة الطفل إلى جانب كونها مركزاً تعليمياً نموذجياً متكاملاً، على مسرح مجهز فنياً يتسع لحوالي (300) شخص إضافة إلى كافة المرافق الخدمية.



صورة جوية لمدينة الطفل



الأطفال يمرحون ويلعبون في مدينتهم

حصلت مدينة الطفل على عضوية المجلس العالمي للمتاحف التابع لليونسكو، والبلدية هي أول مؤسسة حكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة لها عضوية في المجلس كما أن للمدينة عضوية متحاف الأطفال الأمريكية، وتم إصدار عدد من المطبوعات للتعریف بمدينة الطفل والفعاليات التي تقام بها.



قسم التشاططات الترفيهية في مدينة الطفل



لُجُدُ الْأَلْعَابِ الْمُتَّابِعَةِ فِي دَاخِلِ الْمَدِينَةِ

جهاز  
ادارة المواصلات العامة

يعتبر قطاع المواصلات العامة في مختلف دول العالم دعامة أساسية لحركة النقل لا يمكن الاستغناء عنها من معظم فئات المجتمع في مختلف أرجاء المدينة، وتعكس خدمة المواصلات العامة الوجه الحضاري لأية مدينة لما لها من أثر في تسهيل التنقل بكلفة بسيطة ودورها في تخفيف حدة الازدحام بالطرق من خلال محاولة التقليل من استخدام السيارات الخاصة.

وقد كانت أوائل السنتين بداية انطلاق المواصلات العامة في إمارة دبي حيث انطلقت أول حافلة لخدمة نقل الجمهور بالإمارة.

وخلال فترة السبعينيات تطورت خدمة المواصلات العامة حيث تم تكوين أسطول صغير لا يتجاوز عدد حافلاته ( 11 ) حافلة ، وكانت شبكة خطوط الحافلات تشمل على (10) خطوط تنطلق من محطتين هما ( محطة السبخة بديرة ) ( ومحطة الغبية ببر دبي ) وكانت تنطلق منها الحافلات على الخطوط التالية ( القصيص ، الراسدية ، ديره - دبي ، السطوة ، الصفا ، جميرا ، الجافلية ، مشرف ) .

وكانت مهام المواصلات العامة خلال السبعينيات تقوم بها وحدة إدارية في مستوى قسم تتبع مباشرة مدير البلدية وكان الهيكل التنظيمي للقسم كما هو موضح في الشكل رقم (1).

### الشكل رقم (1) الهيكل التنظيمي لقسم المواصلات

مدير البلدية

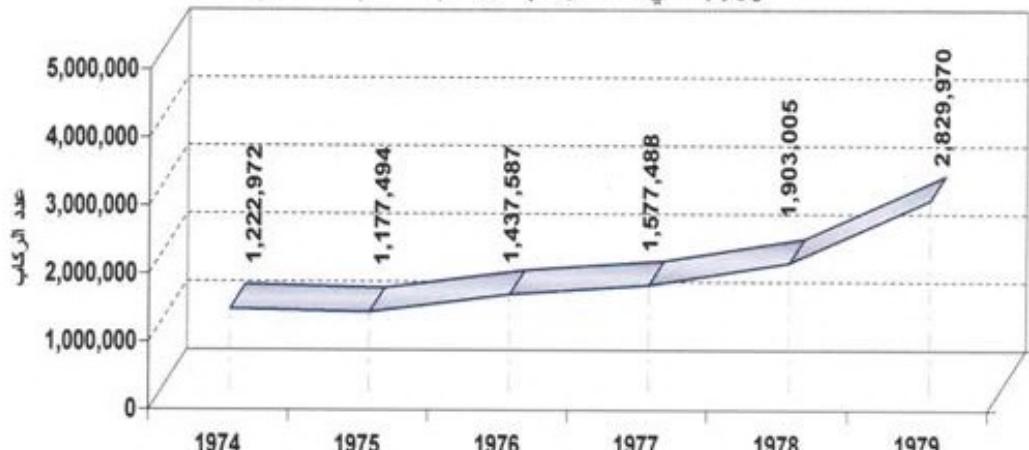
قسم المواصلات

عدد من الموظفين والمحصلين والسائقين والفنين

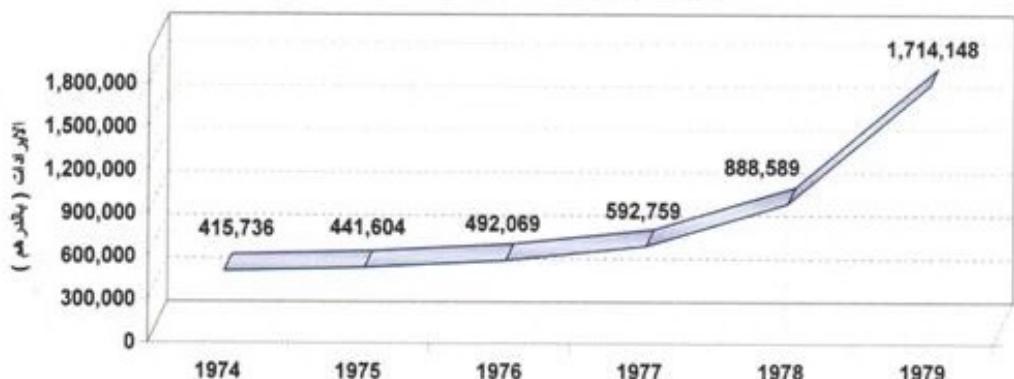
### إيرادات وركاب المواصلات العامة خلال الأعوام 1974 - 1979م

السنة	1974	1975	1976	1977	1978	1979
إجمالي عدد الركاب	1,222,972	1,177,494	1,437,587	1,577,488	1,903,005	2,829,970
إجمالي الإيرادات بالدرهم	415,736	441,604	492,069	592,759	888,589	1,714,148

### تطور إجمالي عدد الركاب من عام 1974 م - 1979 م



### تطور إجمالي الإيرادات من عام 1974 م - 1979 م



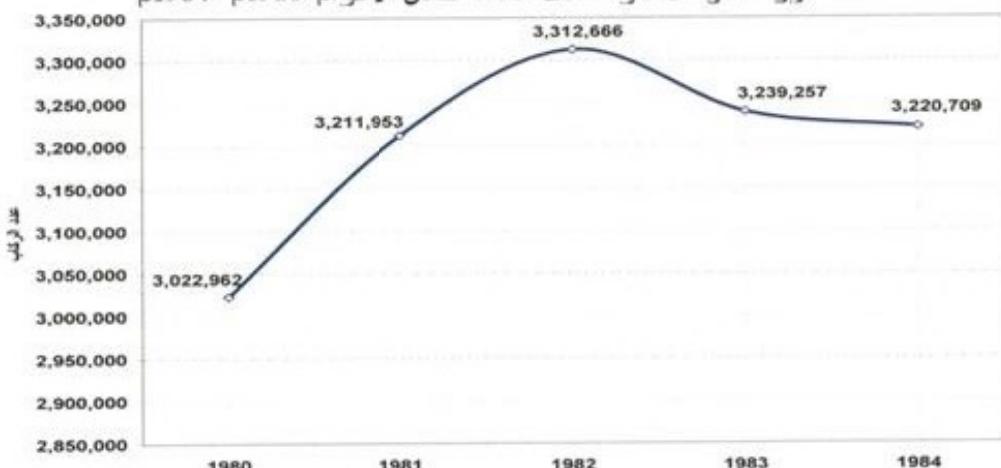
وفي مطلع الثمانينيات بدأت خدمة المواصلات العامة في التوسيع لتشفيط المناطق المختلفة وسعت البلدية إلى تطوير الخدمة من خلال الاستعانة بخبراء متخصصين في هذا المجال لرسم الخطوط العريضة والأسس العالمية لتشغيل أسطول متكامل يتكون من شبكة مواصلات تغطي أكبر قدر ممكن من أجزاء المدينة حيث تم التركيز على ثلاثة محاور رئيسية للوصول إلى الأهداف المرجوة من تطبيق نظام المواصلات العامة وتطويرها وهي :-

- 1- تقديم خدمات للجمهور وخاصة ذوي الدخل المحدود.
- 2- التخلص من الاختناقات المرورية.
- 3- تقليل نسبة التلوث وخصوصاً في مركز المدينة.

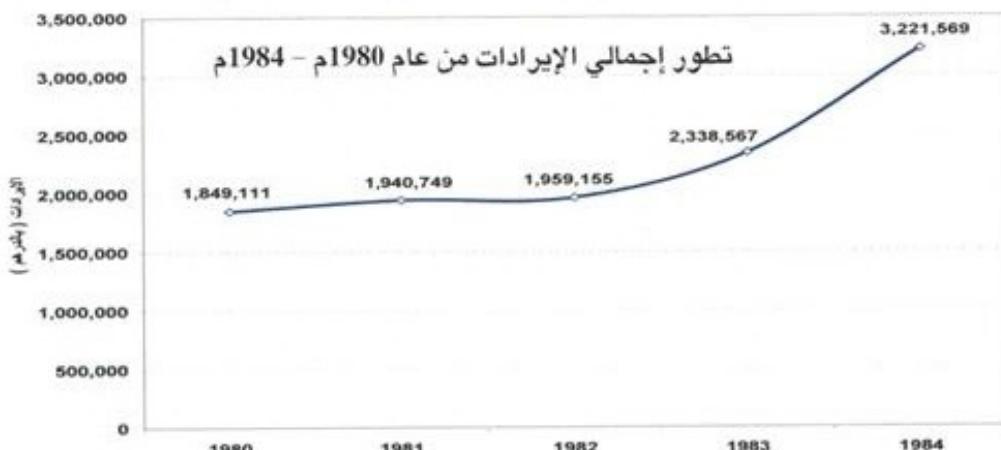
### عدد الركاب وإجمالي إيرادات المواصلات العامة خلال الأعوام ( 1980 م - 1984 م )

السنة	البيانات				
إجمالي عدد الركاب	3,220,709				
إجمالي الإيرادات بالدرهم	3,239,257				
إجمالي عدد الركاب	3,312,666				
إجمالي الإيرادات بالدرهم	3,211,953				
إجمالي عدد الركاب	3,022,962				
إجمالي الإيرادات بالدرهم	2,338,567				
إجمالي عدد الركاب	1,959,155				
إجمالي الإيرادات بالدرهم	1,940,749				
إجمالي عدد الركاب	1,849,111				
إجمالي الإيرادات بالدرهم	1,849,111				

### تطور عدد رواد المواصلات العامة خلال الأعوام 1980م - 1984م



### تطور إجمالي الإيرادات من عام 1980م - 1984م



وخلال فترة الثمانينيات كانت الوحدة الإدارية التي تقوم بمهام المواصلات العامة تعمل ضمن قسم الكراج والذي كان يتبع نائب المدير بالهيكل التنظيمي للبلدية . كما هو موضح في الشكل رقم (2).

### الشكل رقم (2) الهيكل التنظيمي العام لبلدية دبي عام 1986م

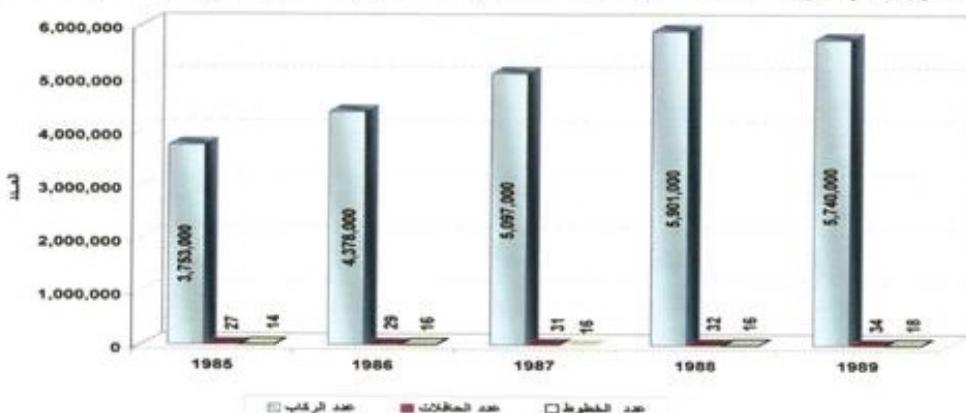


وفي عام 1985 تم تكليف مكتب استشاري متخصص بإعداد دراسة تخطيط وتشغيل وإنشاء شبكة المواصلات بإمارة دبي ، ثم بعد ذلك تمت الاستعانة بخبراء من مختلف الدول بغضون الاستفادة من خبراتهم في تطوير خدمة المواصلات العامة بالإمارة .

**عدد الركاب بالمواصلات العامة وعدد الحافلات والخطوط  
خلال الأعوام (1985 م - 1989 م)**

البيان	1985	1986	1987	1988	1989
عدد الركاب	3,753,000	4,378,000	5,097,000	5,901,000	5,740,000
عدد الحافلات	27	29	31	32	34
عدد الخطوط	14	16	16	16	18

**تطور ركاب المواصلات العامة وعدد الحافلات وعدد الخطوط خلال الأعوام (1985 م - 1989 م)**



**تطور قيمة الإيرادات والمصروفات خلال الأعوام (1985 م - 1989 م)**

البيان	1985	1986	1987	1988	1989
الإيرادات	3,751,000	4,451,000	6,525,000	6,405,000	6,861,000
المصروفات	4,572,000	4,813,000	5,733,000	6,294,000	5,468,000

**تطور الإيرادات والمصروفات خلال الأعوام (1985 م - 1989 م)**



وفي التسعينات شهدت خدمة المواصلات العامة تطوراً كبيراً تماشياً مع التطور الحضاري للإمارة، ففي بداية عام (1990م) صدر الأمر الإداري رقم (31) بتعديل المسمنى الإداري لقسم الكراج إلى «إدارة الكراج والمواصلات» وتم رفع مستوى الوحدة الإدارية للمواصلات العامة باستحداث قسم المواصلات . كما هو موضح في الشكل رقم (3).

### الشكل رقم (3) الهيكل التنظيمي لإدارة الكراج والمواصلات عام 1990م

إدارة الكراج والمواصلات

مكتب المتابعة والتطوير

قسم المواصلات العامة	قسم ورشة الكراج	القسم الإداري
----------------------	-----------------	---------------

وفي عام 1995م صدر القرار الإداري رقم (632) باعتماد الهيكل الإداري ووصف المهام المعدين لإدارة الكراج والمواصلات العامة حيث أصبحت الإدارة تتبع قطاع الشؤون الإدارية والخدمات العامة، وتم تعديل الهيكل التنظيمي لقسم المواصلات العامة حيث أصبح القسم يتكون من الشعب الآتية:

- 1- شعبة خدمات التخطيط والتسويق.
- 2- شعبة العطليات.
- 3- شعبة النقل الداخلي.
- 4- شعبة الحسابات والخدمات العامة.
- 5- شعبة خدمة العبرة.

وفي نفس العام تمت إضافة عدد (16) حافلة لاسطول الحافلات العامة وتم فتح خط رقم (90) لمنطقة جبل علي.

وكذلك تم تعيين موظفين متخصصين في مجال المواصلات العامة في مجالات التخطيط والتشغيل والتدريب وتم التركيز على تدريب الكوادر البشرية المتوفرة بالقسم وذلك بتعيين مدربين متخصصين في هذا المجال لتدريب السائقين .

كما تم شراء حافلات ذات مواصفات عالمية بعد أن تم الاطلاع على أحدث تكنولوجيا الحافلات في مختلف دول العالم مثل ألمانيا - السويد - هولندا - بريطانيا .

وتم التركيز على راحة الجمهور من خلال استقطاب حافلات مكيفة مزودة بأحدث أساليب التكنولوجيا مثل الشاشات الإلكترونية لإبلاغ الركاب بإسم الموقف القادم وأجهزة قطع التذاكر وسميات تحديد مسار الحافلة ورقم الخط .

## **شبكة الخطوط**

بدأ قسم المواصلات بالتنسيق مع إدارتي التخطيط والطرق للنظر في احتياجات مدينة دبي من المواصلات العامة ، وتم عمل الدراسات والمسوحات بتطوير خدمات المواصلات العامة من خلال دراسة في عام 1992م تحت اسم «R 400» ودراسة أخرى في عام 1997م تحت اسم «R 700» لمعرفة الحاجة الفعلية من المواصلات العامة لتحديد مسار الخطوط حسب العرض والطلب .

## **المحطات**

قامت البلدية بإنشاء محطات رئيسية داخل مركز المدينة بأحدث الموصفات العالمية مزودة بالمعلومات الأساسية لركاب المواصلات العامة من جداول المواعيد وخرائط تحديد مسار الخطوط ومن ثم إنشاء محطات أخرى في موقع مختلفة في المدينة حيث زاد عدد المحطات من محطتين إلى (8) محطات رئيسية في أنحاء مدينة دبي وهي كالتالي : ( محطة سوق الذهب - الغربية - السبحة - القصيص - السطوة - هور العنز - الراشدية - جبل علي ).

ويتم التنسيق مع إدارة الطرق بشكل مستمر حول إنشاء منصات إيقاف الحافلات مزودة بعلامات وقوف الحافلات موضحاً عليها أرقام الخطوط وجداول المواعيد .

## **الورشة**

ولضمان تشغيل اسطول فعال ولتقليل عدد الأعطال اليومية كان لابد من وجود ورشة حديثة بمستوى عال حسب الموصفات العالمية وبمستوى راقٍ من الأمن والسلامة اذ تم تزويد الورشة بأحدث المعدات والأجهزة في مجال الاصلاح والصيانة وقطع الغيار وشراء السيارات وشطبها بالإضافة إلى برامج لأنواع الصيانة التصحيحية والوقائية بأنواعها المختلفة .

وتحرص الورشة على تعيين الكوادر الفنية ذات الخبرة والاختصاص وعلى إرسال المهندسين والعاملين إلى أحدث دول العالم في هذا المجال لاكتساب الخبرة .

## **التسويق**

قام قسم المواصلات بتسويق هذه الخدمة للجمهور بواسطة طرق كثيرة ومتعددة منها:

- 1 - عمل برامج تثقيفية للجمهور من خلال التلفزيون وباللغتين العربية والإنجليزية.
- 2 - طباعة الكتب ودوريات المنشورات الدورية الخاصة بجدوال المواعيد والبطاقات الموسمية.

- 3- طباعة مجموعة من الخرائط الموضح عليها شبكة خطوط المواصلات العامة وجداروا المواعيد وتم توزيعها على الجمهور والمؤسسات السياحية في المدينة .
- 4- استغلال جزء من حافلات المواصلات العامة ومظلات الانتظار بوضع بعض الإعلانات التجارية والدعائية الخاصة عليها لتنويع مصادر الدخل .

### الدراسات والبحوث

تقوم بلدية دبي في مجال المواصلات العامة بعمل دراسة دورية على فترات مختلفة مابين (3-5) سنوات لتقدير الوضع الخاص بالمواصلات من خلال إدارتي التخطيط والطرق ومركز الاحصاء هذا بالإضافة إلى الدراسات الخاصة بقسم المواصلات لمعرفة الحاجة الفعلية لكل منطقة في المدينة وعمل المسوحات البسيطة مثل توزيع استبيانات خاصة لجمهور المواصلات العامة لتقدير مستوى الخدمة .

- وفي عام 1998م صدر القرار التنظيمي رقم (9) باعتماد الهيكل التنظيمي العام المعدل للبلدية دبي حيث تم نقل قسم المواصلات من إدارة الكراج والمواصلات العامة وأصبح وحدة إدارية مستقلة بنفس المسمى تحت اشراف مساعد المدير العام للشؤون الإدارية والخدمات العامة، كما هو موضح في الشكل رقم (4).
- وفي بداية عام 1999م قامت البلدية بإصدار رخص للعبارات وتأمينها ضد الاختطاف كما قامت بعقد دورات تدريبية في مجال إطفاء الحرائق والإسعافات الأولية لسائقى العبارات .

### الشكل رقم (4) الهيكل التنظيمي للشؤون الإدارية والخدمات العامة عام 1998م

مساعد المدير العام للشؤون الإدارية والخدمات العامة



- وفي عام 2000م صدر الأمر المحلي رقم (8) بشأن تنظيم المواصلات العامة بإمارة دبي والقرار الإداري رقم (300) بتنفيذ بنود ومواد الأمر المحلي والتي تضمنت :-

  - 1- تحديد خطوط ومسارات مركبات المواصلات العامة ومحطات انطلاقها ومواقف تحميل وتنزيل الركاب في الإمارة .
  - 2- التحقق من توافر الشروط والمواصفات الفنية الازمة لضمان التشغيل .

- 3- يقوم القسم المختص باصدار تذاكر محددة القيمة لكل خط .
- 4- تخصيص مقاعد لجلوس النساء فقط .
- 5- منح موظفي القسم المختص من سائقين ومفتشين ومراقبين صفة مأمور الضبط القضائي .

#### **أهم إنجازات قسم المواصلات خلال عام 2000م**

- 1- استلام وتشغيل عدد (30) حافلة جديدة .
- 2- استحداث عدد (6) خطوط جديدة .
- 3- تركيب أجهزة الحاسوب الآلي بالمحطات الرئيسية .

كما تم في هذا العام نقل شعبة النقل الداخلي من قسم المواصلات إلى إدارة شؤون الموظفين حتى يتمكن القسم من التفرغ والتركيز على عمليات النقل العام للركاب ، وقد بلغ عدد الموظفين خلال هذه الفترة (587) موظفاً منهم (15) مواطناً.

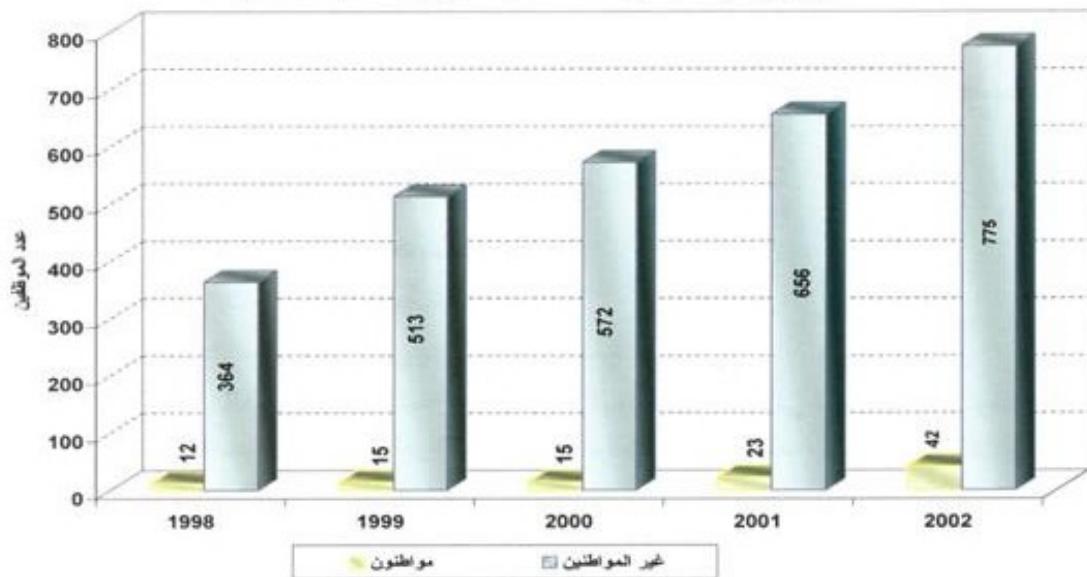
#### **أهم إنجازات قسم المواصلات خلال عام 2001م**

- تشغيل عدد (17) حافلة جديدة على شبكة المواصلات العامة .
- تثبيت لوحات معدنية بها التعليمات الخاصة بالمواصلات العامة (مخالفات القوانين - تعليمات الركوب والتزول ... الخ) بجميع محطات المواصلات .
- إدخال برامج الكترونية لعمليات التشغيل بغرفة العمليات .
- استحداث برنامج صيانة العبرات .
- اعتماد تصريح تشغيل العبرة لدى وزارة العمل وإدارة الجنسية والإقامة .
- المشاركة في فعاليات مهرجان دبي للتسوق عام 2001م .
- اعتماد تعرفة سياحية ثابتة للعبارات العاملة في الخور للعبرة (بالمجداف والمحرك) .
- إصدار تصريح تشغيل العبرة بطريقة الكترونية .
- اعتماد مخططات موقع محطات جديدة للعبارات .

**عدد موظفي قسم المواصلات خلال الأعوام (1998م - 2002م)**

السنة	عدد الموظفين		
	موظفو نون	غير موظفين	جمة
1998	12	364	376
1999	15	513	528
2000	15	572	587
2001	23	656	679
2002	42	775	817

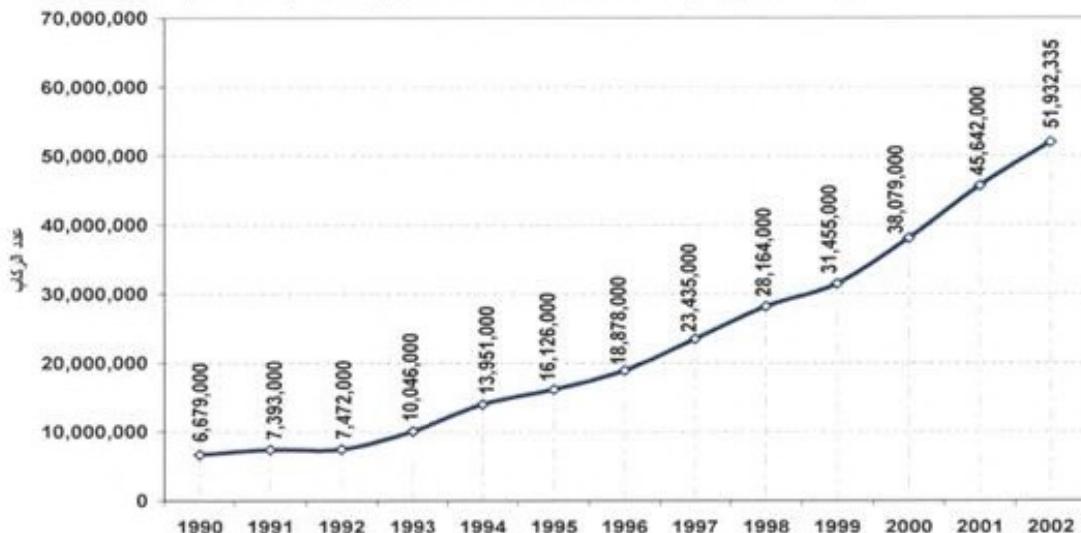
## تطور موظفي قسم المواصلات خلال الأعوام (1998م - 2002م)



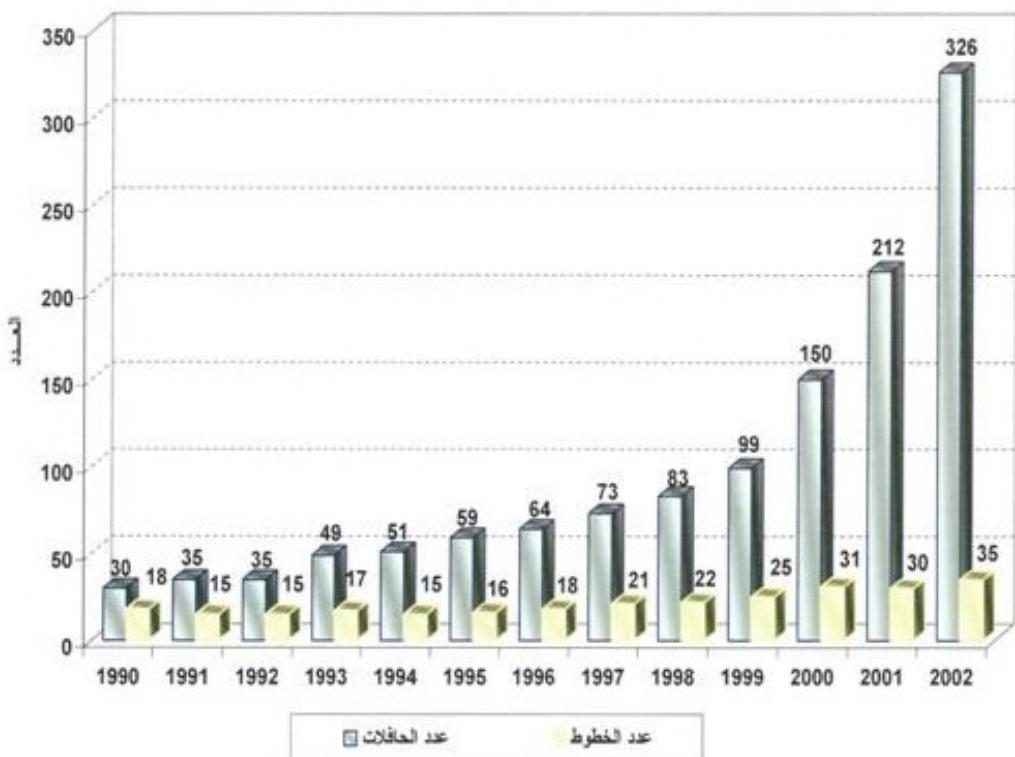
## عدد الركاب بالمواصلات العامة وعدد الحافلات والخطوط خلال الأعوام (1990م - 2002م)

البيان														
2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990		
51,932,335	45,642,000	38,079,000	31,455,000	28,164,000	23,435,000	18,878,000	16,126,000	13,951,000	10,046,000	7,472,000	7,393,000	6,679,000	عدد الركاب	
326	212	150	99	83	73	64	59	51	49	35	35	30	عدد الحافلات	
35	30	31	25	22	21	18	16	15	17	15	15	18	عدد الخطوط	

## تطور عدد ركاب المواصلات العامة خلال الأعوام (1990م - 2002م)



تطور عدد الحافلات و عدد الخطوط خلال الأعوام (1990م - 2002م)

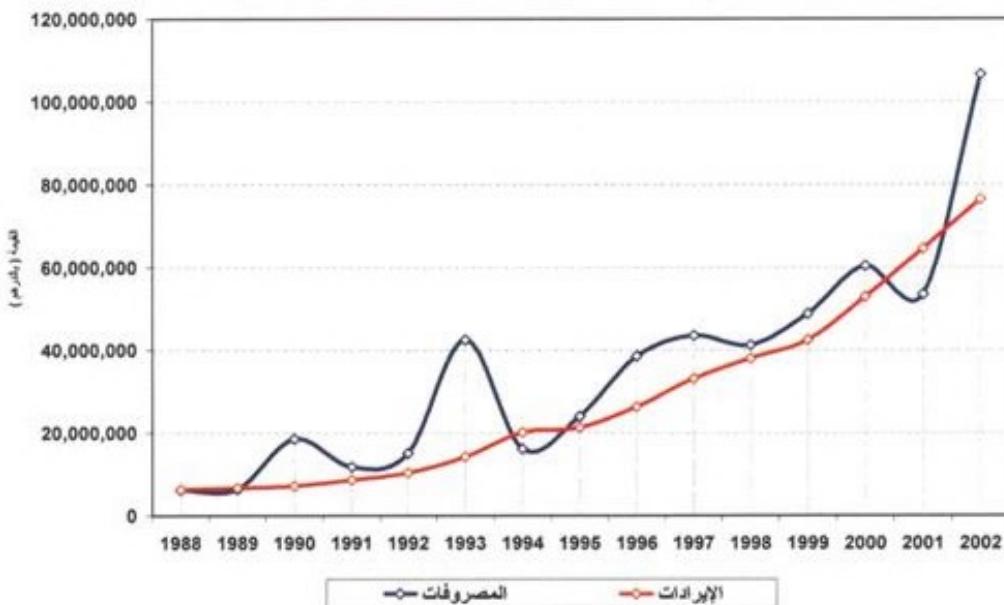


حافلات المواصلات العامة

## مصرفوفات وإيرادات إدارة المواصلات العامة من عام 1988م إلى عام 2002م

السنة	إجمالي المصروفات	إجمالي الإيرادات
1988	6,293,611	6,405,273
1989	6,467,693	6,861,385
1990	18,554,546	7,282,524
1991	11,815,286	8,730,025
1992	15,170,675	10,451,453
1993	42,540,065	14,353,081
1994	16,203,538	20,213,000
1995	24,045,638	21,467,277
1996	38,596,010	26,425,701
1997	43,563,027	33,259,728
1998	41,280,616	38,102,038
1999	48,855,402	42,557,649
2000	60,416,188	53,064,968
2001	53,528,328	64,634,135
2002	106,682,974	76,590,473
إجمالي	438,013,597	430,398,710

## تطور مصرفوفات وإيرادات إدارة المواصلات العامة من عام 1988م حتى عام 2002م



## استحداث إدارة المواصلات العامة

وفي عام 2001م صدر القرار التنظيمي رقم (12) بتعديل المستوى الإداري لقسم المواصلات إلى إدارة المواصلات العامة والقرار رقم (168) باعتماد الهيكل التنظيمي لإدارة. كما هو موضح في الشكل رقم (5).

### الشكل رقم (5) الهيكل التنظيمي لإدارة المواصلات العامة عام 2001م

مساعد المدير العام للشؤون الإدارية والخدمات العامة



وفي عام 2002م صدر آخر تعديل للهيكل التنظيمي لإدارة المواصلات العامة كما هو موضح في الشكل رقم (6).

### الشكل رقم (6) الهيكل التنظيمي لإدارة المواصلات العامة عام 2002م

مساعد المدير العام للشؤون الإدارية والخدمات العامة



### أهم مهام وواجبات إدارة المواصلات العامة والاقسام التابعة لها:

- 1- تنفيذ ما يعتمد المدير العام من سياسة وتشريعات وتوجيهات وإجراءات البلدية المتعلقة بـالمواصلات العامة .
- 2- القيام حسب التوجيهات بإعداد وتنفيذ خلط وميزانية وبرنامج عمل الإدارة السنوية.
- 3 - القيام بتوفير المواصلات الكفؤة والموثوقة للجمهور وذلك بواسطة الإدارة الفعالة لعمليات الحافلات وجداول حركة الحافلات واحتياجات الصيانة وشئون الأفراد وبيع وحساب التذاكر.
- 4- متابعة الاتجاهات في الطلب على خطوط الحافلات والعبارات لغرض تخطيط التوسيع في تلك الخطوط أو فتح خطوط جديدة أو تغيير عدد الحافلات والعبارات مقابلة الطلب وتحسين استخدام الباصات، والعبارات .
- 5 - المتابعة عن كثب لحركة وجداول مواعيد الحافلات على مدى الوقت التشغيلي لكل نوبة عمل واتخاذ التدابير الفورية المناسبة للحد من انقطاع الخدمة والبت في تعطل الحافلات .
- 6- مراقبة و متابعة حركة الحافلات و العبارات وجداول مواعيدها و وقت الرحلة و شكاوى الركاب.
- 7- تكليف عدد كاف من المفتشين على خطوط المواصلات العامة لغرض مراقبة وتقدير سلوك السائقين وغيرهم من الأفراد خلال أدائهم لواجباتهم وذلك من حيث الدقة والاعتماد والمحاسبة الصحيحة وبيع التذاكر والعلاقات العامة الجيدة إضافة إلى التأكد من راحة الركاب وسلامة قيادة الحافلات.
- 8- التنسيق مع الإدارات / والاقسام المعنية منها إدارة التخطيط و المساحة وإدارة الطرق في عمل الدراسات المتعلقة بمخططات موافق الحافلات ، المواقف ، محطات العبارات ... الخ ، والتشاور مع المستشارين المعنيين بشأن إنشاء موافق حافلات كفؤة في شبكات الطرق الجديدة أو المعدلة .

فِصْدَمَةُ الْعَبْرَاتِ

## خدمة العبرات

تمثل حركة العبرات لوحه تراثية جميلة في مياه الخور يشاهدها جميع المواطنين والمقيمين وخاصة الذين تربطهم أعمالهم وظروف سكنهم بهذا الصرح الحضاري والتجاري الكبير ومن هذا المنطلق وللمحافظة على تراث الآباء والأجداد لما له من قيمة ودلالة، جاء الاهتمام بالعبرة التي كانت وسيلة النقل الرئيسية بين ضفتي الإمارة في الماضي وما زالت تقوم بدور رئيسي في نقل الركاب في الحاضر حيث تنقل تقريرًا (15) مليون راكب سنويًا.

وفي عام 1995م تمت زيادة أجرة نقل الركاب العبرات بالمحرك من (25) إلى (50) فلساً. ونظرًا لما يمثله هذا المرفق الحيوي من أهمية في مجال نقل الركاب بالإمارة . بدأت البلدية عام 1995م بتنظيم وتطوير هذا المرفق الحيوي حيث تم إنشاء مراسٍ حديثة أمنة للركاب في كل من بر دبي وبر ديره بعد استحداث شعبة خدمات العبرة ضمن الهيكل التنظيمي لقسم المواصلات بناءً على القرار الإداري رقم (632) لعام 1995م، حيث أصبح القسم مسؤولاً عن تنظيم خدمات العبرة بالخور . تنقسم خدمة العبرات إلى قسمين هما: العبرات بالمجداف وال عبرات بالمحرك .

### ● العبرات بالمجداف

تعتبر العبرة بالمجداف أول وسيلة لنقل الركاب بخور دبي حيث كانت تعمل ما بين بر دبي وديره من خلال مرسي رئيسي أمام محلات كابتن في بر دبي ومرسي رئيسي آخر في منطقة الرأس في ديره أمام المكتبة العامة وأحياناً من مرسي آخر يسمى بندر طالب في ديره أيضًا، ونظرًا لضيق مساحة مرسي بر دبي تم تغيير مكانه من أمام محلات كابتن إلى جوار مبنى البنك البريطاني، ومراسٍ أخرى صغيرة هنا وهناك على جانبي الخور.

وفي عام 1993م تم إجراء أول دراسة ميدانية لعمل العبرات بالمجداف بواسطة مركز الإحصاء بالبلدية كانت أهم نتائجها:-

- 1 - عدد العبرات العاملة خلال هذه الفترة (13) عبرة.
- 2 - متوسط عمر العبرة ما بين (30 - 40) سنة.
- 3 - تتسع العبرة الواحدة ما بين (4 - 5) ركاب.
- 4 - عدد ساعات العمل اليومي (12) ساعة.
- 5 - أجرة الانتقال للراكب الواحد (2) درهم.

وفي عام 1997م ودعاً لنشاط عمل العبرة قامت البلدية بشراء عدد (5) عبرات بالمجداف وتعيين عدد (5) عبارين على نفقتها للعمل على هذه العبرات، وحددت محطتين للعمل هما:-

- 1 - محطة المكتبة العامة .
- 2 - محطة حديقة الخور .

كما حددت أيضًا أجرة نقل الركاب الواحد بقيمة (2) درهم للفرد وللسياحة (النزهه) (30) درهماً للساعة الواحدة، كما تم تعديل الأجرة لاحقًا إلى (1) درهم لنقل الركاب الواحد.

## • العبرات بالمحرك

نتيجة للتطور الحضاري لإمارة دبي وزيادة النشاط التجاري وزيادة حركة الانتقال بين بر دبي وببر ديرة ، بخلت العبرات التي تعمل بالمحركات في العمل بجانب عبرات المجداف وفُللت تعمل من خلال مرسين أحدهما في بر دبي (مرسى السوق القديم) والآخر في بر ديرة (مرسى الكراج) في شارعبني ياس وقد حدّدت حمولة العبرة الواحدة (20) راكب وأجرة الراكب الواحد (25) فلس وتم في عام 1995م زيادة أجرة نقل الراكب إلى (50) فلس.

عدد العبرات العاملة وعدد الركاب خلال الأعوام (1997م - 2002م)

السنة	عدد العبرات المسجلة	متوسط عدد العبرات العاملة	عدد الركاب
1997	140	100	13,000,000
1998	148	100	15,000,000
1999	149	113	15,500,000
2000	149	128	14,873,000
2001	149	135	13,899,000
2002	148	100	15,000,000

تطور عدد ركاب العبرة خلال الأعوام (1997م - 2002م)

